

QUINTA FASE OPERATIVA PPD-PNUD

**“La organización comunitaria y su compatibilidad con la conservación,
a través de actividades de producción agropecuarias”.**

Sistematización del Proyecto

“Conservación y recuperación de las áreas protegidas en el
Biocorredor del Yanuncay”

Equipo de sistematización:

Gerardo Alvarracín; Washington Suquí; Gregorio Villacís

Personas entrevistadas:

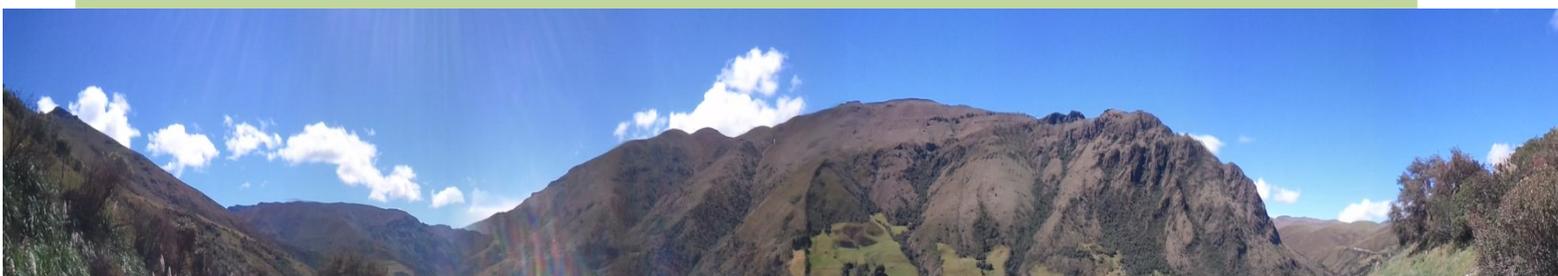
Sr. Víctor Landí, Coop. Paraíso del Azuay

Sr. Rodrigo Angamarca, San Joaquín

Sra. Narcisa Gutiérrez, Sustag

Sr. Paolo Montenegro, Soldados

Sra. Lucrecia Saguay, Liguíña



“La organización comunitaria y su compatibilidad con la conservación, a través de las actividades de producción agropecuarias”.

Contenido

| | |
|---|----|
| I. INTRODUCCIÓN..... | 4 |
| II. ANTECEDENTES..... | 6 |
| III. CONTEXTO DE LA EXPERIENCIA..... | 9 |
| 3.1. Contexto socio-ambiental | 9 |
| 3.2. Contexto político..... | 11 |
| 3.3. Contexto Cultural..... | 11 |
| 3.4. Contexto económico | 11 |
| IV. EL BIOCORREDOR YANUNCAY..... | 13 |
| V. EL PROCESO VIVIDO | 16 |
| 5.1. Las acciones productivas realizadas y las estrategias de vínculo con el tema ambiental..... | 16 |
| 5.1.1. El paso inicial, los diagnósticos prediales..... | 16 |
| 5.1.2. El asesoramiento técnico..... | 18 |
| 5.1.3. Proceso de recuperación de semillas | 19 |
| 5.1.4. La producción de nuestros propios insumos..... | 20 |
| 5.1.5. La promoción de los cultivos orgánicos | 23 |
| 5.1.6. La protección de las riberas para la construcción de los paisajes productivos sostenibles | 23 |
| 5.1.7. Principales Logros alcanzados en torno a los paisajes productivos sostenibles..... | 24 |
| 5.2. El aporte de la agroecología a la conectividad ecológica del biocorredor . | 26 |
| 5.2.1. Nuevos actores involucrados | 28 |
| 5.2.2. Logros alcanzados en la conectividad ecológica..... | 30 |
| 5.3. LA ASOCIATIVIDAD EN TORNO AL MERCADO, LA CONSOLIDACIÓN DE UN LARGO CAMINO | 31 |
| 5.3.1. Algunos antecedentes sobre las organizaciones en la parroquia San Joaquín | 32 |



| | | |
|--------|--|----|
| 5.3.2. | Acciones en la comercialización..... | 33 |
| 5.3.3. | Logros en torno al enfoque de Asociatividad | 5 |
| VI. | PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS Y LIMITACIONES DEL PROCESO..... | 8 |
| 6.1. | Lecciones Aprendidas | 8 |
| 6.2. | Algunas limitaciones en el proceso..... | 11 |
| VII. | CONCLUSIONES PRINCIPALES Y LÍNEAS A SEGUIR..... | 12 |
| 7.1. | Conclusiones generales | 12 |
| 7.2. | Líneas a seguir..... | 12 |
| 7.3. | Recomendaciones..... | 15 |
| VIII. | BIBLIOGRAFÍA..... | 16 |

I. INTRODUCCIÓN

Cuando ideamos la tarea de definir a quien estaría dirigido este trabajo de sistematización nos costó mucho por cuanto hemos tenido la oportunidad de compartir espacios dentro del Gobierno Parroquial, apreciando de cerca, que en la mente de la mayoría de presidentes y vocales de los GAD`s parroquiales del Cantón Cuenca no tenían claro la problemática del campesinado, sus aspiraciones y su relación con la producción y la conservación, en donde les resulta difícil discernir estos aspectos.

Este antecedente nos ha servido para consensuar junto al equipo de sistematización (entre los que se pueden citar dirigentes de la Asociación de Productores Agropecuarios Yanuncay APAY, el equipo técnico del proyecto y otros actores sociales del territorio), que este documento lo dirigiéramos de manera directa hacia los distintos niveles de gobierno que forman parte de la estructura del Estado ecuatoriano y a sus actuales y futuros administradores públicos, con la finalidad de aportar a la generación de políticas públicas a favor de las organizaciones comunitarias de carácter productivo, que se encuentran dentro de la economía popular y solidaria.

De esta forma, nos hemos plantado como eje de sistematización el impacto que sobre el cuidado del ambiente y la producción tiene un trabajo asociativo, organizado y fortalecido; planteando a su vez como objetivo: *Determinar el impacto del proyecto - Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay – en la producción agropecuaria de la Parroquia San Joaquín*¹.

El documento nos muestra en su primera parte los componentes que hicieron posible la ampliación de la experiencia agroecológica, la metodología empleada y los principales resultados alcanzados en torno a la complementariedad entre producción y conservación ambiental.

¹ APAY. (2012). Documento Proyecto: "Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay". Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Quito.



Luego en la segunda parte, resumimos las principales actividades generados bajo el enfoque de la conectividad ecológica, como el mayor aporte a la construcción del biocorredor Yanuncay.

En la tercera parte, se muestra cómo la consolidación de una comercialización asociativa directa con el consumidor es la pieza fundamental para la sostenibilidad de un proceso de desarrollo integral, en este caso el biocorredor.

Finalmente, mostramos algunas lecciones aprendidas, limitaciones y recomendaciones importantes que mostramos para abrir la discusión, la reflexión y sobre todo para la consideración de quienes emprenden acciones de mejoramiento rural, tanto ambiental como productivo.

Este documento es la muestra del esfuerzo conjunto de hombres y mujeres, sobre todo de mujeres en el territorio de San Joaquín, que compartimos con ustedes.



II. ANTECEDENTES

El Programa de Pequeñas Donaciones PPD, viene trabajando desde el año 1992, con la implementación de más de 350 proyectos a nivel nacional, bajo la finalidad de *alcanzar beneficios ambientales globales, por medio de iniciativas y acciones comunitarias locales*², logrando importantes resultados a nivel ambiental, económico y social en las comunidades de intervención.

A partir del año 2011, y luego de cuatro fases de intervención, realizó un cambio en su forma de intervención, direccionando el apoyo comunitario, bajo una visión territorial, hacia la construcción de Biocorredores para el Buen Vivir, e integrándolos con el objetivo de conservar, restaurar y recuperar la biodiversidad y el hábitat de las distintas especies existentes.

“Un Biocorredor amplía la noción de organización comunitaria hacia la de asociatividad y redes, en territorios con lógicas semejantes donde se desarrollan procesos de asociación entre comunidades y organizaciones, con la finalidad de potenciar sus impactos en la gestión ambiental, el desarrollo económico y su participación en el diseño de la política pública”.

PPD-PNUD, 2012

Para ello, se planteó como enfoques conceptuales: la conectividad ecológica, los paisajes productivos sostenibles y la asociatividad, tres elementos teóricos integrales y complementarios que orientaron el trabajo a todo nivel, desde lo local con cada proyecto, hasta el trabajo a nivel de territorio y nacionales.

“La conectividad ecológica busca contrarrestar la fragmentación y pérdida de los hábitats, enlazando zonas protegidas y áreas con una biodiversidad importante, permitiendo así aumentar las posibilidades de supervivencia a largo plazo de las especies de la zona”³; ya sea, a través de acciones de conservación y restauración natural de espacios, o mediante actividades de producción ambientalmente sostenible que ayuden a disminuir la presión sobre las áreas que se desea proteger.

² Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. (2012). Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir. Quito. Indigo480.

³ Idem, 2012.

En vinculación al concepto anterior, los paisajes productivos sostenibles contribuyen a la restauración de espacios fragmentados, a través del desarrollo de prácticas amigables con el ambiente, que al mismo tiempo promuevan el cuidado y recuperación de la biodiversidad; y apoyen el desarrollo comunitario desde el ámbito socioeconómico. Esto implica principalmente: Procesos productivos sostenibles y ligados a la conservación de la biodiversidad; La articulación y organización social; El cuidado de la soberanía alimentaria en un territorio; La búsqueda permanente del acceso al mercado y el comercio justo⁴

El enfoque de asociatividad a su vez, es el eslabón que permite la realización de los dos enfoques anteriores; pues, implica la articulación de las organizaciones sociales a través de un constante mejoramiento organizativo y su alianza e incidencia con actores institucionales y gubernamentales.

Para ello, es indispensable considerar el elemento de la participación social y política de los actores locales, de tal forma que se promueva el compromiso y corresponsabilidad entre las organizaciones sociales en el desarrollo de su propio territorio, con una visión que rebase el espacio de la comunidad, considerando su propia realidad histórica, su identidad cultural y su problemática social⁵.

Para dar inicio a la Quinta Fase Operativa FO5, el PPD ha considerado 16 biocorredores a nivel nacional, considerándose en la zona Sierra Centro Sur, la construcción de cinco: Biocorredores Chimborazo, Sangay Chimborazo, Cóndor Chuquiragua Cañari, Yanuncay, Mesarrumi Jeco El Chorro.

La experiencia que se describe en el documento se ubica en el Biocorredor Yanuncay y es ejecutada por la Organización de Productores del Yanuncay –APAY–.

Este biocorredor tiene una larga trayectoria como tal, concibiéndose desde el año 1995, entre varias instancias institucionales y organizaciones sociales, en donde se contó con la intervención inicial del PPD, para el desarrollo del turismo comunitario y el manejo de la biodiversidad, con importantes resultados.

⁴ Idem, 2012

⁵ CEDIR. (2012). La articulación de actores como medio y fin para un desarrollo Territorial Sostenible. Cuenca.



Proceso que luego fue fortalecido por el Comité Prodefensa del río Yanuncay y varias instituciones. Más adelante este proceso empieza a perder fuerza, tras la ausencia de entidades de apoyo.

A partir del año 2012, se retoma estos espacios de diálogo y el período de planificación participativa PPD, sirvió para volver a juntar actores, esfuerzos e ideas, a partir de los distintos instrumentos con los que contaba sus dos parroquias integrantes Baños y San Joaquín: sus Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, El Plan de Agroecología de la Parroquia San Joaquín y la Ordenanza de Uso del Suelo de la misma parroquia, dando a su vez origen al Plan del Biocorredor Yanuncay (ACBIO) y la firma de una carta compromiso entre las organizaciones sociales, los GADs Parroquiales y el PPD, para su ejecución.

Es relevante resaltar la voluntad política con la cual se acogió el proceso por parte de los Gobiernos Parroquiales, pues ello permitió la integración de actores sociales y varios ministerios, la consecución de cofinanciamientos y el respaldo para las organizaciones.

De esta forma y aprovechando las experiencias de agroecología existentes en el territorio, la organización APAY aglutinó a cuatro organizaciones sociales: Cooperativa Balcón del Azuay; Junta Prodefensa del Biocorredor Yanuncay; Comité de Desarrollo Soldados ASOTUYAN; Asociación de Ganaderos productores de Lácteos Yanuncay, planteándose la ejecución del proyecto *“Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay”*, bajo el objetivo de lograr *la Recuperación de zonas fragmentadas, mediante acciones de conservación, restauración e incremento de la biodiversidad*, es así que inician sus acciones y mayores retos.

III. CONTEXTO DE LA EXPERIENCIA

3.1. Contexto socio-ambiental

El territorio de las Parroquias Baños y San Joaquín, dentro del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Cuenca⁶, forma parte de lo que se denomina un “Nodo de Desarrollo” dentro de una importante zona de conservación y de generación de agua para el abastecimiento de la zona urbana de Cuenca, situación que es compartida con las parroquias Sayausí, Baños, Chaucha y Molleturo; así también identificada como una importante zona dentro del eje turístico y de salud ecológica; por lo tanto constituye una parroquia de enorme importancia dentro del sustento de vida para la población urbana y parte rural del cantón.

El Biocorredor Yanuncay, ubicado en la Sub Cuenca del Río del mismo nombre, de sur a norte, desde el sector de Barabón Grande cuenta con una larga trayectoria de intervención institucional tanto público como privado en temas de desarrollo, con importantes resultados en torno a la conservación de su ecosistema páramo y al fortalecimiento organizativo de su población.

Así también, su historia cuenta conflictos ambientales latentes que han despertado en la población una alta identidad por la defensa de su tierra, debido a que las zonas de páramo se encuentran concesionadas a la minería a gran escala, por parte del Estado, actividad extractivista que es considerada ambientalmente riesgosa y contaminante por parte de los moradores del sector⁷.

Es por ello y por razones de incumplimiento o desacuerdos, que las comunidades son bastante selectivas en cuanto a la intervención institucional⁸. Actualmente se encuentran organizadas en un “Frente de

⁶ Gobierno Municipal de Cuenca. (2011) Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial PDOT Parroquia San Joaquín. Universidad de Cuenca. Cuenca.

⁷ Esta zona es parte de la Concesión Minera Loma Larga, antes Quimsacocha, junto con las parroquias Baños, Victoria del Portete, Tarqui en el Cantón Cuenca y los Cantones Girón, San Fernando y Santa Isabel, que ha contado con varios adjudicatarios mineros provenientes de Canadá y China.

⁸ En el caso de ETAPA - EP los habitantes de estos sectores por medio de sus dirigentes de las “Juntas de Agua” reclaman activamente por el incumplimiento de acuerdos adquiridos cuando se construyó la planta de agua potable en la Comunidad de Sustag para abastecer a la Urbe de Cuenca (Hace 20 años), lo que ha restado credibilidad a esta institución. ELECAUSTRO mantiene confrontaciones con organizaciones de agua del sector, debido a que se tiene previsto construir un proyecto hidroeléctrico denominado: “Proyecto Hidroeléctrico Soldados Yanuncay”; la población en su gran mayoría se encuentra opuesta a mencionado proyecto, manifiestan que existirá graves daños a los ecosistemas entre otras afectaciones; en el proyecto hidroeléctrico se

Defensa del Biocorredor del Yanuncay” el cual acoge a la gran mayoría de organizaciones de la zona.

Estos particulares trajeron varias dificultades al inicio de la ejecución del proyecto, lo que condujo a tomar más tiempo del programado para la socialización del mismo y poder despejar dudas sobre la no existencia de relación entre la intervención PPD y los programas extractivistas del sector⁹.

Con ello, se integran a varias comunidades, pero es importante destacar la ausencia de la representación de Juntas administradoras de Agua en el proceso.



Ilustración No. 1

Título: Fuentes de generación de agua de la Parroquia San Joaquín
Fotografía: Autores

propone la construcción de una represa en la zona de Cancán para represar el agua del río Quinguyacu y el desvío del agua del río Yanuncay en una longitud de unos veinte kilómetros, partiendo desde la comunidad de Soldados hasta el sector de El Capulí.

⁹ En un inicio, como una de las estrategias tomadas a nivel de organizaciones los dirigentes y los habitantes decidieron no firmar ningún tipo de documento u hojas de asistencias en cualquier espacio al que sean convocados, esto por cuanto manifestaban que pueden ser utilizados en propósitos o acciones en contra de sus comunidades.

3.2. Contexto político

En cuanto al contexto político el proyecto arranca su ejecución casi al final del período de la administración del Gobierno Parroquial 2009 - 2014 y al inicio de la nueva administración, producto del proceso electoral de autoridades seccionales en febrero de 2014, lo que significó entrar en un proceso de socialización y retroalimentación por parte de las y los dirigentes y técnicos asignados al proyecto a los nuevos vocales parroquiales y presidente del Gobierno Parroquial.

3.3. Contexto Cultural

En cuanto al contexto cultural es oportuno destacar que desde la creación de estos asentamientos humanos a lo largo del Río Yanuncay la gente guarda un sentimiento de pertenencia hacia el recurso hídrico, razón por la cual se han gestado varias luchas sociales en defensa del mencionado recurso; y a la vez, siendo más proactivos en sus usos y manejos.

Otra característica de la zona, es la posesión comunitaria de grandes extensiones de territorio de orden ancestral en las partes altas (zona de páramo) en una extensión promedio de 5000 hectáreas, las cuales limitan con el Parque Nacional El Cajas, lo que constituye para sus habitantes, por su estado de conservación, un legado natural de gran importancia para sus pobladores.

3.4. Contexto económico

Se debe destacar la importancia que tiene San Joaquín dentro del aspecto productivo, al poseer 270 hectáreas dedicadas a la horticultura, a su vez éstas generan en ventas brutas alrededor de once millones de dólares al año (11.000.000\$), constituyéndose en la zona de mayor producción en el cantón¹⁰. Pero a su vez se la puede identificar como una agricultura dependiente de insumos externos, lo cual genera una fuga constante de recursos económicos mismos que van entre un 60 % y 70 % del bolsillo de los productores.

Otro factor de bajo rendimiento económico para las familias, es la presencia de intermediarios, lo cual obliga a la población a buscar otros medios para la obtención de ingresos, principalmente en el caso de los hombres, ya que en la gran mayoría de parcelas la responsabilidad de su manejo recae sobre las mujeres.

¹⁰ Gobierno Municipal de Cuenca. (2011) Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial PDOT Parroquia San Joaquín. Universidad de Cuenca. Cuenca.

Se trabaja también en la elaboración de artesanías principalmente de cestería, actividad en la que participan en mayor proporción las mujeres, pero que con el tiempo ha ido disminuyendo¹¹.



Ilustración No. 2

Contexto social, político y cultural del
Biocorredor del Río Yanuncay
Fotografía: Autores

¹¹ CEDIR. (2012). La articulación de actores como medio y fin para un desarrollo Territorial Sostenible. Cuenca.

IV. EL BIOCORREDOR YANUNCAY

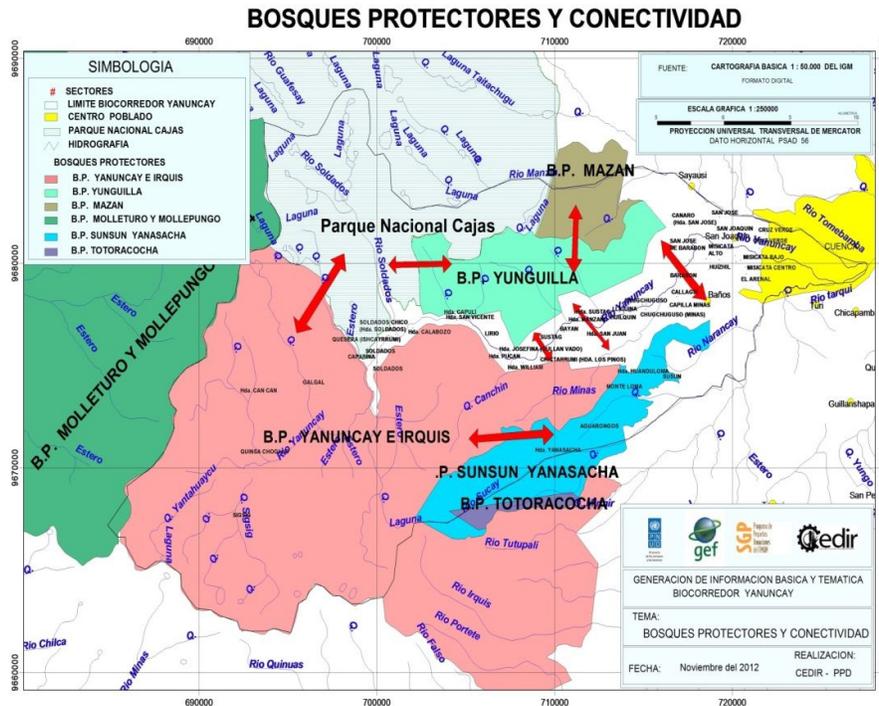


Ilustración No. 3

Biocorredor Yanuncay

Fuente: CEDIR, 2012

El Biocorredor abarca las parroquias rurales de Baños y San Joaquín en el Cantón Cuenca, en una extensión de 43.030 Has., aproximadamente; y este se articula en torno al Río Yanuncay, entre 36 comunidades rurales.

De esta extensión el 66% corresponde al ecosistema páramo, y abarca cinco áreas de bosque y vegetación protectora: Yanuncay Iruquis, Yunguilla, Sunsun-Yanasacha, Mazán; el área de Patrimonio Forestal Totoracocho; más una parte de la extensión del Parque Nacional El Cajas.

Esta zona mantiene un estado relativamente alto de conservación constituyendo a la vez una fuente importante de captura de carbono. Existe una importante biodiversidad de flora y fauna.

La microcuenca del río Yanuncay provee del recurso agua a cerca de 300.000 habitantes en la zona urbana del Cantón Cuenca, a través del

Sistema Yanuncay, cuyo servicio se encuentra bajo la administración de la Empresa Pública ETAPA, además existen siete sistemas comunitarios de agua para consumo humano y tres para riego.

En las zonas de amortiguamiento se realizan actividades productivas de subsistencia, en torno al policultivo de maíz, en pequeñas UPAS; además existe la presencia de pastos para ganadería vacuna. Estas actividades se desarrollan en forma convencional, generando un deterioro del suelo y con una clara tendencia hacia la invasión de las zonas altas de conservación.

De esta forma el problema de mayor atención, es la recuperación de los suelos destinados a la producción y el cambio hacia prácticas productivas amigables con el ambiente, que eviten la presión sobre el páramo, sumado a otras particularidades del territorio:

- La contaminación del agua y degradación del suelo por la fertilización con gallinaza sin descomposición previa, por parte de los productores ganaderos.
- La realización de deportes extremos en el páramo, en donde las autoridades pertinentes no han tomado las medidas serias para controlarlas y sancionarlas.
- Talas y quemas de bosque

Según el Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial de la parroquia San Joaquín¹², más del 80% del territorio parroquial comprende área de conservación y cerca del 85,71% a nivel poblacional posee como potencialidad el desarrollar actividades enfocadas en la producción y comercialización de hortalizas, tema que es uno de los pilares fundamentales en el presente documento.

Adicionalmente el plan parroquial prevé una estrecha correlación entre los distintos componentes que conforman el sistema territorial dando énfasis a otro tipo de actividades que se relacionan de manera directa a los enfoques propuestos desde el proyecto PPD y que tienen que ver con aspectos tales como: turismo en sus diferentes tipologías, modelos de producción agropecuaria (prácticas agroecológicas), desarrollo de emprendimientos con enfoques micro empresariales y otras actividades

¹² Gobierno Municipal de Cuenca. (2011) Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial PDOT Parroquia San Joaquín. Universidad de Cuenca. Cuenca.

con las cuales se pueda lograr un desarrollo enfocado en necesidades reales de la población y no en actividades clientelares ocasionales.

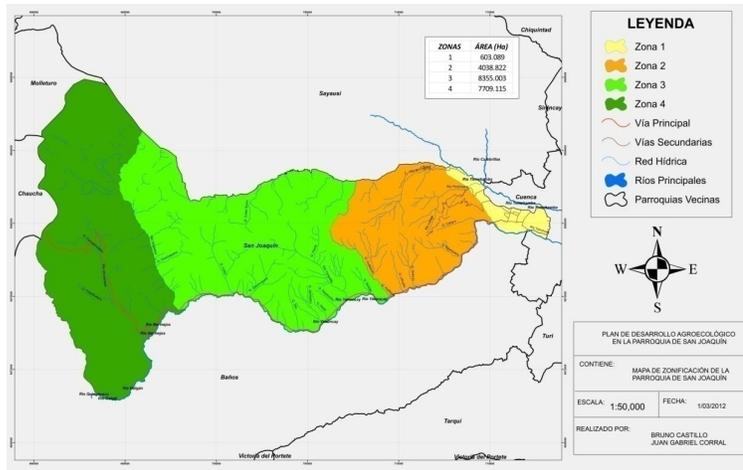


Ilustración No. 4
Título: Zonificación Agroecológica de la Parroquia San Joaquín
Fuente: Diagnóstico agroecológico, 2012

La zonificación de la parroquia comprende tres zonas productivas en función de varios elementos: la aptitud del suelo, lo cultural, la presencia de entornos naturales de conservación.

V. EL PROCESO VIVIDO

5.1. Las acciones productivas realizadas y las estrategias de vínculo con el tema ambiental.

Si bien en el marco lógico del proyecto se encontraba estructurado como primer componente la conectividad ecológica, ya dentro de la planificación interna del mismo se empezó considerando el arrancar con el componente de paisajes productivos sostenibles, debido a que este componente es el de mayor identidad los/las participantes del proyecto, situación que fue identificada dentro del proceso de construcción participativa del proyecto.

En este componente se esperaba como resultado: *El Incremento de la agrobiodiversidad, a través de la producción agroecológica en la zona de amortiguamiento de las áreas protegidas*¹³, la disminución de insumos agrotóxicos y la recuperación de especies importantes para la agrobiodiversidad de la zona.

Para la Organización APAY era un enorme reto causar incidencia entre una población habituada a la producción convencional, sobre todo porque la producción agroecológica demanda mayor tiempo, mano de obra adicional y sus resultados no se perciben en forma inmediata, a pesar de ello, se encontraban optimistas, por las expresiones de la gente en torno a la necesidad de mejorar su entorno familiar, su salud y sus medios de trabajo.

Era difícil convencerle a la gente, decían sí somos agroecólogos, solo matamontes ponemos, nada más... yo les contestaba: no, si ponen matamontes están envenenándose, tienen que agacharse y deshierbar como hacían nuestros padres... Rosa Tarqui. Dirigente APAY.

5.1.1. El paso inicial, los diagnósticos prediales

Previo la ejecución del proyecto es importante considerar como una primera acción el haber llevado a cabo un proceso de socialización en el cual se vieron involucrados otros actores como agricultores de la zona de Barabón Grande, Cruz Verde, Cooperativa Balcón del Azuay y de

¹³ APAY. (2012). Documento Proyecto: "Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay". Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Quito.

otras comunidades de la parroquia, con los cuales se dialogó sobre la propuesta, presentándola no como un proyecto de desarrollo, sino más bien como una plataforma para llegar a conocer de qué forma se genera una compatibilidad entre la conservación ambiental y los diversos procesos productivos que a diario se manejan.

Para ello realizamos inicialmente visitas de campo, que nos permitió identificar de mejor manera las necesidades de cada agricultor en función de la determinación y definición de los diagnósticos prediales en cada finca (40). Es importante destacar que para este proceso se contó con la participación de estudiantes de la Universidad Politécnica Salesiana. Dando como indicadores preliminares:

|  PERSONAS ENCUESTADAS | NIVELES DETERMINADOS | | |
|--|-----------------------------|----------------------|---------------------------|
| | INTERESADO | EN TRANSICIÓN | PRODUCTOR ORGÁNICO |
| | 10 | 4 | 23 |
| TOTAL | 40 | | |

Cuadro No. 1

Título: Resultados preliminares de los diagnósticos efectuados con la primera visita de campo a cada finca.

Fuente: Diagnósticos prediales

Este proceso de realización de diagnósticos permitió un mayor reconocimiento sobre la realidad de los productores de la zona, teniendo que cambiar el horario de visita hacia las noches, por la poca disponibilidad de tiempo durante el día, por sus jornadas diarias de trabajo agrario. Esto nos demostró el nivel de vinculación con el agro por parte de la población, quienes buscan generar soluciones a sus necesidades diarias.



Ilustración No. 5

Título: Diagnósticos efectuados a moradores en San Joaquín

Fotografía: Autores

El diagnóstico nos proporcionó la primera línea base para el inicio de la intervención como Asociación, así como el reconocimiento de experiencias valiosas de producción limpia que existían fuera de APAY.

Se contó con datos de importancia entre los cuales se pudo visibilizar el número de productores interesados en realizar prácticas agroecológicas, número de productores en proceso de transición en base al modo de producción y cuantificación de fincas agroecológicas, con ello variedades en siembra, períodos de cosecha y oferta existente, áreas de producción entre otros importantes aspectos que sirvieron como un importante aporte al inicio de la actividad en mención.

5.1.2. El asesoramiento técnico

Entre las actividades contempladas para el seguimiento al desarrollo de la producción y los cambios requeridos hacia la agroecología, implicaba no solo compartir conocimientos técnicos y prácticos, además se requería procesos de capacitación y sensibilización dirigidos a comprender las ventajas de este tipo de producción y el significativo aporte que harían como participantes a la construcción de una actividad económica alternativa

De esta forma, el asesoramiento técnico contempló: visitas en terreno regulares que permitan realizar actividades de capacitación práctica en campo y la socialización de temas de sensibilización; visitas a pedido para solucionar imprevistos, sobre todo en temas de control de plagas; capacitaciones colectivas en talleres con la invitación a instituciones amigas CEDIR, ETAPA, MAE; giras de observación internas y hacia otras experiencias exitosas; intercambios y diálogos entre productores que permitan rescatar sus saberes y buenas prácticas en la agricultura.



Ilustración No. 6
Título: Sistema de
Producción Agroecológica
Fotografía: Autores

5.1.3. Proceso de recuperación de semillas

Parte fundamental de la agroecología es la diversidad de cultivos, aspecto fundamental para garantizar; por un lado, una producción con el uso de mínimos insumos limpios, además de proporcionar riqueza al suelo; por otro, es un aporte a los paisajes productivos sostenibles, pues permite contar con alimentos para las distintas especies de aves de la zona, y constituir además futuros refugios para las mismas.

La entrega de estas se dividió en dos etapas; la primera sirvió para dotar de especies que se propagan a través de plantas como: 1 tomate de árbol, 2 mora de castilla, 3 uvillas, 4 granadillas, 5 gullán, 6 jayapa y siglalón, 7 gañal, 8 arrayan, 9 capulí, 10 cáñaro y 11 nogal. Coincidiendo con la época de lluvias para garantizar su prendimiento y crecimiento. En la segunda etapa se dotó de semillas como: amaranto, quinua, chocho, ataco y pallar; tubérculos como: oca (2 variedades) y la mashua, en los meses de septiembre, octubre y noviembre por cuanto es en este período del año en donde empiezan las siembras del maíz y ello permitió combinar la siembra para recuperar la práctica del policultivo en la chacra andina.

Es importante decir que estas especies tienen su ciclo de producción ajustado totalmente al **calendario agrícola andino** mismo que es un legado de nuestras culturas Cañari e Inka, para posibilitar la recuperación de la biodiversidad del policultivo del maíz o “chakra andina”.



Ilustración No. 7
 Título: Chakra Andina
 Fuente: Propia

5.1.4. La producción de nuestros propios insumos

La producción de bioinsumos, concordando con la normativa de la producción agroecológica, orgánica, se cumple a cabalidad con la elaboración de los siguientes productos:

| PRODUCCIÓN DE BIOINSUMOS DENTRO DEL PROYECTO | |
|--|---|
| PRODUCTO | USO – BENEFICIO |
| Biol básico | Fertilizante líquido |
| Super Magro | Fertilizante líquido con mayores componentes |
| Caldo bordelés | Controlador de plantas parásitas en frutales, fungicida |
| Caldo sulfo cálcico | Fungicida de alto espectro, acaricida y controlador de ácidos |
| Caldo de ceniza | Rico en potasio y controlador de ácidos |
| Abono Bocashi | Fertilizante sólido de fermentación aeróbica enriquecida |
| Compost | Fertilizante sólido de descomposición aeróbica |
| Rocas Molidas | Minerilizador de suelos |

Cuadro No. 2

Título: Oferta de producción de bioinsumos de APAY
 Fuente: Registros de campo, coordinación del proyecto

La producción de bioinsumos está planificada y ejecutada con la finalidad de que los agricultores (beneficiarios del proyecto), ubicados estratégicamente de acuerdo a la demanda inicial percibida, preparen y acondicionen un área destinada a este tipo de procesos. Uno de ellos es el Sr. Gregorio Villacis quién se encuentra localizado en el Barrio Balzay Alto (centro parroquial-zona agroecológica uno) y el segundo punto se encuentra a cargo del Sr. Román Montaleza, en la localidad de Liguña (zona agroecológica dos, dedicada a la producción para la auto subsistencia).

Ilustración No. 8
Título: Elaboración de bioinsumos
Fotografía: Gerardo Albarracín



Es importante explicar porque se adoptó la idea de establecer con estos dos agricultores la elaboración de bioinsumos. Al estar los horticultores de la parroquia dedicados casi al cien por ciento a las actividades agrícolas no disponer de tiempo suficiente para la elaboración de bioinsumos en sus propias granjas y también por la falta de costumbre.

Desde que se implementó la horticultura convencional en la parroquia (hace más de 50 años) quienes han venido “asesorando” o resolviendo los problemas en la producción son los dueños de los almacenes agropecuarios cuyos negocios locales han sido la despensa diaria del horticultor convencional, lo cual les ha convertido en dependientes de soluciones externas por medio del uso y aplicaciones de soluciones químicas. Actualmente en San Joaquín la mayor parte de agricultores inclusive usan productos de etiqueta roja, lo cual está trayendo consecuencias a sus propias familias y vecinos por el uso excesivo e indiscriminado de este tipo de productos.

Otro factor no menos importante es el bajo nivel de conocimiento sobre la elaboración de bioinsumos que aún posee la gente a pesar de la capacitación brindada a los mismos.

A través del proyecto se cubrió el desarrollo de dos talleres en la preparación, uso y ventajas de los bioinsumos:

| Fecha | Lugar | Temas |
|-------------------------|------------------------------------|---|
| 21 de mayo de 2014 | Huerto Comunitario (La Inmaculada) | <ul style="list-style-type: none"> - Bocashi - Caldo Sulfocálcico - Biol Magro - Caldo bordelés |
| 15 de noviembre de 2014 | Domicilio Sr. Gregorio Villacis | <ul style="list-style-type: none"> - Fosfito - Trampeo de microorganismos - Reproducción de microorganismos - Bondades del biol magro |

Cuadro No. 3

Título: Talleres de elaboración de abonos

Fuente: Informes del proyecto, memorias de talleres



Ilustración No. 9

Título: Elaboración de Fosfito

Fotografía: Washington Suqui



5.1.5. La promoción de los cultivos orgánicos

A más de las acciones técnicas, las compañeras de APAY se dedicaron a preparar talleres culinarios con los/as participantes y también con mujeres que no pertenecían al proceso, para enseñar recetas típicas, también nuevas, con el uso de los productos cultivados.

Se realizaron tres talleres en diferentes zonas, con el apoyo de un profesional en el arte, y el apoyo del equipo técnico del proyecto. El espacio sirvió entonces para la enseñanza en cocina, la promoción de la buena alimentación y el reconocimiento de sus productos como alimentos sanos y limpios.

5.1.6. La protección de las riberas para la construcción de los paisajes productivos sostenibles

Las distintas acciones de reemplazo de insumos químicos por bioinsumos, la diversificación de cultivos y la coordinación de los cultivos con el clima andino, dieron una importante motivación hacia las acciones de conservación ambiental, una vez que los resultados fueron palpables no solo en el aspecto económico, sino además en el aspecto de la salud familiar y el mejoramiento del entorno.

Fue entonces el momento para promocionar la agroforestería, dando así cumplimiento al compromiso de siembra de plantas para con el proyecto, pero a la vez, ampliando las alternativas de producción y compensación ambiental.

Se pensó entonces en una siembra de plantas nativas que aporten al cuidado y regeneración de las riberas del río Yanuncay, pero a la vez, productivas no maderables, en esencia frutales. Además se consideró incorporar distintas variedades de acuerdo a la zona. De esta forma las siembras lineales abren el paso para la complementariedad entre la conservación ambiental y las acciones de producción.

5.1.7. Principales Logros alcanzados en torno a los paisajes productivos sostenibles

Entre los logros más importantes se puede destacar es el haber confirmado desde la práctica las reales potencialidades de los distintos pisos o zonas agroecológicas que tiene el territorio de la Parroquia San Joaquín, información valiosa para las políticas de las autoridades locales, organizaciones no gubernamentales y el propio Estado, además constituye una herramienta valiosa para la toma de decisiones de las mismas organizaciones sociales.

La zona 1 hortícola tiene posibilidad de entrar en un proceso de transición de una agricultura dependiente de agroquímicos a una sin ellos por los resultados positivos obtenidos con la incorporación de bioinsumos a la horticultura de la zona es así que con la utilización de “biol magro” en los cultivos sobre todo de brócoli se produce un aceleramiento en el ciclo de cultivo éste, beneficiando a los agricultores en por lo menos, un medio cultivo más por año¹⁴. Este aspecto es favorable más aún para los agricultores que rentan terrenos.

Dentro de la zona 2 conocida como de auto subsistencia, se puede indicar que esta tiene potencialidades en el futuro de reemplazar zonas de cultivo de la zona 1, que se están perdiendo por el crecimiento urbano, así también es destacable para el desarrollo de la agricultura con plantas permanentes debido a que la topografía del terreno supera el 30 % de pendiente y el mismo cultivo de la chakra andina o policultivo del maíz serían buenas opciones.

En la zona 3 ganadera por excelencia, los ganaderos están dispuestos a incrementar la biodiversidad con plantas de aprovechamiento económico en sus fincas, a raíz de la experimentación en los sitios de los participantes en el proyecto (11 ganaderos).

Otro logro es haber generado un incremento de las especies nativas en las fincas, en especial frutas no convencionales o exóticas que luego servirán para el consumo familiar y una posible venta. Recuperación además de 11 especies.

¹⁴ Registros técnicos de seguimiento, coordinación del proyecto

En cuanto al consumo familiar la dieta alimenticia se amplió y mejorará sosteniblemente en un mediano plazo, y se incrementa la oferta existente en los mercados agroecológicos. Además de esto permitirá el incremento de la biodiversidad dentro de las fincas, para que se conviertan en áreas de refugio y reproducción de la fauna nativa, como se puede observar en fincas agroecológicas ya consolidadas en la parroquia, en donde existe la presencia aves migratorias que realizan su tránsito por estas fincas.

La ampliación del número de familias interesadas en la producción agroecológica a lo largo del desarrollo del proyecto es otro logro importante, las cuales actualmente se hallan en proceso de transición, es decir con un nivel medio de capacitación, debido a que la práctica de la agroecología en los agricultores de la parroquia es relativamente nuevo, siempre se pensó que la agroecología estaba destinada a la producción de auto consumo y no para la producción con fines comerciales, mediante la incorporación de insumos alternativos para la fertilización del suelo y para control de enfermedades se ha logrado el reemplazo de químicos agro tóxicos en una mediana escala. Para los nuevos participantes esta intervención ha constituido un interesante medio de reemplazo y sus testimonios confirman su utilidad y efectividad.

“A mi regreso de los Estados Unidos luego de trece años no tenía una visión clara de que hacer, en un inicio me dediqué al transporte escolar, cuando ustedes llegaron y me contaron del proyecto pude definir a que me voy a dedicar y fue la agricultura, al inicio no le entendí bien la propuesta por no estar preparado, lo que si me atrajo es la producción de abonos (bioinsumos), para mi es mejor que me visiten en la casa ya que en una reunión no se pregunta por vergüenza en cambio en la visita se cuenta todo (...) Yo si voy a las reuniones porque me interesa, en las huertas se debería dejar de utilizar el furarón, en mis huertas produzco brócoli, coliflor y lechuga no siembro culantro porque es de fumigar muchas veces (...) en mi caso yo me dedico siempre a tener limpias a mis parcelas libres de basuras y plásticos (...) las autoridades deberían promover la limpieza de todos los terrenos”... Sr. Rodrigo Angamarca – Sector Balzay Alto.

La propuesta de una producción limpia es aceptada por la mayoría de la población participante en el proyecto, lo que ha permitido un importante avance y compromiso mutuo para alcanzar las metas propuestas, debido a que en la mayoría de agricultores si bien existe conciencia de los peligros que representa el uso de agroquímicos pero a quienes anteriormente nadie les ha ofrecido algún tipo de alternativa a su diaria actividad.

| | |
|---|--|
| Producción agroecológica | 88 fincas participantes 23 fincas agroecológicas 65 fincas en proceso de transición |
| | Comunidades: Soldados Sustag, Liguña, Chugchuguzo, San José, Cáñaro, Pinchizana, Balcón Azuayo |
| Especies trabajadas | Frutales: tomate de árbol, mora de castilla, uvilla, granadilla, gullán, joyapa |
| | Forestales nativas productivas no maderables: Nogal, capulí, cáñaro, arrayán, aliso, gañal |
| | Tubérculos: zanahoria blanca, jícama, oca, mashua |
| | Cereales y otros: quinua, chocho, amaranto, pallar, ataco |
| Insumos químicos agro tóxicos abandonados | Urea, abonos foliares, matamonte, insecticidas y fungicidas de diferentes casas comerciales. |

Cuadro 4: Metas alcanzadas en la línea de paisajes productivos sostenibles

Fuente: Informe SIMONAA, tercera visita.

5.2. El aporte de la agroecología a la conectividad ecológica del biocorredor

Luego de afianzar entre los y las participantes el enfoque de la agroecología como mejor opción para su vida, su salud y la recuperación de un entorno ambientalmente sostenible, empezaron las acciones ambientales directas, buscando con ello la *Recuperación de zonas degradadas que fragmentan la conectividad de las Áreas de Bosque de Vegetación Protegidas*, que como se describe en la parte inicial son varias en el biocorredor.

De esta forma, nos planteamos como acciones procesos de capacitación y sensibilización, la negociación de espacios de

conservación en sus propios sitios y el fortalecimiento del vivero de la zona de Barabón alto para garantizar plantas adaptadas a la zona y dar continuidad a las acciones de reforestación.

Se realizaron cinco talleres de capacitación en las comunidades de: Soldados, Sustag, Liguña, Chugchuguzo, San José, Cáñaro, Pinchizana, Balcón Azuayo, con la participación promedio de 28 personas por taller.

Luego de lo cual iniciaron los acercamientos para verificar la cantidad de espacio que se destinaría a la conservación, con dificultades de aceptación al inicio, pero con buenos resultados, la gente se comprometió de manera escrita a cuidar las plantaciones realizadas y destinar un espacio específico para la conservación. Generalmente las propiedades contaban con tres pisos, zona alta con presencia de chaparro, zona media o de amortiguamiento para su vivienda y actividades productivas y zona media baja en las riberas del río en donde se realizó la agroforestería.

Finalmente se aprovechó la existencia de un vivero creado por el Consejo de Gestión de la Cuenca del río Paute CG Paute (Actualmente Secretaría del Agua), para contratar la producción de plantas en todo el sector. Ello permitió su fortalecimiento y continuidad, pues otras instituciones se interesaron en contar con sus servicios.

“Mi vivero siempre fue especializado en plantas para reforestación, este se empezó con ocho compañeras siendo un vivero comunitario pero muchas compañeras se retiraron (...) cuando llegó el proyecto entendí que se iba a impulsar la asociación y que nos iban a fortalecer en el tema organizativo (...) Es bueno que las visitas se las realicen en la finca porque es el lugar donde se tiene las ideas, pienso que las capacitaciones de nada sirven si no se conoce el terreno (...) Este proyecto ha sido mejor que el planteado por ETAPA ya que ha aportado con conocimientos en el tema de conservación eso ha hecho que los hacendados del biocorredor estén preocupados por reforestar, con ello se ha dinamizado mi producción de plantas (...) Mi compromiso ha sido de asociarme a APAY lo cual lo he cumplido, considero que el biocorredor es una zona muy linda pero falta mucho por hacer, el proyecto ha cumplido con lo ofrecido pero falta apoyo en el tema de compensaciones ambientales” Sra. Narcisa Gutierrez – Sector Sustag (Vivero).



Ilustración 10
Vivero forestal en Barabón
Fotografía: Washington Suqui

5.2.1. Nuevos actores involucrados

Al integrar a la gente en procesos de diálogo y trabajo colectivo para la reforestación y capacitación, las instituciones despertaron mayor interés en el trabajo. Inicialmente, en la etapa de planificación participativa definieron no firmar la Carta Compromiso del Biocorredor Yanuncay, sin embargo, las múltiples acciones de las organizaciones mostraron la posibilidad de coordinación de acciones, contamos así con un mayor dinamismo de ETAPA en reforestación, el Ministerio del Ambiente en capacitación y apoyo al fortalecimiento de información geográfica para el biocorredor y el MIES en apoyo a la comercialización.

Estas acciones fueron un gran respaldo para el proceso que se empezaba a visibilizar cada vez más.

Recuadro: El mejoramiento de políticas locales

En el sector de Sustag (zona alta) el agua es captada y tratada para el consumo de agua potable en la ciudad de Cuenca y de algunas parroquias rurales del cantón.

Por ello, ETAPA-EP suscribió convenios de acuerdos con las haciendas de ganaderos de la zona, AMA (Acuerdos Mutuos por el Agua), desde el año 2005, con la finalidad bajar los niveles de contaminación del agua provenientes de las heces y orina del ganado que pastorean en las riberas.

Pero estos convenios no dieron el fruto esperado, la compensación ambiental de apoyo agrícola a cambio de no tocar las riberas del Yanuncay, no pasó de cinco propietarios, adicionalmente el apoyo agrícola incluía el uso de pollinaza y urea, como fertilizantes en la parte del pasto.

La razón principal se ubica en la poca aceptación desde los propietarios de dejar de usar las orillas, pues implicaba una pérdida en su actividad económica.

La propuesta de reforestación con plantas nativas productivas no maderables fue en cambio de alta aceptación, rindiendo los resultados aspirados para la no contaminación del agua, muchos hacendados aceptaron la propuesta, debido a que lo planteado a través del proyecto permite a los propietarios seguir manteniendo un aprovechamiento económico de las orillas del río, mejorar la conectividad ecológica y bajar los niveles de contaminación en el agua del mismo, al estar las orillas ocupadas con estas plantas (bosque de ribera) los ganaderos dejan de pastorear su ganado sin ningún inconveniente.

Esto permitió además, la integración de ETAPA al proceso, coordinando de mejor manera los AMA, y empleando bioinsumos de elaboración propia por parte de las haciendas quienes tenían bastante materia prima por su propia actividad.

“...Se ha venido trabajando con ETAPA en la conservación de las riberas y luego con el proyecto se reforzó (...) se necesita plantas de crecimiento rápido pero acompañado con asesoría (...) ETAPA no brindó asesoría al momento de intervenir en la orilla del río (...), en cuanto a las socializaciones son buenas, pero la visita a la finca es mejor (...), con el biol tuvimos buena experiencia se ha utilizado en nuestros pastos; para el caso de la mora y de la uvilla estas no se dan, no crecen, lo que si se da muy bien es el capulí a pesar de la altura, el suelo tiene alto hierro y también es ácido (...), el acompañamiento del técnico es bueno por cuanto nos asesora (...) aquí en el sector hay más gente interesada en la conservación, más aún si hay aporte de las plantas, está claro que si se puede hacer conservación y producción (...)”. Sr. Paolo Montenegro – Sector Sustag (zona ganadera).



Ilustración No. 11
Título: Bosque de Ribera sector
Soldados
Fotografía: Washington
Suqui

5.2.2. Logros alcanzados en la conectividad ecológica

En primer lugar, se logra la consolidación de acuerdos para la conservación de espacios de páramo y relictos de bosque para su regeneración natural, a través de visitas efectuadas por el técnico administrador del proyecto a los diferentes actores del mismo. 11 en total.

Luego también se ha podido recuperar especies forestales como aporte a la biodiversidad de la zona, 6 en total. Un aspecto innovador es la dotación de plantas de “multi función” (productivas - frutales) o que en su momento pueden servir de materia prima para alguna otra actividad local, alimento para la fauna nativa especialmente aves y de protección, esto ha permitido mayor interés para los propietarios y al mismo tiempo se ha propendido al rescate de especies nativas.

Pero lo más importante, es que se ha generado mayor conciencia sobre la importancia del cuidado ambiental entre la población de más difícil convencimiento, los productores ganaderos de Soldados, Sustag y Chico Soldados. Cabe destacar que estos grupos poblacionales se encuentran ubicados en la “Zona Agroecológica 3” de acuerdo al Programa de Producción Agroecológica de la Parroquia San Joaquín, y de manera mayoritaria lo conforman propietarios de haciendas ganaderas.

| | |
|---------------------------------------|---|
| Conservación y restauración ambiental | 59,7 has de páramo (superior a la meta inicial de 40) 47,3 has de bosque (superior a la meta de una hectárea) 2,2 kms de ribera |
| Comunidades involucradas | Comunidades: Soldados Sustag, Liguña, Chugchuguzo, San José, Cáñaro, Pinchizana, Balcón Azuayo 95 familias |

Cuadro 5: Metas alcanzadas en la línea de conectividad ecológica

Fuente: Informe SIMONAA, tercera visita.

5.3. LA ASOCIATIVIDAD EN TORNO AL MERCADO, LA CONSOLIDACIÓN DE UN LARGO CAMINO

Las acciones ambientales en combinación con las acciones productivas permitieron una buena entrada de la propuesta entre los y las campesinas interesadas, demostrando su compatibilidad y eficiencia. Sin embargo, los mercados eran el principal cuello de botella para la población rural, por ello consideramos que la comercialización fue un pilar fundamental para cerrar el círculo de intervención y empezar a recrear la construcción del biocorredor.

En el eje de Asociatividad se planteó como principal resultado, la *generación de un grupo de productores agroecológicos fortalecidos, a través de la participación de una Red, que fomenta la producción, la comercialización y la incidencia en la conservación ambiental.*



5.3.1. Algunos antecedentes sobre las organizaciones en la parroquia San Joaquín

Para poder abordar esta parte del proyecto se hace necesario realizar un breve análisis de los procesos organizativos que han existido dentro de la parroquia orientados a fortalecer la producción agropecuaria antes de la elaboración y ejecución del proyecto.

En el territorio se cuenta con poca presencia de organizaciones, solo existen 3 organizaciones en todo el territorio con un número reducido de socios que van desde los 13 a las 25 personas, es decir que las personas asociadas en torno a la actividad productiva es baja si consideramos que existen aproximadamente 1000 agricultores solo en la zona hortícola de la parroquia y es difícil pensar que no tener ninguna articulación entre ellos¹⁵.

Sin embargo vale destacar el proceso organizacional avanzado obtenido por parte de la Asociación de Productores Agropecuarios Yanuncay APAY. La conformación de esta organización es mayoritariamente por mujeres cuyas compañeras ya se encontraban orientadas hacia la producción agroecológica y con una mínima experiencia en procesos de comercialización asociativa.

Una vez iniciado el proceso de construcción de la propuesta PPD se realizó el acercamiento a las organizaciones y de una comunidad de la parroquia denominada PINCHIZANA, generando así acuerdos de trabajo conjunto y participativo, vale resaltar el rol que cumplió el gobierno local en el desarrollo de la propuesta, el cual permitió que se generen los espacios necesarios para lograr que las organizaciones se sienten en un mismo espacio, y para entender la necesidad de acciones compatibles para el fomento productivo y la conservación de los ecosistemas, al mismo tiempo.

Una vez que hemos realizado este acercamiento se procedió a la búsqueda de un técnico apropiado para el trabajo, este fue financiado por el GAD Parroquial y como principal criterio para su contratación, fue el conocimiento en agroecología y experiencia práctica en campo.

¹⁵ Gobierno Municipal de Cuenca. (2011) Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial PDOT Parroquia San Joaquín. Universidad de Cuenca. Cuenca.

Una de las frases que es utilizada por los y las campesinas fue: **“este ingeniero es llambo maqui”**, pues para ellos, la forma de saber si es un ingeniero de campo es cuando al mismo al momento de estrecharle sus manos las tiene callosas o duras, obviamente que esta frase le sirvió al GAD parroquial como guía.

Un segundo criterio, el conocimiento tanto en agricultura como en ganadería, pues estas actividades en los campesinos se encuentran íntimamente ligadas al igual se plantea dentro de los principios de la agroecología, logrando encontrar luego de 3 meses de iniciado el proyecto, a la persona indicada.

Ya en el proceso de contratación para la comercialización el perfil debería ser una persona que conozca de la generación de pequeñas iniciativas o pequeñas empresas en donde las iniciativas familiares son estas las que generan la economía de nuestra parroquia. Esto permitió una adecuada gestión del proyecto para lograr el cumplimiento del objetivo proyecto.

5.3.2. Acciones en la comercialización

Entre los factores que permitiría darle sostenibilidad a la propuesta de Biocorredor para el buen vivir es la comercialización de los distintos productos resultantes de la implementación los sistemas agroecológicos, por cuanto todos los participantes en el proyecto y en general los agricultores de la parroquia aspiran que se resuelva la venta de sus productos en mejores condiciones y se les valoren de manera adecuada, para ello se ha trabajado en establecer algunos canales de comercialización ajustándonos a la necesidad y capacidad productiva de los agricultores no solo participantes en el proyecto sino que permita con el tiempo ir incluyendo a más productores.

Un aspecto importante a considerar es que antes de la ejecución del proyecto APAY contaba con tres puntos de venta, el más importante COOPERA en proceso de liquidación, con el cierre del centro de acopio de la misma, los productores se vieron obligados a reducir su producción y/o vender a intermediarios en el mercado El Arenal (Cuenca), lo que



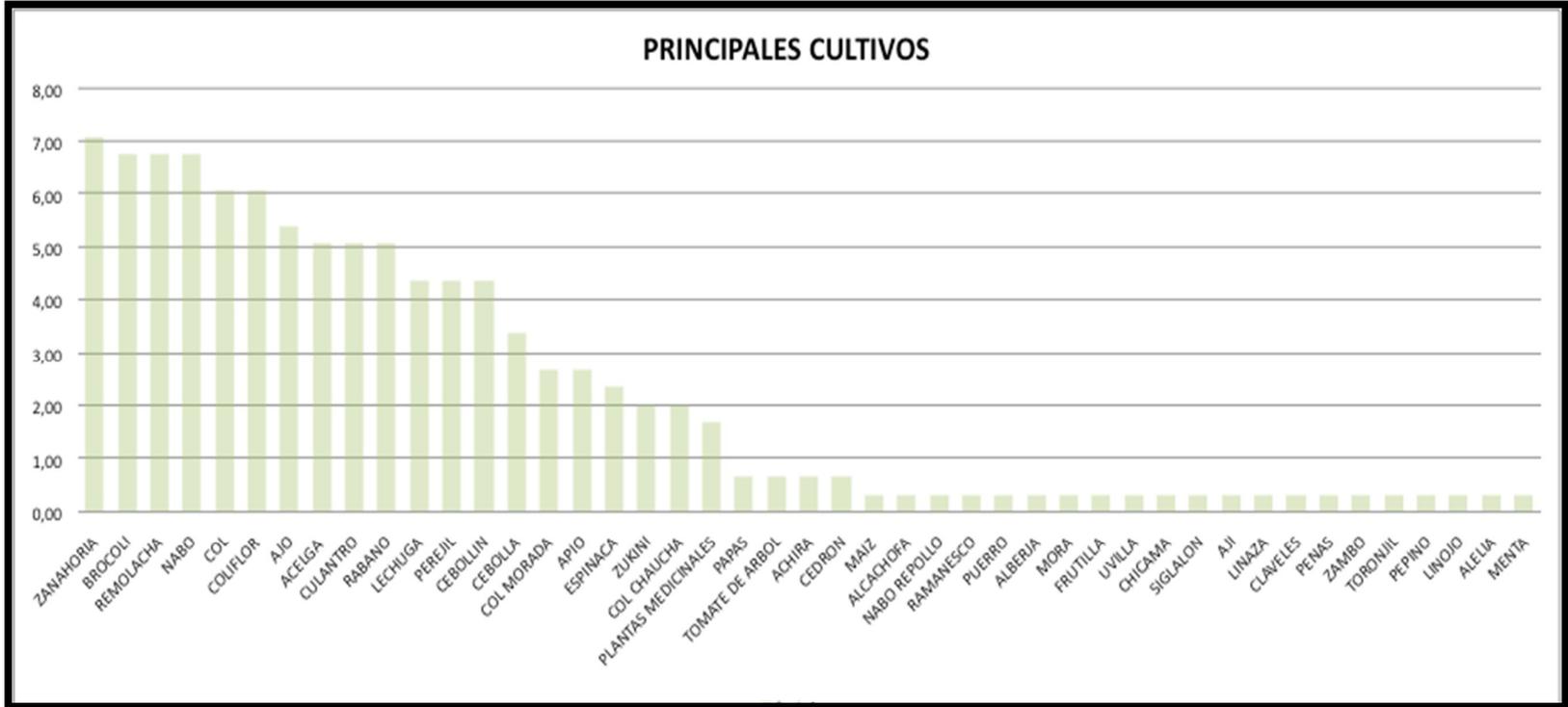
dificultó un poco entrar en el proceso de comercialización por cuanto significaba recuperar la credibilidad de los miembros de la organización.

Se realizó en el proyecto, un estudio de mercado y un Plan de Comercialización, herramienta valiosa que permitió brindar los elementos claves, en torno a volúmenes de producción, puntos importantes de demanda de productos orgánicos en la ciudad y pautas para la promoción de los mismos. Estos estudios más la participación de los estudiantes de la Universidad Politécnica Salesiana contribuyeron a construir una nueva propuesta para los participantes del proyecto y otros que podrían sumarse. Un dato interesante por ejemplo: la oferta de productos agroecológicos en la zona supera los 30 ítems

Junto a este estudio, se socializó también la Normativa de Garantía Local para la producción agroecológica diseñada por la RED AGROECOLOGICA DEL AUSTRO para que se conozca cuáles son los fundamentos que orientan a quienes optan por esta forma de vida, sin por ello caer en fundamentalismos.

De esta forma inició en el mes de marzo de 2014, la comercialización de los productos de APAY en forma directa, mejorando por un lado iniciativas ya existentes antes de la ejecución del proyecto y por otro, abriendo canales de comercialización, ajustados a la capacidad productiva de los y las agricultoras participantes en el proyecto y a futuro otros productores que se sumen.

Un importante dato es que el proyecto a través de la consultoría contratada para el efecto, determinó la oferta de productos que APAY produce y que va en un orden de 36 productos, que se destinarían a la venta por su nivel de demanda.



Cuadro No. 6
 Título: Oferta de productos APAY
 Fuente: Albarracín. (2014). Estudio de Mercado APAY

Así, 34 personas de sectores y comunidades como: Barabón Chico, San José de Barabón, La Inmaculada, Liguña, Chugchoguzo, Huilquin, Sustag, Balcon del Azuay, Pinchisana, entre otros son parte activa de esta experiencia empresarial de carácter rural, en la actualidad, con un pequeño pero constante crecimiento. Este grupo de emprendedores lo conforman principalmente mujeres, quienes se encargan en casa de las actividades productivas así también de salir a comercializarlos, mientras sus esposos complementan el ingreso del hogar con la contratación de su mano de obra, en la zona urbana.

El grupo identificado para la implementación del proceso de comercialización lo componen las siguientes personas:

| NÓMINA | SECTOR | NÓMINA | SECTOR |
|-------------------------|---------------|-------------------------|------------------|
| Carmita Loja | San Joaquín | Rosa Pillco | Inmaculada |
| Matilde Gómez | San Joaquín | Clara Maribel Ayabaca | Liguña |
| María Moscoso | San Joaquín | Laura Cochancela | Liguña |
| Aida Alvarracín | San José | María Luz Arpi | Liguña |
| María Julia Nariguanga | San José | María Carmelina Pintado | Liguña |
| Gloria Morocho | San José | Luz María Pillco | Liguña |
| Rosa Alvarracín | San José | Nancy Janeth Montaleza | Liguña |
| Mariana de Jesus Pillco | Inmaculada | Lucrecia Saguay | Liguña |
| María Isaura Saguay | Inmaculada | María Amada Matute | Liguña |
| Susana Morocho | Liguña | Román Montaleza | Huilquin |
| Olga Matute | Liguña | María Matute Ayabaca | Sustag |
| Rosa Tarqui | Chugchoguzo | Rosa Ayabaca | Sustag |
| Julia Saguay | Chugchoguzo | Victor Guazhambo Farez | Balcon del Azuay |
| Silvio Matute | Chugchoguzo | Celia Pintado | Pinchisana |

Cuadro No. 7

Título: Nómina de productoras (es) APAY

Fuente: Registros de comercialización, Organización APAY

Más adelante, se definió en conjunto la creación, reestructuración y consolidación de una “imagen corporativa” con la cual se logró promover y dinamizar la actividad de venta del producto y sirvió además como una estrategia de marketing para posicionar la marca en todos los sitios y lugares de venta del producto.



Ilustración No. 12
Título: Logo de APAY



Ilustración No. 13
Título: Marca territorial del Biocorredor

Este tipo de ilustraciones digitales definidas con fines promocionales, han servido para realizar una serie de materiales de difusión tales como flyers, stickers, lonas, entre otros elementos que los beneficiarios del proyecto han utilizado para darse a conocer, en múltiples espacios.

El modelo de comercialización

Otro elemento importante de destacar es la creación e instauración de un “modelo de comercialización”, el cual se encuentra adaptado a la realidad logística, operativa y territorial en la que se desenvuelven los agricultores a diario, elaborado con la misma genta a través de acuerdos, creando equipos de comercialización, quienes cubren zonas de la ciudad de Cuenca con ventas directas al consumidor.

MODELO ESTABLECIDO PARA LA COMERCIALIZACIÓN



EQUIPOS DE COMERCIALIZACIÓN

- | | | | |
|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| - Lucrecia Saguay | - Laura Cochancela | - Maria Matute | - Rosa Alvarracin |
| - Rosa Tarqui | - Olga Matute | - Teresa Pintado | - Julia Nariguanga |
| - Nancy Montaleza | - Digna Morocho | | |
| - Luz Pillco | | | |
| - Gloria Morocho | | | |

Cuadro No. 14

Título: Sistema de comercialización APAY

Elaboración: Autores

También se realizan entregas a ciertos locales entre los que se cuentan minimercados y restaurantes, también con puntos de venta directa, a consumidores en lugares como las Puertas del Sol, Parque Las Delicias, Cdla. Las Orquídeas y Sector San Pedro (Mercado Agroecológico de la RAA); y en otros casos el sistema funciona con el envío a instituciones educativas fuera de la ciudad de Cuenca bajo convenios puntuales con el MAGAP.

Otra alternativa de venta planificada y trabajada son, las “canastas familiares” logrando determinarse 2 tipos de canastas con sus respectivas estructuras de costos, para posibilitar con ello la entrega a domicilio de productos de manera directa al consumidor. Para ello se ha organizado un nuevo grupo de comercialización quienes estarán a cargo de la preparación y entrega de las canastas en base a los pedidos que se realicen.



Ilustración No. 15
Título: Canasta familiar
Fotografía: Autores

Otra constante ha sido el innovar y otorgar un valor agregado a los productos creando una línea propia de productos de cuarta gama, es decir productos cortados, empacados y sellados.



Ilustración No. 16
Título: Productos d cuarta gama
Fotografía: Autores



Adicionalmente, se ha participado de varias ferias parroquiales, municipales, regionales y nacionales, con el apoyo de distintas autoridades y con buenos resultados de la participación.

5.3.3. Logros en torno al enfoque de Asociatividad

Todas estas actividades en conjunto sin duda han dinamizado las pequeñas economías familiares de los diferentes beneficiarios del proyecto, posibilitando un incremento de ventas en cantidad e ingresos económicos, lo cual quiere decir que el proyecto ha tenido un impacto adicional en lo referente al hecho de crear un nuevo modelo económico popular y solidario, que se muestra eficiente.

Como ya se ha mencionado volverle operativo al **sistema de comercialización** es quizá el mayor logro, para ello es conveniente mencionar a más de lo que ya se ha referido el hecho de haber consolidado dos equipos encargados de la comercialización el uno ubicado en la zona Barabón Grande y el otro en la zona hortícola, en función de su propia dinámica.

Otro paso importante es el haber creado un portal web que no solo tiene como finalidad dar a conocer el emprendimiento en marcha sino es también una herramienta de contacto, así como, un lugar en donde el cliente puede comprar en línea de acuerdo a sus necesidades, para ello la página cuenta con un diseño amigable y de fácil operación para poder realizar el contacto. Adicionalmente el sitio publicita los diferentes atractivos turísticos con los que cuenta la parroquia y el biocorredor, cuenta futuras actividades y da información continua de lo que en APAY se hace a diario. La dirección web es: www.biocorredoryanuncay.com

Más adelante la página podrá ser utilizada para las actividades que permitan un desarrollo sustentable en el territorio del biocorredor como actividades de agroecología turismo comunitario artesanía medicina ancestral investigación etc.

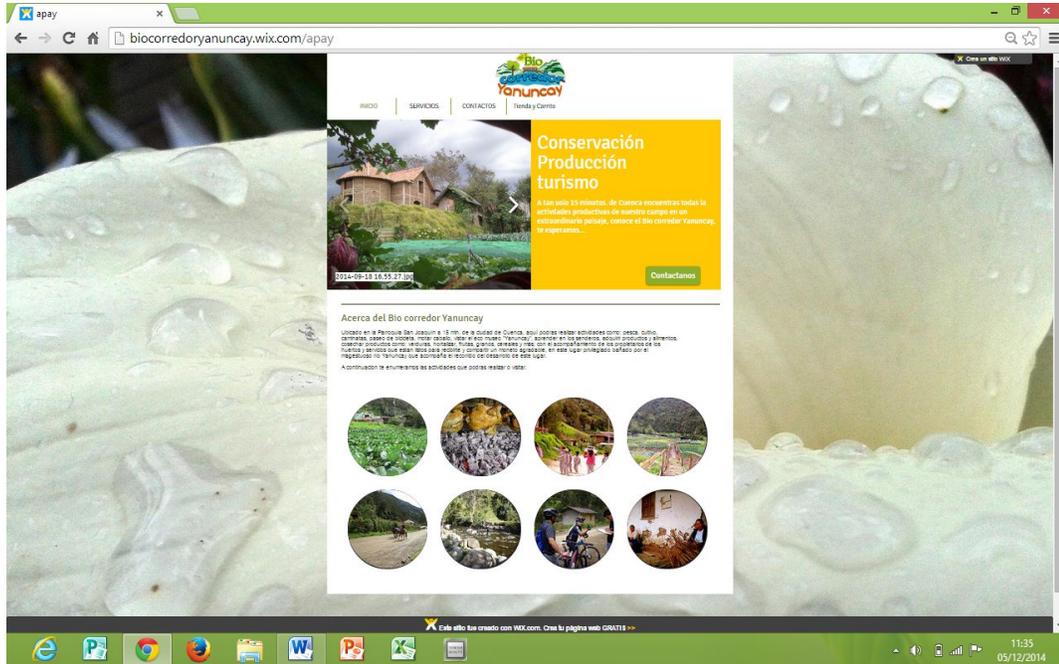


Ilustración No. 17

Título: Diseño Web APAY

Fuente: www.biocorredoryanuncay.com

Durante estos dos años **el ingreso de familias socias se ha incrementado a un ciento cincuenta por ciento (150%)¹⁶**, lo que ha despertado el interés a otros moradores del sector. Sumando esto al fortalecimiento en las capacidades de gestión de las compañeras de APAY, se puede definir a este proyecto como un proceso exitoso, que sirve de referencia para autoridades, instituciones y organizaciones sociales.

Finalmente, la organización APAY se logra integrar a la Red Agroecológica del Austro, lo cual le otorga un mayor peso de incidencia frente a las instituciones, así como el reconocimiento de los consumidores como agro ecólogos. De aquí se espera insertarse en la experiencia del SGPL.

¹⁶ Registro de ventas de la Asociación APAY.

“... la organización se fortaleció externamente, se la conoció fuera de la parroquia a nivel de otras organizaciones e instituciones, se adquirió experiencia, se aprendió por primera vez a administrar un proyecto, se fortaleció los conocimientos en los aspectos administrativos y económicos y experiencia en el cumplimiento de las obligaciones con el SRI ...” Srta. Luz María Pillco – Sector La Inmaculada (Secretaria de APAY).

| | |
|---------------------------|---|
| Puntos de venta | Ciudadela Las Orquídeas Puertas del Sol Parque Las Delicias Mercado Agroecológico – San Pedro del Cebollar Entregas a domicilio de canastas familiares Entregas puntuales de canastas al MIES y MAGAP Participación en varias ferias locales, regionales y nacionales |
| Comunidades participantes | Comunidades: Soldados Sustag, Liguña, Chugchuguzo, San José, Cáñaro, Pinchizana, Balcón Azuayo |
| Otras particularidades | Dos ensayos de aplicación del SGPL en el sector La Inmaculada y Barabón Vinculación del trabajo al presupuesto participativo del GAD Parroquial San Joaquín. Sostenimiento de mesas de diálogo por el biocorredor |

Cuadro 8: Metas alcanzadas en la línea de Asociatividad

Fuente: Informe SIMONAA, tercera visita.





PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS Y LIMITACIONES DEL PROCESO

5.4. Lecciones Aprendidas

Dentro de la experiencia vivida con el proyecto “Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay”, se puede decir que al momento de plantearnos la conservación, la recuperación de los ecosistemas y la conectividad ecológica con la producción estos elementos resultan compatibles siempre y cuando se vaya brindando a los campesinos reales soluciones a sus necesidades más sentidas.

Por otro lado queda demostrado que la práctica de la agroecología resulta ser una de las vías más adecuadas para mitigar el cambio climático, por cuanto esta aborda desde sus principios el adecuado manejo de los recursos y bienes que nos brinda la naturaleza, y el incremento de la biodiversidad en las unidades de producción sin importar su tamaño, dentro de esta experiencia se hace necesario destacar los cambios o ajustes metodológicos que por lógica se debieron hacer en la ejecución del proyecto por cuanto la visión de los líderes comunitarios, de los técnicos o autoridades no siempre recogerán o responderán a las individualidades familiares, el recoger o responder a éstas solo se logra desde la práctica misma.

Al encontrarse el territorio de la Parroquia San Joaquín dividido en 4 grandes zonas agroecológicas, según lo determina la zonificación realizada por el “Programa de Producción Agroecológica”¹⁷ elaborado en el 2012, desde el GAD Parroquial, cada una de estas zonas cuenta con diferentes características de topografía, elementos ambientales y socio culturales, se entiende que sus problemáticas y sus potencialidades serán también diferentes, es decir que, no se puede hablar de aplicaciones de recetas únicas, políticas técnicas o tecnologías, por tanto, la intervención tienen que ser construidas de manera participativa, considerando las individualidades para no caer en la imposición y conseguir los resultados que las comunidades y sus actores aspiran tener en función de sus reales necesidades.

¹⁷ Programa de Producción Agroecológica, 2012.

En relación al aspecto económico, este refleja efectivamente que la producción agropecuaria resulta un rubro económicamente importante para el territorio. Para la zona 2 representa una actividad secundaria pero un rubro bastante representativo, y para la zona 1 es mucho más representativo inclusive existen familias enteras cuyo mayor ingreso y dependencia proviene de la actividad agropecuaria.

Entre lo más destacado referente a la metodología empleada fue el dialogar con los beneficiarios directos, desde lo cual se desprenden cuatro aspectos importantes de mencionar; primero: el acompañamiento técnico permanente debido a que las prácticas y la implementación de la agroecología no es muy conocido por las y los agricultores y ganaderos de la parroquia; segundo, las organizaciones sociales necesitan respuestas inmediatas a pesar de la presencia de una fuerte cultura agrícola; tercero, la necesidad de la investigación desde las prácticas de producción agroecológica que permita dar reales soluciones desde las labores campesinas.

El cuarto aspecto metodológico y no por ello menos importante, es el tema de la comercialización en la que se considere el reconocimiento de los valores o precios reales a los productos de los pequeños agricultores más aún si estos son agroecológicos, si nos ponemos a reflexionar al respecto de los precios basta recordar que quizá estos no tienen precio oficial o referencial permanente, no así productos como la leche o la carne que generalmente son producidos por grandes productores, en conclusión los pequeños agricultores siempre han venido subsidiando la alimentación interna del Ecuador en desmedro de sus economías, explicándonos el por qué se sigue manteniendo el proceso migratorio a las grandes ciudades o fuera del país de nuestras capacidades humanas locales.

El establecer estrategias adecuadas de acercamiento y adaptación con la organización y del entorno en general generó y promovió un ambiente de confianza y respeto, por cuanto en la zona de ejecución se mantuvo en anteriores ocasiones malas experiencias, logrando que el proyecto esta vez, se ejecute con cumplimiento del 100%, y de manera satisfactoria.

Capacitación

El proceso de capacitación debe estar diseñado desde la realidad de cada zona, no siempre lo que parece pertinente lo es, por cuanto hubieron temas que no se pudieron luego aplicar. Contar con experiencias en producción agroecológica ya consolidadas permitió que aquellos agricultores interesados en entrar en el proceso puedan tener la orientación necesaria.

Asesoramiento técnico

Es importante contar con un perfil adecuado en la coordinación del proyecto y con los recursos necesarios para su contratación. El técnico de apoyo fue muy valioso por su nivel de conocimiento, apertura hacia las comunidades y experiencia previa.

Otras particularidades

El pensar o intentar querer aplicar soluciones sin considerar las particularidades de cada familia es un error grave, los apoyos o las soluciones deben responder a la dinámica y necesidades de cada familia en particular. No solo se trata de cumplir una meta si no que la misma tenga un impacto solo allí el resultado perdurará.

Para las organizaciones comunitarias no existen límites territoriales, si revisamos la conformación de las mismas encontraremos socios o familias miembros que viven en la Parroquia San Joaquín pero que también tienen terrenos en la Parroquia Baños o lo contrario hay quienes viven en la parroquia Baños pero tienen terrenos en San Joaquín - EL LIMITE DE LAS DOS PARROQUIAS ES EL RÍO YANUNCAY - y estos tienen mayor acercamiento a las autoridades de la Parroquia San Joaquín, lo cual es determinante al momento de trabajar con los gobiernos parroquiales debido a sus jurisdicciones territoriales.

En este marco la Quinta fase operativa del Programa de Pequeñas Donaciones PPD – PNUD a través del desarrollo del Proyecto: “Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay”, ha constituido un importante aporte dentro de la revalorización del tema de conservación y mejoras de sistemas de paisajes productivos (sistemas de producción agroecológica) con enfoque pleno en la diversificación de la agro biodiversidad y el



fortalecimiento de grupos de productores (lácteos, hortalizas, turismo, etc.).

5.5. Algunas limitaciones en el proceso

Proceso electoral

Algo que dificultó el proceso de ejecución del proyecto fue el cambio de autoridades parroquiales la nueva administración no tenían un conocimiento pleno de lo que se venía realizando, luego de varias socializaciones, las nuevas autoridades han manifestado estar dispuestos a apoyar el proceso.

Comercialización

Si bien se han conseguido logros importantes en la comercialización, pero queda la percepción que no son los suficientes, la actividad comercial es mucho más compleja de lo que aparenta, influyendo dos temas: el nivel de reconocimiento de la producción agroecológica y el nivel económico de los consumidores.

Al momento de definir cuál sería la mejor estrategia de promoción de los productos agroecológicos se pensó que las redes sociales nos permitirían llegar a la mayor cantidad de familias o clientes para consolidar el sistema comercialización lo cual no fue acertado las personas que adquieren los productos no están todavía relacionadas con este medio de comunicación en el caso de los cuencanos no así los extranjeros que han venido a radicarse en la ciudad de Cuenca.

VI. CONCLUSIONES PRINCIPALES Y LÍNEAS A SEGUIR

6.1. Conclusiones generales

Para alcanzar el cumplimiento aceptable de los objetivos y metas propuestas, tanto cuantitativas como cualitativas, la tónica fue el ingresar en un proceso de acciones conjuntas y oportunas bajo criterios de capacidad y liderazgo.

Sin duda fue fundamental el apoyo y la orientación generada desde el GAD parroquial desde el inicio hasta el final (a pesar del cambio de administración). Los procesos generados desde la planificación en lo referente a las áreas productivas y ambientales fueron importantes, así como también el contar con la total apertura y apoyo de las y los campesinos participantes desde APAY con quienes se coordinó el trabajo de los técnicos asignados al proyecto.

Las acciones desarrolladas en esta experiencia dan muestra de que es posible el Buen Vivir, entendido a este desde la cosmovisión de nuestros pueblos originarios, en el que se plantea el desarrollo de la sociedad dentro del principio de la convivencia entre el ser humano y la naturaleza; esto tendría su aplicación no solo en lo rural sino también en lo urbano.

Recobrar la significación de este concepto desde la íntima relación de la tierra con el cosmos, orienta nuestras vidas y por tanto las decisiones desde cualquier ámbito: organizacional, político, estatal. Por tanto, las políticas deben pensarse hacia un largo plazo, que construyan sociedades que no consuman más de lo que la naturaleza reproduce.

6.2. Líneas a seguir

Dentro del ámbito de la Asociatividad, lograr consolidar el sistema de comercialización que acoja la mayor cantidad de producción agroecológica posible.

Si se aspira brindar respuesta a los involucrados en éste proceso es necesario ir identificando las distinta realidades culturales, económicas, topográficas y ambientales estas son determinantes a la hora de aplicar acciones, las soluciones globales no son las más adecuadas.



Programa de
Pequeñas
Donaciones
del FMAM



El SGPL debe constituirse en una herramienta para el fortalecimiento como asociación, y la consolidación de una conciencia colectiva del compromiso político que implica la agroecología.

Mantener el proceso de fortalecimiento de dos de las más importantes organizaciones con las que cuenta el biocorredor: APAY y la Asociación de Ganaderos. La idea sería lograr posesionarles dentro la parroquia y fuera de ella como también a nivel de las instituciones del estado y organismos no gubernamentales con el fin de se articulen redes y fuentes de apoyo.

En cuanto a la conectividad ecológica, una preocupación señalada por parte de las y los participantes del proyecto es el deterioro ambiental que causan las prácticas de motocross en el páramo del otro lado del río Yanuncay (Parroquia Baños) y en algunos sectores pertenecientes a San Joaquín. Se sugiere sumar fuerzas con las organizaciones de Baños que también sienten la necesidad de tomar acciones para plantear conjuntamente el problema ante la autoridad ambiental, y sumarse al proceso iniciado desde el Proyecto Ucholoma.

Mantener los espacios de sensibilización hacia la comunidad en general dentro del seguimiento a las fincas, sobre todo brindando respuestas a sus necesidades en las actividades productivas a las familias, lo cual les permita desarrollarse como tales y aporten a la recuperación y mantenimiento del Biocorredor por medio de la implementación de prácticas agroecológicas.

La compensación ambiental mediante la formulación de incentivos en el proceso de implementación y mantenimiento de los sistemas agroecológicos es de suma importancia para la construcción del Biocorredor, estos deben ser asumidos desde todas las instancias del estado, de los organismos no gubernamentales y de las juntas administradoras de agua para consumo humano y riego existentes en la parroquia.

Sobre los paisajes productivos sostenibles, una de las políticas que debe ser consideradas es la de diseñar y aplicar un “seguro agrícola”¹⁸ que proteja los sistemas de producción agroecológicos en su conjunto, previo a la valoración de los mismos, al momento el MAGAP está aplicando un seguro que protege al mono cultivo y no tiene un enfoque de sistema productivo, la aplicación de un seguro agrícola para las familias campesinas de policultivo vendría a ser absolutamente conveniente para el estado, debido a que los riesgos frente a fenómenos naturales se reducen con los sistemas agroecológicos.

Realizar un seguimiento u acompañamiento programado para los nuevos productores que se suman a esta experiencia (agricultores en proceso de transición) para lograr un asesoramiento oportuno en el uso y aplicación de los bioinsumos proporcionados y brindarles las herramientas necesarias para que puedan afrontar el proceso de transición más aun por tratarse de sistemas productivos sometidos al uso de agroquímicos durante muchos años.

La capacitación es una acción permanente que no debemos dejar de lado para el traslado de conocimientos necesarios que les permita tener las herramientas para que no sean engañados por vendedores de empresas que empiezan a ofertar productos de la línea agroecológica o de la línea verde que pueden terminar desprestigiando de una u otra forma la propuesta agroecológica, esta capacitación se la debería llevar mediante la implementación de una escuela agroecológica a partir de sus necesidades resultantes de la práctica diaria de la producción, esta tiene que ser en lo posible lo menos academizada.

La investigación se hace necesaria para seguir respaldando científicamente la acción de la agroecología e ir desarrollando y descubriendo soluciones desde esta acción, es necesaria la participación y el involucramiento de las universidades por ser las llamadas a realizar dicha acción de carácter académico.

¹⁸ Ley de Economía Popular y Solidaria, Título V, Capítulo 1, Artículo 128 y 132.

6.3. Recomendaciones

Con relación de experiencias anteriores se puede decir que con el actual proyecto tenemos una mejor experiencia, entonces es conveniente realizar intervenciones en donde se alejen prácticas paternalistas por cuanto esto termina generando dependencia en los campesinos y no permite que lo avanzado con un proyecto no se dé continuidad.

Cada comunidad u organización tienen realidades y dinámicas distintas por lo tanto es necesario diseñar procesos de participación que nos permita recoger elementos suficientes para poder generar políticas adecuadas que surjan de abajo hacia arriba.

El querer hacer conservación sin haber resuelto los problemas sociales y una verdadera distribución de la riqueza en la población es un error al parecer nos queda una gran tarea en tratar de resolver el problema de la tenencia de tierra, las UPAS ya no permiten que los campesinos cubran sus necesidades básicas a partir de la actividad agrícola.

Es importante también recomendar que en proyectos subsiguientes se derive las prácticas, modelos productivos y de conservación hacia otro tipo de actividades que tienen correlación directa como es el caso de la actividad turística, la cual encaja perfectamente con lo desarrollado dentro del biocorredor Yanuncay; es decir generar modelos socio económicos paralelos a través del Agroturismo, Turismo Vivencial y Turismo Educativo. Los cuales bien pueden convertirse en opciones para el resto de la población local.

En cuanto al componente de conectividad ecológica si bien se pudo cumplir con lo planteado en el proyecto, quizá sería bueno propender o impulsar un programa de compras de tierras que cuenten con áreas de recarga hídrica y se encuentren amenazadas por actividades productivas no compatibles con acciones de conservación, a nombre de las organizaciones sociales.

Finalmente, *“Los distintos niveles de gobierno deben apoyar a las personas que se dedican a la producción en el campo”*. (Luz Pillco - beneficiaria).



Programa de
Pequeñas
Donaciones
del FMAM



VII. BIBLIOGRAFÍA

APAY. (2012). Documento Proyecto: "Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay". Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Quito.

Carta Compromiso del Biocorredor Yanuncay, Territorio Sierra Centro Sur. (2012). Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Cuenca.

CEDIR. (2012). La articulación de actores como medio y fin para un desarrollo Territorial Sostenible. Cuenca.

CEDIR. (2014). Informes, Sistema de Monitoreo, Acompañamiento y Asesoramiento SIMONAA. Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. Territorio Sierra Centro Sur. Cuenca.

Gobierno Municipal de Cuenca. (2011) Plan de Ordenamiento y Desarrollo Territorial PDOT Parroquia San Joaquín. Universidad de Cuenca. Cuenca.

Gobierno Parroquial de San Joaquín. (2012). Programa de Producción Agroecológica. Cuenca.

Ley de Economía Popular y Solidaria. (2010).

Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. (2012). Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir. Quito. Indigo480.