

ACMMIA



**Consolidación de la Red de Prosumidores Familiares
“Mano a Mano”, mediante el fortalecimiento de la participación de
Unidades Productivas Agroecológicas periurbanas
en la Comunidad El Arenal, estado Mérida
Asociación Civil Mano a Mano Intercambio Agroecológico (ACMMIA)**



ACMMIA

Consolidación de la Red de Prosumidores Familiares “Mano a Mano”, mediante el fortalecimiento de la participación de Unidades Productivas Agroecológicas periurbanas en la Comunidad El Arenal, estado Mérida

RESUMEN

Mano a mano es una organización que entrelaza familias productoras y familias consumidoras, unidas por relaciones agroalimentarias e intereses comunes en la producción limpia y en una alimentación diversa y saludable. La consolidación de la Red de Prosumidores (productores y consumidores) Familiares “Mano a Mano” fue el propósito central del presente proyecto, mediante el fortalecimiento de unidades productivas agroecológicas periurbanas, ubicadas en la comunidad El Arenal, municipio Libertador del estado Mérida. El proyecto contó con el financiamiento del Programa de Pequeñas Donaciones Venezuela (PPD/FMAM/PNUD) y entre sus objetivos estuvo: aumentar el volumen y la diversidad de productos agroecológicos de las fincas familiares involucradas; fortalecer la producción y el uso de bioinsumos estratégicos como la semilla y los fertilizantes orgánicos, así como el manejo postcosecha y consolidar en la comunidad la producción y el consumo agroecológico como una estrategia sustentable y ambientalmente responsable, a fin de garantizar la seguridad alimentaria local y la diversificación de los ingresos familiares. El proyecto abarcó un total de 5 fincas con un área efectiva de producción agroecológica de 1,5 ha cada, para un total de 7.5 ha. El proyecto estableció acuerdos de cooperación con la cooperativa Vertientes de Agua Viva de Gavidia, quien también es beneficiario independiente de PPD Venezuela, así como con diversos ministerios del Estado. Se realizaron visitas técnicas durante todo el proceso de ejecución del proyecto y aun se continúa realizando un proceso de monitoreo a través de un grupo virtual. Se realizaron eventos de capacitación presenciales y virtuales con una amplia participación. Paralelamente, se inició el diseño de una página web con tienda en línea y se realizaron diversos materiales de instrucción.

DATOS CLAVE

Período de Ejecución

28/06/2019 - 28/12/2020

Ubicación

El Arenal, parroquia Arias del municipio Libertador, estado Mérida.

Beneficiarios

38 miembros de Mano a Mano (23 mujeres y 15 hombres), y 13 personas de la comunidad de El Arenal (8 hombres y 5 mujeres). Involucró a 5 unidades de producción agroecológicas

Áreas Focales

Cambio climático



Citación recomendada

Morros, M.E; I. Trujillo y A. Bermúdez. 2021. Consolidación de la Red de Prosumidores Familiares “Mano a Mano”, mediante el fortalecimiento de la participación de Unidades Productivas Agroecológicas periurbanas en la Comunidad El Arenal, estado Mérida. Asociación Civil Mano a Mano Intercambio Agroecológico. Programa de Pequeñas Donaciones. Fondo para el Medio Ambiente Mundial. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Cuadernos Divulgativos: Serie Estudios de Caso. Caracas, Venezuela.

Editores

Morros, M.E; I. Trujillo y A. Bermúdez

Autores

Asociación Civil Mano a Mano Intercambio Agroecológico

Diseño y Diagramación

Homero Herrera

Deposito Legal

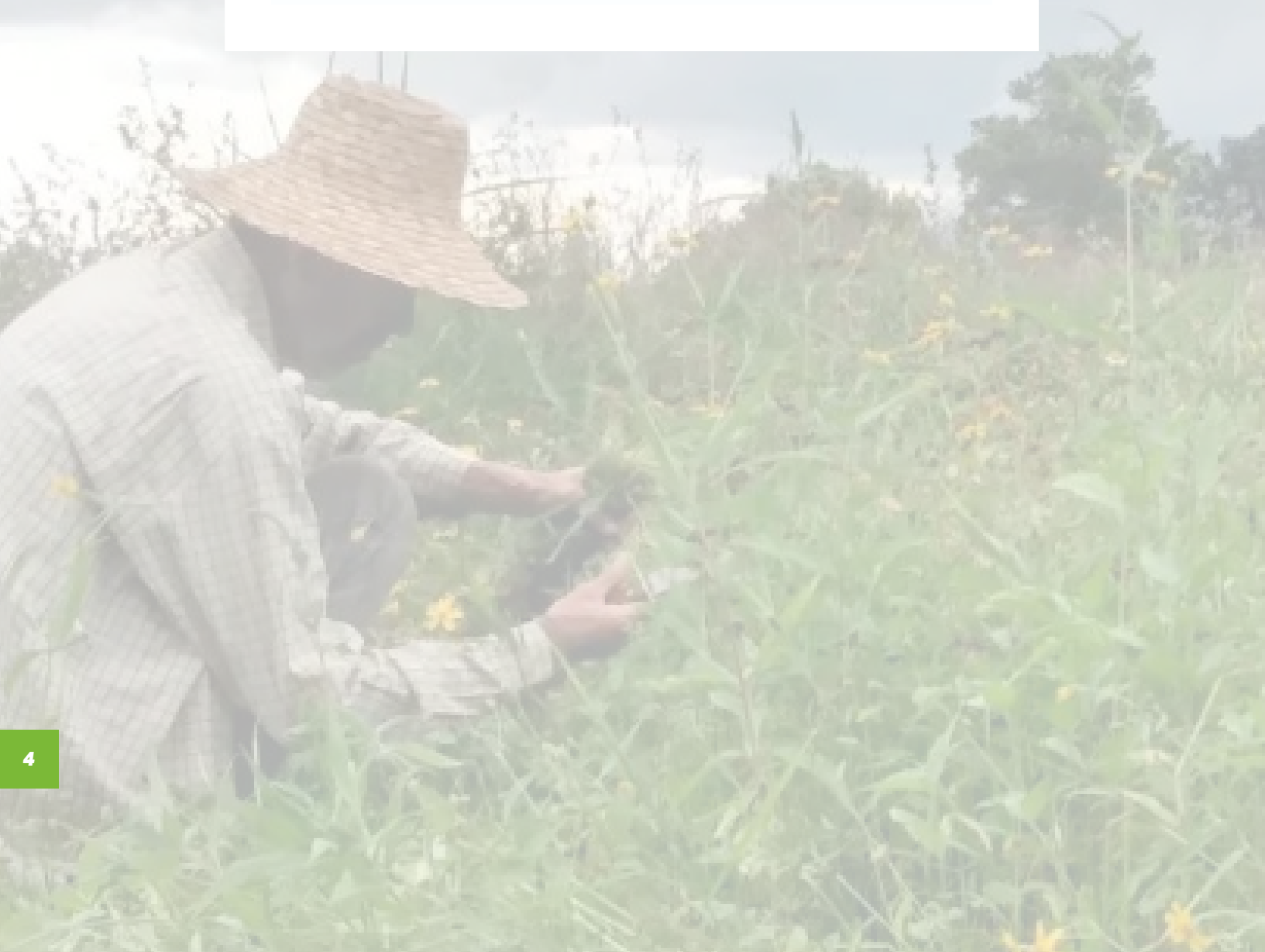
If25220133001220

ISBN

978-980-12-7360-8

Año

2021



CONTEXTO

Caminando hacia la transición agroecológica



El proyecto se desarrolló en la Comunidad de El Arenal, sector periurbano de la ciudad de Mérida, ubicada en la parroquia Arias del municipio Libertador, involucrando a 6 unidades de producción agroecológica o en proceso de transición, ubicadas en los subsectores de La Vega de San Antonio, La Joya y Rincón de Lourdes, donde se encuentran los espacios productivos heredados de sistemas agroforestales cafetaleros. El área de concentración periurbana se caracteriza por una densidad alta de población, donde se concentra la mayoría de sus 17.000 habitantes, en los conjuntos multifamiliares de los sectores de Don Perucho, donde conviven comunidades con vocación histórica de producción agrícola.





“Desde el punto de vista ecosistémico, un espacio como el estado Mérida está situado en un sitio privilegiado. La posibilidad de estructurar una canasta alimentaria diversa durante todo el año se sostiene gracias al ejercicio productivo de esa diversidad de pisos altitudinales, y es por eso la palabra biodiversidad es parte clave de como concebimos y cómo funciona Mano a Mano”.

Liccia Romero, líder del proyecto

Una alianza a favor de la producción agroecológica y una alimentación segura y soberana

Mano a Mano es una organización en la que las familias productoras y familias consumidoras establecimos nuevas relaciones agroalimentarias, bajo los principios de solidaridad, intercambio justo y defensa de los derechos a un ambiente sano y a una alimentación diversa, segura y soberana. Entre las estrategias empleadas estuvieron: la producción limpia y diversificada, que se avala con la certificación agroecológica participativa de los lotes de producción y el acompañamiento técnico durante todo el proceso; el suministro de semilla, fertilizantes orgánicos y otros bioinsumos a los productores asociados, garantizando el acceso seguro a los insumos estratégicos; el intercambio justo de productos, a través de jornadas quincenales, entre productores y consumidores y el fomento de la alimentación sana. El trabajo del proyecto se realizó en base a rubros nativos tradicionales, compartiendo recetas de manera presencial y virtual.



“La Certificación participativa es quizás el mayor reto que se afronta dentro de la organización de la producción limpia en Mano a Mano”

Liccia Romero, líder del proyecto

Producción de semilla, insumo estratégico para la producción agroecológica

El trabajo de producción de semillas de tubérculos fue el punto central para la producción agroecológica de las fincas familiares. La producción de semillas de papas de origen andino o nativas, se logró a través de un acuerdo de trabajo conjunto con la Cooperativa Vertientes de Agua Viva de Gavidia, quien también es beneficiario independiente de PPD Venezuela. Se multiplicaron tubérculos de 2 variedades de papa, categoría prebásica: Camusa y Guadalupe y de la variedad Rosada categoría campesina. El área de siembra total fue de 400 m², distribuidos en 4 unidades productivas, tres ubicadas en El Arenal y 1 en El Valle. Es importante resaltar, que toda la producción se destinará para semilla para la continuidad del proceso de multiplicación.



Monitoreando el camino para ver los cambios

El proceso participativo de monitoreo estuvo basado en la incorporación de comisiones mixtas de agricultores y consumidores. Se realizaron dos tipos de visitas, las de reconocimiento con el propósito de evaluar el estado de la unidad de producción y revisar el desarrollo de las actividades que se estaban llevando a cabo y otras visitas de certificación, con una comisión técnica de acompañamiento, conformada por personas con conocimientos técnicos, además de consumidores y agricultores, a fin de evaluar el estatus de una unidad de producción particular, cuyo dueño consideraba que podía optar por un certificado agroecológico. En este tipo de evaluación, si la misma revelaba que una unidad productiva tenía limitaciones que superar, para conseguir el certificado, la comisión le otorgaba un tiempo para hacer los cambios necesarios.

Participación activa comunitaria y articulación de actores

El acompañamiento técnico de las actividades agrícolas, priorizó el estímulo y desarrollo de las capacidades de los agricultores. El proceso de innovación experimentado, partió de la base de establecer una relación de comunicación horizontal, donde los participantes, buscaron alternativas a sus necesidades y expectativas. En este ámbito, se realizaron visitas técnicas durante todo el proceso de ejecución del proyecto, y un monitoreo diario a través de un grupo virtual.

El proceso de acompañamiento en actividades agrícolas, prioriza el desarrollo y estímulo a las capacidades, habilidades y destrezas de los agricultores, considerando como base su propio conocimiento en procesos sociales locales, a fin de llevar a cabo una innovación, no para la gente, ni de la gente, sino junto con la gente. En este ámbito, se realizaron visitas técnicas durante todo el proceso de ejecución del proyecto, y un monitoreo diario a través de un grupo virtual whatsapp.

La capacitación para el fortalecimiento de las personas involucradas

El fortalecimiento de las capacidades de los participantes, fue un eje transversal de las actividades del proyecto, las cuáles se desarrollaron de acuerdo a las necesidades y realidades del contexto local, buscando ampliar la cobertura y la calidad de los productos generados, la implementación de procesos innovadores y la vinculación entre los actores participantes. Tal es el caso de algunos de los eventos realizados titulados: “El papel de la Mujer en la Agroecología”; “Manejo y siembra de tubérculos, semillas de papas nativas” y el de “Compostaje para lombricultura doméstica”.

La organización de procesos para el fortalecimiento de comunidades agrícolas se desarrolló en un contexto de pertinencia y eficiencia, lo cual permitió mejorar la cobertura y la calidad de los productos generados con modelos que promueven la vinculación de productores, unidades agrícolas vitrina y escuelas de innovación, favoreciendo la capacidad de las organizaciones de productores para proveer productos y servicios (CEPAL, 2018).



Asesoramientos a través de expertos

Se realizó un adecuado proceso de selección y contratación de personal, con el perfil adecuado, para desarrollar las actividades previstas en el Proyecto, lo cual aseguró que todas fuesen exitosas. Con esa premisa, se contrató personal para llevar adelante los aspectos técnicos como la multiplicación y manejo de la semilla de papa; el diseño de la página web; la edición del material audiovisual y la sistematización de información con fines de alimentar la página web y las redes sociales, buscando optimizar los resultados del proyecto.

Fortalecimiento de una infraestructura básica

A fin de fortalecer la diversificación como principio agroecológico, se mejoró la infraestructura de un gallinero, destinado a la producción de huevos, tanto para el consumo interno como para el intercambio con los vecinos. De igual manera, se priorizó la compra de un equipo para almacenamiento del humus líquido de lombriz, producido en una de las unidades familiares, el cual se utiliza en un pequeño porcentaje para el manejo interno de los cultivos y el resto se destina para la venta.

La agricultura familiar pierde mayor capacidad de competitividad ante los productores de mayor tamaño, en la medida que su infraestructura a pequeña escala esté menos fortalecida, donde factores económicos estructurales acerca del precio de los productos agrícolas y las innovaciones tecnológicas, entre otros factores, generan cambios estructurales en la producción. Por esa razón, para fortalecer la diversificación como principio agroecológico, se mejoró la infraestructura de un gallinero (cercado, techado y portón), donde la producción de huevos es dedicada para el consumo interno e intercambio con los vecinos.

De igual manera, se priorizó la compra de equipo para almacenamiento destinado a la producción de fertilizantes orgánicos (1 unidad de producción de vermicultivo).

Dando a conocer el trabajo realizado

Dentro del desarrollo del proyecto era necesario proyectar en la comunidad de El Arenal la producción y el consumo agroecológico como una estrategia sustentable y ambientalmente responsable, para garantizar la seguridad alimentaria local y la diversificación de los ingresos familiares, para lo cual fue indispensable crear alternativas de divulgación. Durante el proyecto, Mano a Mano, se inició el diseño de una página web con tienda en línea, se diseñó un material promocional para los eventos de capacitación, se inició una cuenta de Instagram, y se elaboraron dos videos instruccionales denominados: ¿Cómo hacer un lombricario casero? y “Sacha Granola: prepárala y disfrútala en casa”.

Fortalecimiento de capacidades vía plataformas virtuales

El desarrollo del proyecto favoreció el fortalecimiento de capacidades a futuro, a través de vías digitales, con un enfoque novedoso para procesos de formación, donde el impacto generado ha sido grande, ya que el contexto virtual ha favorecido que una mayor cantidad de personas puedan aprovechar dichos procesos. Debido al contexto de pandemia, las capacitaciones pudieron realizarse en forma virtual, por lo cual, se pudo incorporar un grupo de personas que no estuvo restringido a El Arenal, y que formaban parte de una comunidad en la propia ciudad de Mérida, en el casco urbano, los cuales están transitando hacia la creación de huertos urbanos, y espacios de reciclaje, residuos orgánicos, y materiales de reúso. De igual manera, comunidades ubicadas en la vía La Hechicera (en la residencia Los Frailejones y sus alrededores) pudieron formar parte de procesos de capacitación por la vía virtual, logrando abordar el tema del reciclaje de residuos orgánicos a través del vermicompostaje.

Estrategia de respuesta al COVID-19

Ante el contexto de pandemia por COVID-19, y gracias al proyecto se han adquirido algunos instrumentos básicos para cumplir con las medidas de bioseguridad. De igual manera, se reinventaron formas de distribución y entrega de productos, para poder garantizar la continuidad de los espacios productivos, donde cada una de las fincas se ha convertido en una especie de unidad de trabajo para generar convivencia en actividades que no impliquen desplazamiento o aglomeraciones. Igualmente, a través de vías virtuales, se han realizado campañas de forma constante para orientar sobre las medidas de prevención y las medidas curativas.



IMPACTOS

Sociales

En el proyecto participaron los 38 miembros de Mano a Mano (23 mujeres y 15 hombres), y 13 personas de la comunidad de El Arenal (8 hombres y 5 mujeres). Es importante destacar que, durante la ejecución del mismo, se generaron fuentes de trabajo y se logró la contratación de 5 expertos para llevar a cabo distintos aspectos del proyecto. Se efectuaron 5 encuentros presenciales en los que estuvo disponible un total de 70 rubros; el volumen de rubros intercambiados superó los 800 kg, además se realizaron 10 eventos de entrega personalizada en los que estuvo disponible un total de 70 rubros y el volumen de rubros intercambiados llegó a 460 kg por evento. En los eventos presenciales y los eventos de entrega personalizada, participaron un total de 249 personas (198 mujeres y 51 hombres) en total. Se realizaron un total de 10 visitas técnicas durante todo el proceso de ejecución del proyecto y aun se continúa realizando un monitoreo diario a través de un grupo virtual. Por otro lado, se realizaron 3 eventos de capacitación, donde 2 fueron presenciales y 1 virtual, lográndose una participación de 68 personas (19 hombres y 44 mujeres); 5 personas (5 hombres y 0 mujeres) y 13 personas (5 hombres y 8 mujeres) respectivamente.



Ambientales

Junto a la práctica de actividades que desarrollan la Las estrategias desarrolladas en el proyecto han permitido que el pequeño y mediano productor diversifique sus actividades agrícolas, sin ocasionar daños severos a la naturaleza, y a la par generar ingresos económicos que le dan una mejor calidad de vida. Por otro lado, una práctica agroecológica implementada en el proyecto, fue el desarrollo de un área total de 4 ha destinada a conservación o corredores de fauna (que pertenece a todas las familias participantes), ubicada dentro de las 5 fincas participantes, lo cual apoya la conservación de la biodiversidad. Paralelamente, con el propósito de trabajar elementos de educación ambiental, se instrumentó un proceso de acercamiento a instituciones educativas de la zona, a fin de realizar visitas guiadas a grupos de estudiantes, en las que se les explica in situ el carácter conservacionista de los sistemas de agricultura ecológica y su importancia en el mantenimiento de servicios ambientales, así como la provisión de agua potable, aire limpio, y paisaje armonioso. Estas actividades estuvieron concentradas en los eventos semestrales en los que participa la Asociación: “Mano a Mano con los niños” (junio) y “Ecofestival de la papa nativa” (diciembre).

Técnico productivas

El proyecto trabajó con un total de 5 fincas con una de área productiva efectiva en producción agroecológica de 1,5 hectáreas cada una, para un total de 7.5 hectáreas. Las 5 unidades productivas participantes en el proyecto cultivaron 25 rubros (entre hortalizas, cereales, tubérculos, frutales, aromáticas y ornamentales), dentro de los cuales se encontraban 16 rubros novedosos para el mercado de intercambio.

En cuanto a la producción de papa, parte del proyecto se concentró en la producción de semillas de papa de origen andino o nativas. El área de siembra total de estos tubérculos semilla fue de 400 m², distribuidos en 4 de las 5 unidades productivas del proyecto. Se plantaron un total de 1.455 tubérculos de 2 variedades, categoría prebásica, variedad Camusa y Guadalupe; y 6,5 kg de tubérculos categoría Campesina, variedad Rosada. En dicho proceso, se estima obtener un rendimiento de por lo menos 10 veces la cantidad sembrada.

Otro de los cultivos de interés local para el fortalecimiento del proceso de diversificación es el trigo. Este rubro ha sido conservado por muy pocas familias en el páramo andino con fines de autoconsumo, sin embargo, en la actualidad, su siembra cobra de nuevo importancia en la región. En este sentido, buena parte de la semilla que se tiene disponible para su reinsertión, es la conservada y multiplicada por las familias campesinas, considerados valiosos guardianes de la biodiversidad local. Se trata de un cultivo potencial para la diversificación, siempre y cuándo se maneje bajo esquemas agroecológicos.

Por otra parte, orientados al proceso de diversificación de rubros, se mejoró la infraestructura de un gallinero, donde se estima producir entre 24 y 28 huevos semanales para consumo interno y el intercambio con los vecinos.

Igualmente, se realizó la compra de equipo para almacenamiento, destinado a la producción de fertilizantes orgánicos en una unidad de producción de vermicultivo, donde se producen un promedio de 50 litros de humus líquido de lombriz por semana, con un precio de venta a puerta de la unidad de producción de \$1 por litro, donde el producto obtenido, se utiliza en un 10% para el manejo de los cultivos de la unidad de producción, y el resto se destina para la venta.



Institucionales

La ejecución del proyecto Mano a Mano permitió establecer un acuerdo de trabajo conjunto con la cooperativa Vertientes de Agua Viva de Gavidia y con CORPOANDES (organismo regional público) para garantizar la permanencia y uso de los espacios de almacenamiento y realización de los eventos quincenales de intercambio.

Adicionalmente, el proyecto ha logrado contar con apoyo de instituciones universitarias, instituciones del Ministerio de Ciencia y Tecnología y del Ministerio de Agricultura y Tierras, así como de Asociaciones Civiles de alcance nacional como PROINPA (Productores Integrales del Páramo), la Fundación de Investigaciones Sociales Diversidad, y cooperativas campesinas de alcance local. Simultáneamente al mercado quincenal se realiza también el "Convivium Mano a Mano Mérida", en alianza con la organización Slow Food Internacional.

SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad económica del proyecto se centra en los beneficios que puede generar para los integrantes de esta propuesta Mano a mano, la comercialización de diversos rubros, en un mercado que imperiosamente necesita de la producción de alimentos, además de ser una fuente de trabajo para la localidad.

La sostenibilidad ambiental está basada en la participación activa de la comunidad aplicando un enfoque agroecológico. Adicionalmente, para trabajar elementos de educación ambiental, se instrumentó un proceso de acercamiento a instituciones educativas de la zona para destacar la importancia de los sistemas de agricultura ecológica en la conservación y regeneración del ambiente.

La sostenibilidad social se basa en el compromiso de las familias productoras y consumidoras participantes, quienes priorizan el objetivo de tener medios de producción de alimentos sanos a su alcance, a través de la consolidación de la organización de base comunitaria, con un lugar importante para el trabajo de la mujer como pilar fundamental, valorando y motivando su participación. Por otra parte, la organización responsable del proyecto, ha favorecido el fortalecimiento de capacidades en aspectos relativos a organización, mejoramiento de aspectos técnicos y para la comercialización del producto obtenido, favoreciendo la participación activa de los beneficiarios, y propiciando el mejoramiento en el desempeño de las actividades desarrolladas.

REPLICACION DEL PROYECTO

La integración de la asociación de agricultores y la comunidad en general en relación a un proyecto que trae beneficios colectivos, donde participan miembros de varias comunidades agrícolas, integrando a la comunidad estudiantil y representantes interesados en formar parte del proyecto de Mano a Mano, puede incidir en la replicación de las experiencias obtenidas con el proyecto.

El reforzamiento de las alianzas con otras instituciones para garantizar la permanencia y uso de los espacios de almacenamiento y realización de los eventos quincenales de intercambio, así como la apertura de oportunidades de nuevos y mejores ingresos y medios de vida para los profesionales agroecólogos que aún permanecen en la región, también puede favorecer la replicación del mismo en otras comunidades.

Por otro lado, también es importante para este proceso, el acercamiento a instituciones educativas de la zona, donde se dio a conocer los procesos de conservación que propicia la agricultura ecológica, y su importancia para el ambiente.

LECCIONES APRENDIDAS

La acción colectiva de las comunidades e instituciones acompañantes, ha hecho posible el impulso del emprendimiento local orientado al desarrollo endógeno y territorial a través de diversos aspectos, como lo es generar una alternativa viable para hacer un cambio en los ecosistemas intervenidos, ofreciendo una transición agroecológica.

El arraigo histórico a la actividad agrícola de las familias participantes, su interés de seguir produciendo, aunque sea en otras condiciones, y su disposición a diversificar la finca y cambiar sus sistemas de producción ha sido determinante para el éxito del proyecto.

Es importante resaltar que los productores y productoras tienen un arraigo personal, familiar y cultural muy fuerte a la tierra y quieren seguir siendo productores, por lo que se ha volcado el interés por otras alternativas de conseguir ingresos que les permitan seguir produciendo, aunque sea en otras condiciones que les obliguen a diversificar un poco la finca y cambiar sus sistemas productivos, sus semillas, los mecanismos de manejo y atención de agrícola, etc.

REFERENCIAS ADICIONALES

CEPAL. 2018. Acompañamiento técnico y fortalecimiento de capacidades de los productores agropecuarios en el contexto del cambio climático en Costa Rica Líneas de acción para la revitalización del servicio de extensión agropecuaria del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAC). Publicación de las Naciones Unidas. Ciudad de México, México. 72 p.

Pastás P, J.C; Suárez, C.D. 2020. La agricultura como un canal de impulso para el desarrollo de la Industria, innovación e infraestructura. Revista Nova et Vetera. Volumen 6. N° 64.

Pérez M., M.E; Clavijo P, N. 2012. Estudios sobre innovación en la agricultura familiar. Experiencias y enfoques de procesos participativos de innovación en agricultura el caso de la Corporación PBA en Colombia. FAO. Sub-División de Investigación y Extensión Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. 65 p.

Mano a Mano Intercambio Agroecológico.

En: <https://consumirdetromodo.org/>. Consultado el 10 de septiembre de 2021.

Fundación de Investigaciones Sociales Diversidad

En: <http://diversidaducv.blogspot.com> Consultado el 10 de septiembre de 2021.





Cuadernos divulgativos del PPD Venezuela:
Serie Estudio de Casos