



	<p>UNIÓN DE ORGANIZACIONES CAMPESINAS DE SAN ISIDRO “UOCASI”</p>
	<p>SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS ALTERNATIVOS EN LA PRODUCCIÓN Y SU CONTRIBUCIÓN AL BIENESTAR DE LOS SOCIOS DE LA UOCASI</p>
	<p>PERIODO DE ABRIL 2013 A DICIEMBRE 2014</p>
<p>GAD Parroquial San Isidro</p>	<p>SAN ISIDRO</p>
	<p>2015</p>
<p>Brot für die Welt Brot für die Welt – Evangelischer Entwicklungsdienst</p>	<p><i>Soluciones locales a problemas globales...</i></p>

Nombre del proyecto

Proyecto fortalecimiento de conectividad ecología en las comunidades de San Isidro, a través de los sistemas de producción agropecuaria sostenibles SIPAS, que mejoran en hábitat de la zona.

Entidad ejecutora.

Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro UOCASI.

Representante legal

Sra. Vilma Vélez Lucas.

Coordinador del proyecto

Ing. Leonardo Linzán Pinargote.

Técnico del proyecto

Sr. Macario Cuzme Chica

Técnico contable

Ing. Leonor Loor Vinces

Instituciones de apoyo:

Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio FEPP – Portoviejo.

Ministerio del Ambiente del Ecuador MAE – PASNAP - KFW

Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Isidro

Colegio de Bachillerato de San Isidro

Responsables de la sistematización

Ing. Leonardo Linzán Pinargote

Socios/as de la UOCASI

San Isidro – Manabí

2015

Contenido

1. INTRODUCCIÓN	5
1.1 Antecedentes:	5
1.2 Metodología	6
1.3 Objeto, objetivo y ejes de la sistematización.	7
1.3.1 Objeto.....	7
1.3.2 Objetivo.....	7
1.3.3 Ejes	7
1.3.3.1 Conectividad Ecológica:	8
1.3.3.2 Paisajes Productivos Sostenibles:.....	8
1.3.3.3 Asociatividad:.....	8
1.3.3.4 Igualdad de Oportunidades:	9
1.3.3.5 Innovación:.....	9
1.4 Estructura de la sistematización.	9
2. CONTEXTO	10
2.1 El modelo de desarrollo del Ecuador	10
2.2 Geográfico.....	10
2.3 Social.....	11
2.4 Productivo.	11
2.5 Ambiental.....	12
2.6 La problemática en San Isidro.....	13
2.7 Debilidad en la comercialización asociativa	13
2.8 Biocorredor para el Buen Vivir “Estuario del Río Chone: “Isla Corazón y Fragatas, La Segua”	14
2.9 Actores: alianzas estratégicas y compromisos	16
2.9.1 Programa de Pequeñas Donaciones PPD	16
2.9.2 Ministerio del Ambiente y el Programa de Pequeñas Donaciones.....	17
2.9.3 Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio GSFEP Regional Portoviejo	17
2.9.4 Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial GAD San Isidro	18
2.9.5 Colegio de Bachillerato de San Isidro.	18
2.9.6 Organizaciones Comunitarias, filiales de la Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro UOCASI.....	18

3. HALLAZGOS, APRENDIZAJES Y MEJORES PRÁCTICAS DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS ALTERNATIVOS EN LA PRODUCCIÓN Y SU CONTRIBUCIÓN AL BIENESTAR DE LOS SOCIOS DE LA UOCASI.	19
1. Conservación ambiental	19
1.1 Plan de uso y manejo sostenible de las vertientes hídricas que alimentan a los Río Capa Perro y Cangrejo.	19
1.2 Elaboración del diagnóstico de especies migratoria en las comunidades donde interviene el proyecto.....	22
1.3 Construcción de bebederos de agua para ganado / lavaderos de ropa comunitarios y su contribución a la reducción de la contaminación.	23
1.4 Resultado de los análisis de agua de vertientes	24
1.5 Resultado de los análisis de agua superficial	25
2. La producción alternativa.....	25
2.1 Experiencia de los agricultores capacitados y las prácticas locales aplicadas en la producción de los Sistemas Integrales de Producción Agropecuaria Sostenible SIPAS	25
2.2 La diversificación de la producción y el uso de tutores de balsa <i>Ocrhoma pyramidale</i> en la producción de maracuyá.....	26
2.3 La construcción de reservorios de agua artesanales	27
3. El desarrollo organizativo	30
3.1 La comercialización asociativa	30
3.2 La capacitación a productores, dirigentes y líderes comunitarios	31
4. LOGROS, LIMITACIONES Y LÍNEAS A SEGUIR	32
4.1 Logros	32
4.2 Limitaciones	33
4.3 Líneas a Seguir	34
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	35

1. INTRODUCCIÓN

1.1 Antecedentes: Quinta fase operativa del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) y proceso de recuperación de especies en el Estuario del Río Chone.

La UOCASI nace a finales de los años 80, en aquel entonces comunidades eclesiales de base, liderada por el grupo misionera Vasco de la iglesia católica, luego en el año 1995 se constituye la federación, en el año 2009 de la directiva asume el compromiso de la ejecución del proyecto “*Mejoramiento de las prácticas de conservación de la biodiversidad de las familias campesinas de la Parroquia San Isidro para contribuir a la construcción de medios de vida sostenibles*” como parte de la tercera fase operativa del PPD. Logrando importantes aporte a la conservación de la biodiversidad de la parroquia, uno de los principales logro fue la reubicación del botadero de basura Municipal de la parroquia.

A mediado del año 2012, dirigentes, productores y técnicos de la organización, formaron parte activamente del proceso de construcción de los lineamientos y estrategias de las quinta fase operativa del programa, diseñando un proyecto orientado al fortalecer la conectividad ecológica en las comunidades de San Isidro, a través del apoyó a los campesinos en temas de conservación ambiental, mejoramiento de la producción agropecuaria, el fortalecer la comercialización asociativa y el acceso a las finanzas populares. Los acuerdos de la UOCASI (con sus organizaciones de base) estaban en articulación con las estrategias que se encuentran en el Plan Nacional de Buen Vivir, los planes de ordenamiento de desarrollo territorial de los GAD y las líneas de acción de las instituciones públicas y privadas, estableciendo acuerdos de participación y cooperación para el desarrollo del proyecto.

La propuesta de desarrollo territorial, se analizó y diseñó para que las organizaciones no trabajaron por el desarrollo de un territorio aisladamente, se contempló la conformación de Biocorredores, que representan a varios territorios que de forma organizada buscan fomentar la conectividad y articulación del área en mención, es así que la UOCASI forma parte del Biocorredor Estuario del Río Chone, Isla Corazón y Fragatas, la Segua

En el mes de mayo de 2013 la UOCASI y el PPD, firmaron el memorando acuerdo para financiar el proyecto ECU/SGP/FSP/OP5/BD/13/15, con lo cual se da inicio a las actividades del proyecto

La sistematización es una tarea permanente, principalmente por la necesidad de generar los aprendizajes necesarios que permitan cualificar las futuras intervenciones a favor de la biodiversidad y las diferentes comunidades y culturas que encuentran en ella el sustento de vida.

La experiencia a sistematizar fue apoyada financieramente por el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD), el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP), el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) y el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Isidro (GAD San Isidro), y su ejecución en campo estuvo a cargo de la Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro (UOCASI).

A lo largo de la ejecución se ha venido acumulando una serie de aprendizajes, nuevos conocimientos, información que requiere ser recogida, ordenada, contextualizada y aprehendida para poder identificar e interpretar de manera crítica el camino recorrido y los procesos vividos. Con toda seguridad las lecciones van a servir para fortalecer el proceso y para replicar el mismo en otras experiencias que se desarrollan en condiciones similares, además de mejorar las potencialidades de las organizaciones participantes.

1.2 Metodología

La ejecución del proyecto “Fortalecimiento de conectividad ecología en las comunidades de San Isidro, a través de los sistemas de producción agropecuaria sostenibles SIPAS, que mejoran en hábitat de la zona”, ha generado una serie de experiencias que requieren ser aprendidas desde una reflexión crítica, se necesita encontrar explicaciones, aprendizajes, generar conocimientos, respecto de los hechos generados o desatados a partir de la intervención; y, la sistematización constituye una herramienta importante para responder a estas inquietudes.

La sistematización es un hecho intencionado que requiere de un instrumental de métodos y técnicas en los que apoyarse para la construcción de esos nuevos conocimientos y aprendizajes que permitan interpretar y comunicar las experiencias en el marco de la FO5.

La metodología utilizada recupera la noción de sistema en sus distintos componentes, es decir insumos (situación inicial) proceso (la intervención) productos (resultados de la acción), se agrupan los diferentes elementos que configuran el objeto de la sistematización en cada uno de los componentes del sistema (insumos, proceso y productos) y de esta manera se puede tener una mejor lectura del objeto y un mejor análisis del mismo, para lo cual se plantearon preguntas generadoras que tenían el propósito de saber cómo la experiencia desarrollada aportó a la construcción del biocorredor y/o como la experiencia daba respuestas tanto a la conectividad ecológica, a los paisajes productivos sostenibles y a la asociatividad, es decir se trató de ver la dimensión ecológica, productiva y organizativa de la experiencia.

La metodología trabajada ha tenido distintos momentos, que van desde un acercamiento a los conceptos de la sistematización desde varios autores, hasta la socialización de la experiencia sistematizada, estos momentos vividos son:

- ✓ Análisis preliminar de la metodología de la sistematización, para lo cual se revisó una serie de autores y los aspectos referentes a: conceptos sobre la sistematización, diagnóstico y evaluación; objeto, objetivo y participantes de la sistematización.
- ✓ Participación en taller sobre metodologías de sistematización con la facilitación de la Fundación FIDES. En este taller se inició la definición del objeto (¿Qué se va a sistematizar?) y objetivo (¿Para qué se va a sistematizar?), así como también se propuso el recorrido de la investigación.
- ✓ Se participó de varios momentos donde la Fundación FIDES realizó retroalimentación, sea para validar el objeto, el objetivo y las preguntas orientadoras, así como también una revisión de los documentos finales.
- ✓ Finalmente se desarrollaron talleres de trabajo con los representantes de las organizaciones de base de la UOCASI, el comité de gestión y el personal técnico que colaboró en el mismo. En el primer taller se validó el objeto y el objetivo de nuestra sistematización, los representantes mencionados anteriormente participaron en los posteriores talleres y son los principales actores de la descripción del proceso vivido.
- ✓ En el actual documento hemos tratado de recopilar un resumen que acoge un porcentaje de ideas, criterios, enseñanzas y valiosos aprendizajes que nuestros productores realizan cotidianamente.

1.3 Objeto, objetivo y ejes de la sistematización.

1.3.1 Objeto

Los procesos productivos alternativos en la producción y su contribución al bienestar de los socios de la Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro, durante los años 2013 -2014.

1.3.2 Objetivo

La difusión de las experiencias relacionadas a los Sistemas Integrales de Producción Agropecuaria Sostenible “SIPAS”.

1.3.3 Ejes

La sistematización tendrá como ejes a los enfoques orientadores y a las estrategias operativas de la quinta fase operativa del PPD (FO5).

Los enfoques orientadores son:

1.3.3.1 Conectividad Ecológica: El PPD (2014) en el SIMONAA menciona que la conectividad ecológica *“busca disminuir la fragmentación de los hábitats a través de actividades que apoyan la conservación y manejo adecuado de los ecosistemas, disminuyendo la presión sobre las áreas naturales protegidas”* (p.8). Para la presente sistematización los elementos claves a considerar en conectividad ecológica son:

- ✓ Construcción de bebederos de agua para ganado y lavaderos de ropa comunitarios
- ✓ Plan de uso y manejo sostenible de las vertientes hídricas
- ✓ Identificación y concientización para su conservación de especies migratorias repobladas

1.3.3.2 Paisajes Productivos Sostenibles: El PPD (2014) en el SIMONAA menciona que los paisajes productivos sostenibles *“incorporan actividades productivas que se llevan a cabo en el Biocorredor y que son ambientalmente sostenibles. Consideran la conservación del ambiente y el paisaje rural; se enmarcan en el ordenamiento y ocupación del territorio; están presentes los objetivos de incremento de la productividad, mejora de la competitividad y propenden al bienestar de las poblaciones rurales contribuyendo a la soberanía alimentaria familiar”* (p.9). Para la presente sistematización los elementos claves a considerar en paisajes productivos sostenibles son:

- ✓ La propuesta de los Sistemas Integrales de Producción Agropecuaria Sostenibles.
- ✓ Conocimientos y procesos alternativa aplicados a la producción.
- ✓ Capacitación y el fomento a desarrollar el talento humano

1.3.3.3 Asociatividad: El PPD (2014) en el SIMONAA menciona que la asociatividad *“facilita la articulación socio-cultural, ecológica y productiva para construir los Biocorredores para el Buen Vivir. Se sustenta en el fortalecimiento y consolidación, de las iniciativas comunitarias. La Asociatividad parte de principios, valores y capacidades que propicien el respeto, la convivencia y el fortalecimiento integral del ser humano, las comunidades, respetando su entorno natural.”* (p.10). Para la presente sistematización los elementos claves a considerar en asociatividad son:

- ✓ El modelo de gestión de la UOCASI y su influencia sobre el desarrollo comunitario.
- ✓ El rol de la mujer y jóvenes en la organización
- ✓ Alianzas de cooperación (efecto multiplicador) y convenios que fomentaron la comercialización asociativa.

Las estrategias operativas escogidas como ejes para la presente sistematización son:

1.3.3.4 Igualdad de Oportunidades: El PPD (2014) en el SIMONAA menciona que *“La igualdad de oportunidades, supone reconocer la diversidad social existente en una comunidad o grupo humano y desarrollar una actitud de respeto y valoración de esa diversidad, a la par que crear las condiciones para el acceso y ejercicio efectivo de derechos de todos y todas, combatiendo cualquier forma de discriminación social”* (p.11)

1.3.3.5 Innovación: El PPD (2014) menciona que *“La innovación es un proceso de cambio, que partiendo de la experiencia y conocimientos acumulados por las comunidades, introduce mejoras a prácticas, técnicas, métodos o sistemas, a fin de apoyar la consecución de objetivos colectivos”* (p.11)

1.4 Estructura de la sistematización.

El presente trabajo está organizado de la siguiente manera:

Un capítulo introductorio que describe los antecedentes de la intervención dentro del marco de la fase operativa quinta del PPD y de la intervención de FIDES en el territorio; y, la metodología aplicada al presente trabajo.

El capítulo dos aborda el contexto del objeto de la sistematización, desde el análisis de los elementos presentes al inicio del proyecto (elementos de los INSUMOS considerados en la matriz del proceso vivido) donde se hará mención al contexto geográfico, ambiental, económico, socio cultural e institucional, los actores presentes, las alianzas y compromisos existentes al inicio del proyecto.

El capítulo tres, muestra los hallazgos y aprendizajes, mediante un análisis al objeto de la sistematización desde el abordaje de los elementos presentes en el desarrollo del proyecto (elementos de PROCESO considerados en la matriz del proceso vivido).

El capítulo cuatro identifica los logros, limitaciones y líneas a seguir, que salen de analizar al objeto de la sistematización desde el abordaje de los elementos resultantes de la intervención (elementos de RESULTADOS considerados en la matriz del proceso vivido)

Finalmente el capítulo cinco, recoge las principales conclusiones y recomendaciones que servirán de orientaciones para la sostenibilidad del proceso objeto de esta sistematización.

2. CONTEXTO

2.1 El modelo de desarrollo del Ecuador

El modelo de desarrollo impulsado por el actual Gobierno, se encuentra enmarcado en lo que se ha denominado el “Buen Vivir” (sumak kawsay¹), el mismo que busca incorporar a actores tradicionalmente excluidos, así como el cambio de las formas de producción que se fundamentan en principios diferentes a la lógica exclusiva de mercado, como lo es el fortalecimiento inclusivo del mercado interno a través de la diversificación productiva y el apoyo a la economía social y solidaria.

2.2 Geográfico.

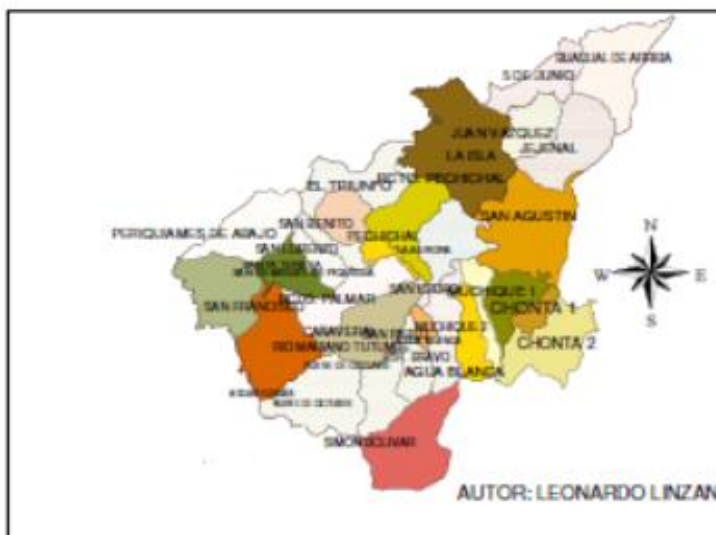
La Parroquia San Isidro se ubica en la parte nor occidental del Cantón Sucre de la Provincia de Manabí. La Parroquia se localiza a 58 km de la cabecera del Cantón Sucre, ya que se encuentra desmembrada de dicha cabecera cantonal, Está constituida por 43 centros poblados y tiene un población de 10.987 habitantes². La topografía es ondulada con pequeñas colinas que la atraviesan en dirección norte sur, sin embargo las mayores alturas no sobrepasan los 300 msnm.

Provincia: Manabí

Cantón: Sucre

Parroquia: San Isidro

Comunidades donde
interviene la UOCASI



¹ Art. 276 Constitución 2008

² Censo de población y vivienda 2010

2.3 Social.

En la zona solo existe una Organización de Segundo Grado, la OSG Unión Organizaciones Campesinas de San Isidro (UOCASI) que cuenta con personería jurídica y que se constituye como un referente organizativo en la parroquia, aglutina a 21 organizaciones de base que se encuentran distribuidas en 21 comunidades y cuenta con más de 400 socios aproximadamente.

La UOCASI representa a la organización social más importante de la parroquia, la capacidad de gestión de los líderes ha mejorado, gracias al apoyo de Instituciones que se han preocupado por brindar capacitaciones y asesoramiento técnico que permiten mejorar la capacidad de gestión y liderazgo, entre las principales actividades de la organización se destaca:

- ✓ La articulación con entidades públicas y privadas que intervienen en la parroquia, con las cuales se han desarrollado 5 proyectos en los últimos 7 años. Actualmente la organización a través del Proyecto Reactivación del Cacao – Gran Minga de Cacao, se ha generado fuente de empleo para 36 socios y promotores de las organizaciones de base que laboran con podadores de cacao en las comunidades de la parroquia.
- ✓ Comercialización asociativa, actividad que se viene desarrollando desde el año 2012, con mayor representatividad desde el año 2011 fortaleciéndose cada año, en el año 2014 el CNC comercializó cerca de 100.000 dólares, además están vigente varios convenios de comercialización, con diferentes empresas.
- ✓ A través de proyectos se ha logrado capacitar a más de 100 productores y apoyar a la conservación ambiental y mejoramiento de la productividad de las fincas de los socios/as de la UOCASI.

2.4 Productivo.

La mayor parte de las comunidades rurales, aproximadamente un 90% de la población de la parroquia tienen como su actividad principal la producción agropecuaria. Los cultivos que predominan en la zona son:

Cacao (*teobroma cacao*) cuya producción es de gran importancia en la actualidad. (febrero – junio)

El maíz (*Zea maíz*), que se siembra preferentemente en los meses de invierno (diciembre – febrero), aprovechando la época de lluvias.

La maracuyá (*Pasiflora edulis*), que se ha convertido en un cultivo perenne y como monocultivo (septiembre –octubre).

En la época de verano, donde hay posibilidades de riego, se siembran sandía (*Citrulus vulgaris*) y melón (*Cucumis melo*).

Otros cultivos con menor presencia son: banano, yuca y café. También existen cultivos de cítricos (naranja, limón, mandarina) durante la época invernal en mayor proporción en comunidades de la parte alta de san isidro como: Mercedes, Chimborazo, Palmar y Piquigua.

Entre las actividades pecuarias que se realizan son:

En mayor escala la cría de animales menores como aves y cerdos, como sustento familiar.

En menor escala el ganado bovino, debido principalmente a la falta de potreros y disponibilidad de tierra.

2.5 Ambiental.

Las principales afectaciones al equilibrio ambiental se originan de las siguientes problemáticas:

Fragmentación de los bosques: la creciente deforestación o extracción de madera, es un factor con alta incidencia en la parroquia, afectando a zonas forestales y agroforestales, cuya principal causante es el remplazo de cultivos tradicionales (cacao, café, especies forestales y espacios diversificados) por áreas para potreros o cultivos de forrajes, debido a que las actividades agrícolas no les han generado mayores ingresos económicos.

Pérdida de la biodiversidad: el crecimiento de la frontera agrícola, caracterizada por el establecimiento de monocultivos, uso de semillas híbridas y fertilizantes y plaguicidas sintéticos, ha afectado a muchas especies (animales y vegetales) ya que estas especies no encuentran un hábitat necesario para su sobrevivencia y reproducción. Durante la migración o ciclo natural, muchas especies se ven en la necesidad de alimentarse de los cultivos establecidos por el hombre, volviéndolos vulnerables a ser atrapados o casados, factores que evidencian una reducción en la población de muchas especies.

Contaminación del agua: las labores domésticas o ganaderas, que incorporan detergentes, antibióticos, orines y estiércol en los ríos y vertientes, condiciones que afectan la salud de la población que habita en los márgenes de los ríos, además puede reducir las fuentes de alimento y alterar las condiciones de vida de muchas especies (aves, mamíferos y peces) pudiendo llegar a la extinción parcial o total de algunas especies.

2.6 La problemática en San Isidro.

Los problemas que enfrenta el sector agropecuario de San Isidro son muchos, las actividades productivas generan bajos rendimientos y rentabilidad agropecuaria, que se debe principalmente a:

- **Poca o escasas innovaciones tecnológicas** para producción agrícola. Existe un bajo nivel de desarrollo y adopción de tecnología *que no da alternativas en variedades a los agricultores*. El Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias - INIAP Estación Portoviejo tiene más de 5 años que no ha realizado ningún tipo de investigación y difusión sobre desarrollo de controles biológicos, biofertilizantes o alternativas tecnológicas de producción agropecuaria.
- **La falta de procesos de capacitación** ha generado que los productores realicen labores inadecuadas, como el uso de semillas recicladas, siembra a favor de la pendiente, elevada dependencia de herbicidas y bajas aplicaciones de buenas prácticas agronómicas, evidenciándose efectos negativos como disminución de la fertilidad del suelo, aumento de la erosión y mayor incidencia de plagas.
- El **agua** factor determinante de la producción agrícola es un bien muy escaso en la zona, *se utiliza con métodos tradicionales de riego*, los cuales hacen uso de una gran cantidad de agua con muy baja eficiencia. Además las vertientes y fuentes hídricas son permanentemente contaminadas por actividades productivas (principalmente ganado bovino) o actividades domésticas (lavado de ropa y lavadores de autos)
- **Escasa planificación en las actividades agropecuarias – productivas**. Se pueden evidenciar épocas de abundante producción de un determinado rubro con precios bajos y otras de escasez con precios elevados, lo que genera un crecimiento o disminución desordenado sobre determinados rubros, que alteran la normal oferta de estos productos e impactan en la economía de las familias productoras y consumidoras.
- **Poco acceso al crédito**. Una de las fuentes de crédito en la parroquia -por lo rápido- sigue siendo el chulco (usura) que asfixia al productor. Este procedimiento también es disfrazado por los propios comerciantes que aseguran la producción con préstamos en insumos y luego les pagan los productos a precios bajos. Muchos campesinos optan por el crédito pero no todos son clientes o socios de las cajas de ahorro y cooperativas en la zona.

2.7 Debilidad en la comercialización asociativa

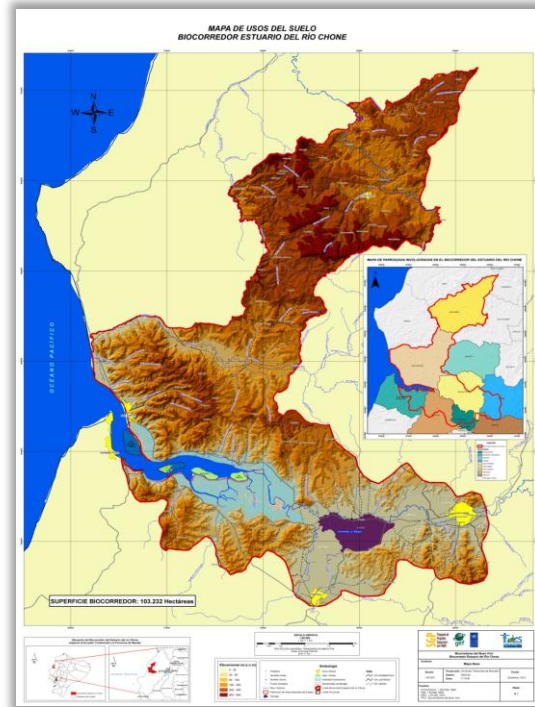
Este problema se explica por:

- ***Inestabilidad en el sistema de comercialización agrícola.*** No existe una política de comercialización para la regulación de precios, sin bien el Gobierno Nacional ha regulado el precio de ciertos rubros, estas medidas de control no siempre se han aplicado.
- El **Centro de Negocios Campesinos CNC de San Isidro³**, aunque va aumentando progresivamente su capacidad de acopio y comercialización de los productos de sus bases, ***aún no cuenta con la suficiente fuerza como para poner en riesgo el predominio de los intermediarios.*** Vale señalar, que la presencia del CNC ha ayudado a mantener los precios de ciertos productos y evitar la especulación, pero aún falta mucho consolidar la propuesta de comercialización asociativa alternativa.
- ***Algunas organizaciones*** de base de la UOCASI ***no han asumido el compromiso de comercialización con el CNC***, todavía no se alcanza una fidelización de sus socios/as como proveedores/as.
- El ***CNC no cuenta con un fondo de capital suficiente*** que le permita satisfacer las demandas de los/las productores/as socios/as de la UOCASI, tanto en la época de siembra, cosecha y pos cosecha. Los comerciantes locales, siguen ofreciendo ciertos servicios aprovechando la necesidad de sus clientes cautivos.
- ***No se cuenta con una estructura definida y sostenible***, que le permita al CNC tener una visión, su estrategia a corto, mediano y largo plazo. En general se observa que no hay una clara definición del camino a seguir.

2.8 Biocorredor para el Buen Vivir “Estuario del Rio Chone: Isla Corazón y Fragatas, La Segua”

³ Centro de Negocios Campesinos de la UOCASI, es un referente de la comercialización asociativa, cuyo objetivo principal es canalizar los productos que provienen de los SIPAS.

El Plan de Acción del Biocorredor Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas, La Segua, menciona que está conformado por el humedal La Segua, islas estuarinas cubiertas de manglares que se encuentran ubicadas en el estuario del río Chone en los cantones Sucre, San Vicente y Tosagua, y las fincas agroecológicas de la parroquia de San Isidro del cantón Sucre



Las experiencias que se sistematizan, están relacionadas a las siguientes líneas estratégicas del Acuerdo Socio Ambiental Territorial (ASOCIATE) y del Plan de Acción del Biocorredor (ACBIO):

En **Conectividad Ecológica**:

- ✓ Reforestar las cuencas altas con especies nativas y diversas.
- ✓ Implementar proyectos pilotos de eliminación de contaminantes
- ✓ Capacitar, concientizar y controlar sobre el cumplimiento de la normativa para la protección de las fuentes hídricas.
- ✓ Conservación y Preservación de la especie faunística en peligro o bajo presión.



En **Paisajes Productivos Sostenibles**:

- ✓ Incentivar y fomentar a las nuevas generaciones adquirir los conocimientos y destrezas ancestrales, con el fin de que no se pierdan las prácticas ancestrales, a través de talleres de capacitación.
- ✓ Desarrollar procesos agregación de valor a la agricultura.
- ✓ Fomentar la soberanía alimentaria



En **Asociatividad**:

- ✓ Fortalecer las organizaciones comunitarias y redes.
- ✓ Consolidar las asociaciones de acopio, transformación y comercialización asociativa.
- ✓ Fortalecer y crear cajas de ahorro o bancos comunales para fomentar créditos en la comunidad que fomenten la producción de alimentos sanos y otras actividades productivas alternativas.



2.9 Actores: alianzas estratégicas y compromisos

2.9.1 Programa de Pequeñas Donaciones PPD

El Programa de Pequeñas Donaciones – PPD/UNDP trabaja en el Ecuador desde el año 1994 y hasta el momento ha apoyado a 234 iniciativas comunitarias. Actualmente, el PPD-Ecuador entrará en su Quinta Fase Operativa (FO5) de ejecución, al ser elegido por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial FMAM, como uno de los países con mayores logros y experiencia. La Quinta Fase del PPD Ecuador, trabajará para la conservación y manejo sustentable de cuatro ecosistemas de importancia mundial, nacional y local: Páramo, Bosque Seco, Manglar y Bosque Húmedo Tropical⁴.

En el mes de mayo del 2013 el PPD y la UOCASI firman el memorando – Acuerdo para financiar el proyecto ECU/SGP/FSP/OP5/BD/13/15, con el cual se da inicio a las actividades del proyecto.

⁴ Guía para la elaboración de proyectos Quintas Fase Operativa PPD.

2.9.2 Ministerio del Ambiente y el Programa de Pequeñas Donaciones

El Ministerio de Ambiente del Ecuador (MAE) y el Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial PNUD/PPD/FMAM suscribieron el 16 de julio de 2012 un **Convenio Marco de Cooperación** con el objetivo de establecer un marco de colaboración a fin de implementar acciones conjuntas a nivel territorial para la conservación y manejo de la biodiversidad, a través de la conformación de los Biocorredores para el Buen Vivir en las zonas de intervención del PPD durante su Quinta Fase Operativa, así como en las zonas de intervención prioritaria del MAE.

En este contexto, el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas – PASNAP suscribió el 24 de octubre de 2013 un Convenio de Cooperación con el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD/PNUD/FMAM, legalmente representado por el Representante Residente del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.

El Convenio tiene por objeto establecer acuerdos comunes para aportar en la implementación de la estrategia de conectividad para la conservación del Ministerio del Ambiente, mediante la entrega al PPD/PNUD/FMAM de un aporte financiero y técnico que permita la ejecución de proyectos seleccionados en áreas geográficas de interés común. La UOCASI forma parte de las organizaciones con contraparte financiera para apoyar el proceso.

2.9.3 Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio GSFEP Regional Portoviejo ⁵

El Grupo Social FEPP, es una Institución sin fines de lucro y de inspiración cristiana que apoya a familias pobres pero organizadas del País.

Desde 1999 viene desarrollando acciones puntuales con las familias agrupadas en la Unión de Organizaciones Campesinas de la Parroquia San Isidro del Cantón Sucre (UOCASI) a través del apoyo y fortalecimiento de las condiciones productivas bajo el modelo productivo SIPAS, la legalización de tierras, crédito, creación de Cajas de Ahorro y Crédito, eventos de formación profesional y otros.

Actualmente se encuentra ejecutando el Programa Regional Ibarra – Portoviejo con apoyo del EED, el cual tiene como objetivo consolidar proceso sociales, económicos y políticos con carácter modelo, que viabilizan la materialización de los mandatos constitucionales del “*Buen vivir en armonía con la naturaleza*” y de la economía popular y solidaria, para contribuir al mejoramiento socio – económico y productivo de las familias campesinas de San Isidro organizadas en la UOCASI.

⁵ Planificación estratégica del FEPP Portoviejo 2011 – 2015.

2.9.4 Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial GAD San Isidro⁶

El GAD SAN ISIDRO, de conformidad con lo establecido en el art. 64 del COOTAD, los gobiernos parroquiales rurales deben fomentar la inversión y el desarrollo económico especialmente de la economía popular y solidaria, en sectores como la agricultura, ganadería, medio ambiente, artesanía y turismo, entre otros, para lo cual deberán articular a los actores de la economía popular y solidaria a la provisión de bienes y servicios públicos; y en cumplimiento de la Constitución del Ecuador, según el capítulo cuarto, los regímenes de competencias, el art. 267, literal 4, que establece: “Incentivar el desarrollo de actividades productivas comunitarias, la preservación de la biodiversidad y la protección del ambiente”. Por lo descrito anteriormente y en cumplimiento de sus competencias el GAD Parroquial, el 18 de julio del año 2014, en la parroquia San Isidro, suscribió el acuerdo de cofinanciamiento de las actividades programadas en el en la ejecución del proyecto.

2.9.5 Colegio de Bachillerato de San Isidro.

El Colegio San Isidro, viene funcionando mediante decreto ejecutivo N° 190 del 14 de julio de 1970, emitido por el Ministerio de Educación y Cultura en donde se autoriza la creación del Colegio. El colegio oferta especializaciones técnicas, en la nueva estructura del bachillerato con 28 especializaciones profesionales, diseñadas a partir del estudio de la figura profesional y las competencias propias de cada perfil profesional.

El Colegio Técnico San Isidro dispone de docentes de plantas con experiencia y perfiles técnicos profesionales, con la debida formación profesional, para satisfacer las necesidades básicas de la especialidad ofertadas. Además el colegio facilitó un área de terreno disponible para la adecuación y construcción de 1 vivero, ubicado en los predios del colegio, mismo que estuvo a cargo de un docente y un técnico de la UOCASI.

2.9.6 Organizaciones Comunitarias, filiales de la Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro UOCASI

La UOCASI⁷, es una organización social de segundo grado, sin fines de lucro, con personería jurídica legalmente constituida, que cuenta con 25 organizaciones de base filiales.

Entre las estrategias institucionales de la organización está; gestionar y desarrollar acciones con los gobiernos locales, instituciones públicas y privadas, en

⁶ Convenio Tripartito UOCASI – GAD – FEPP.

⁷ Planificación estratégica de la UOCASI 2010 - 2015

representación de sus socios/as para la ejecución de actividades en favor de la conservación de la biodiversidad, mejorando las condiciones ambientales y productivas de la localidad, además promover iniciativas de economía popular y solidaria.

La organización ejecutó el proyecto *“Fortalecimiento de la conectividad ecológica en las comunidades de San Isidro, a través de los Sistemas Integrales de Producción Agropecuaria Sostenible SIPAS, que mejoran en hábitat de la zona”*, con apoyo de varias instituciones.

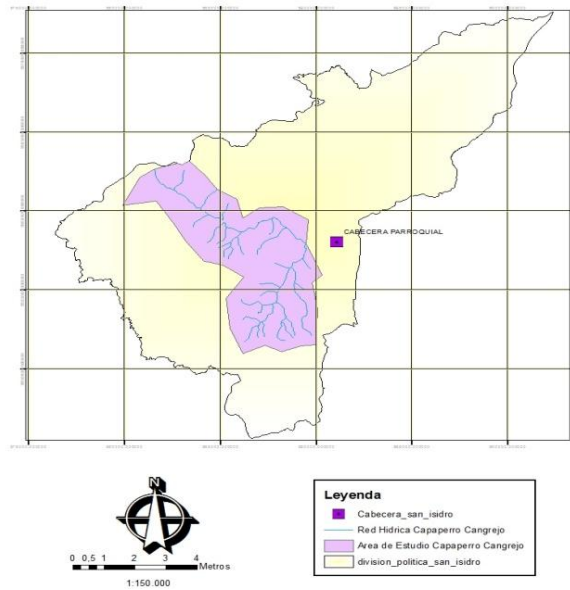
3. HALLAZGOS, APRENDIZAJES Y MEJORES PRÁCTICAS DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS ALTERNATIVOS EN LA PRODUCCIÓN Y SU CONTRIBUCIÓN AL BIENESTAR DE LOS SOCIOS DE LA UOCASI.

Para el diseño de esta sistematización se trabajó en la recopilación de información sobre los tecnología alternativa, sin embargo existe mucha información que no pudo ser incorporada en el documento, por lo que haremos referencia sobre tres temas con relación a los procesos alternativos en la producción y su contribución al bienestar, estos son; conservación ambiental, la producción alternativa y el desarrollo organizativo, los mismos que se describen a continuación:

1. Conservación ambiental

1.1 Plan de uso y manejo sostenible de las vertientes hídricas que alimentan a los Río Capa Perro y Cangrejo.

MAPA: AREA ESTUDIO CAPAPERRO Y CANGREJO



Se trabajó en el diseño del plan de uso y manejo sostenible de las vertientes hídricas, para lo cual se contó con la participación activa de dirigentes, productores e instituciones que labora en la parroquia, evidenciándose una participación activa de los habitantes de las comunidades y representantes de las instituciones locales.

El diseño del Plan de uso y manejo sostenible de las vertientes hídricas que alimentan a la micro cuenca de los Ríos Capa Perro y Cangrejo, contó con la participación de 18 representantes. Con los cuales se analizó la realidad de 23 comunidades de San Isidro y sus alrededores que están dentro de radio de acción de los 2 ríos, también se reportó la presencia o participación de instituciones como la SENAGUA, Ministerio de Salud, Comisaria de San Isidro, GAD Local, la iglesia y el FEPP, los cuales aportaron con información y estrategias para el diseño del plan. Las comunidades y organizaciones que participaron en la elaboración del plan se presentan a continuación:

ORGANIZACIÓN	COMUNIDAD	RIO
Asociación Comunitaria Santo Domingo Chiquito	Sto. Domingo Chiquito	CAPA PERRO
Asociación Comunitaria Caminando Juntos	Piquigua	CAPA PERRO
Comité de Desarrollo Comunitario Periquiame	Periquiame	CAPA PERRO
Asociación Campesina San Rosa	Santa Rosa	CAPA PERRO
Asociación Campesina La Chicha	La Chicha	CAPA PERRO
Asociación Campesina El Cincuenta	Providencia	CAPA PERRO
Asociación Campesina San Benito	San Benito	CAPA PERRO
Asociación Campesina San Jacinto	San Jacinto	CAPA PERRO
Asociación Campesina La Felicidad	La Felicidad	CAPA PERRO
Asociación Campesina Dios me Ayude	Cañaverál	CANGREJO
Asociación Campesina Nuevos Amigos	San Lorenzo	CAPA PERRO

Asociación Comunitaria San Pablo	San Pablo	CANGREJO
Asociación Campesina La Medianía	La Medianía	CANGREJO
Asociación Campesina Santa Clara	Santa Clara	CANGREJO
Asociación Campesina La Unión	La Unión	CANGREJO
Comuna Chonta 2	Chonta 2	NO IDENTIFICADO
Asociación Campesina Nueva Esperanza	La Florida	NO IDENTIFICADO
Pre asociación El Paraíso Muchique Tres	Muchique Tres	NO IDENTIFICADO

También se realizaron análisis del agua en laboratorio de microbiología de la Universidad ESPAM, donde se evidencia que algunas fuentes hídricas dieron como resultado la contaminación con coliforme.

La estructura del Plan parte con la descripción – diagnóstico, posteriormente la formulación de la planificación estratégica que contiene la visión, misión, hitos estratégicos, principios y valores, que regirán en la ejecución del plan y finaliza con la definición de las líneas estratégicas, priorización de los proyectos y elaboración del plan operativo anual. Los principales proyectos priorizados se mencionan a continuación:

Proyectos Priorizados
Ejecutar el plan de reforestación con plantas nativas como: caña, majagua, guineo, chísparo, nacedera, cedro, matapalo, higuerón, moral bobo, entre otras.
Implementación de lavaderos de ropa comunitarios.
Gestionar la autorización para el uso de las fuentes de agua.
Implementación de bebederos para ganado.
Fertilización orgánica y disminución de la contaminación ambiental.
Elaborar y usar fertilizantes orgánicos.
Control natural y manual del caracol.
Fortalecer el Centro de Negocios Campesinos de la UOCASI
Recuperar las semillas pérdidas o en riesgo de perderse
Valoración y protección de los derechos de la naturaleza
Fortalecimiento de la organización comunitaria
Capacitación
Proyecto de agua potable intercomunitario

Las líneas Estratégicas tienen correlación con lo planteado en el Plan de Acción del Biocorredor: Estuario del Río Chone, Islas Corazón y Fragatas, La Segua ACBIO y el proyecto que ejecuta la organización enmarcado en Asociatividad, Conectividad y Paisajes Productivos. Para el caso del Plan de Desarrollo y Ordenamiento

Territorial de la Parroquia San Isidro la planificación está establecida por sistemas, uno de ellos es el sistema Ambiental.

1.2 Elaboración del diagnóstico de especies migratoria en las comunidades donde interviene el proyecto

Se elaboró un diagnóstico de especies migratorias identificadas en las comunidades donde interviene el proyecto, en la cual se hace una descripción ilustrativa de 69 especies identificadas en San Isidro.

El diseño del diagnóstico hace una descripción taxonómica (nombre científico y familia a la que pertenece) nombre común y una imagen que facilita su identificación, a continuación se muestra el resumen de las especies identificadas:

Mamíferos Terrestre	N°	Mamíferos Voladores	N°	Reptilia	N°	Invertebrados	N°	Totales	N°
Familias	20	Familias	1	Familias	8	Familias	18	Total Familias	47
Especies	31	Especies	3	Especies	13	Especies	22	Total Especies	69

Este diagnóstico se construyó con el criterio y aporte de productores/as de 11 comunidades, los cuales reconocieron que muchas de estas especies se han reducido o ya casi no observadas en sus fincas, además le atribuyen la reducción de estas especies principalmente a ciertas labores o condiciones como; la deforestación, el uso indiscriminado de plaguicida, la comercialización ilegal de algunas especies y la falta de información o concientización sobre el tema. Como mecanismo de protección y recuperación de estas especies, la UOCASI se comprometió a lo siguiente:

- ✓ La difusión del diagnóstico, a través de un folleto ilustrativo con el contenido de las especies identificadas en el mismo, con una descripción taxonómica, nombre común y una imagen de la especie.
- ✓ La entrega de plantas frutales y forestales principalmente en las comunidades que se encuentran en los márgenes de los ríos Capaparro y Cangrejo, para reforestar y el establecimiento de sistemas agroforestales.
- ✓ Continuar con talleres de concientización para favorecer la conservación y repoblación de la especies identificadas, aprovechando las reuniones que se desarrollan mensualmente con los representantes de las organizaciones de bases o si el caso lo requiere en las comunidades.

- ✓ Presentar o articular apoyo del GAD Parroquial y el Ministerio del Ambiente, la elaboración de ordenanzas o iniciativas conjuntas, como señalización y talleres de capacitación que favorezcan la conservación y repoblación de estas especies.
- ✓ Los principales compromisos cumplidos por los productores y representantes de las organizaciones de base, fue el establecimiento o la siembra de especies frutales o forestales bajo el sistema agroforestal dentro de sus fincas y la aplicación de las prácticas alternativas ligadas a la producción, que buscan la reducción de la aplicación de los agroquímicos, se realizaron prácticas como la elaboración de fertilizantes e insecticidas de origen orgánico, la aplicación de trampas para los insectos, reducir la quema de los restos de cosecha, entre otros.

Es importante destacar que las actividades de repoblación de estas especies es un proceso a mediano y largo plazo, se espera que en los próximos 10 años, se puedan evidenciar cambios significativos sobre la repoblación de estas especies en la parroquia, producto de la intervención de proyecto.

1.3 Construcción de bebederos de agua para ganado / lavaderos de ropa comunitarios y su contribución a la reducción de la contaminación.

Se han construido 2 bebederos de agua con la comunidad de San Miguel de Piquigua y 1 bebedero de agua en la comunidad el Palmar, los cuales están beneficiando a 10 familias de la comunidad de Piquigua y 8 familias de la comunidad el Palmar, la capacidad de uso de estas infraestructuras está alrededor de 40 unidades bovinas por bebedero de agua construido.

También se han construido 2 lavaderos de ropa comunitarios, 1 lavadero en la comunidad Periquiame y el otro en la comunidad San Lorenzo, estas infraestructuras tienen una capacidad de uso de 4 - 5



Construcción de bebedero de agua en la comunidad Piquigua



Bebedero de agua para ganado en uso.

personas por día, para cada lavadero.

Nombres de la Comunidad	Infraestructura construida	Coordenadas	
Piquigua	Bebedero de agua para ganado	0581907	9957885
	Bebedero de agua para ganado	0581690	9957810
EL Palmar	Bebedero de agua para ganado	0581404	9960713
San Lorenzo	Lavadero de ropa comunitario	0585198	9956470
Periquiame	Lavadero de ropa comunitario	0585198	9956470

Fuente. Informes y reportes de la UOCASI

Con la construcción estas estructuras se buscan reducir la presencia de microorganismos (bacterias) como los coliformes, antibióticos y otras sustancias que son fuentes de contaminación en el agua.

Por qué es necesario reducir los coliformes en el agua? Tradicionalmente se los ha considerado como indicadores de contaminación fecal en el control de calidad del agua destinada al consumo humano, pues en los medios acuáticos, los coliformes son más resistentes que las bacterias patógenas intestinales y porque su origen es principalmente fecal. Por tanto, su ausencia indica que el agua es bacteriológicamente segura.

Estas infraestructuras están contribuyendo a la reducción de la contaminación del agua de los ríos y las vertientes que las alimentan, que de acuerdo al análisis físico – químico y microbiológico de las muestras de 6 sitios de San Isidro, donde se determina lo siguiente:

1.4 Resultado de los análisis de agua de vertientes

PARAMETROS	UNIDAD	RANGO	RESULTADOS			
			Pozo Santa Rosa	Cabecera río Cangrejo	San Lorenzo	Pósitos
PH	nmp	7	6,91	8,20	8,19	
Salinidad	%		0	0	0.2	
Dureza total	mg/l	300	146,43	130,49	182,79	
Nitritos	mg/l	0	0.07	0.09	0.08	
Aceites y grasas	mg/l	0,3	4.7	4.3	1.9	
Salmonella	Coliformes	10nmp/100ml de agua	Positivo		Positivo	Negativo

Fuente: Resultados de los análisis de muestras de agua, Laboratorio de Microbiología - Escuela Superior Politécnica de Manabí ESPAM.

1.5 Resultado de los análisis de agua superficial

PARAMETROS	UNIDAD	RESULTADOS					
		RANGO	Unión Capaperro Cangrejo	Santa Rosa	San Pablo	Pósitos	Lavadora carros
PH			8,46	7.87			
Salinidad	%		0.3	0			
Dureza total	mg/l	300	240,07	88.16			
Nitritos	mg/l	0	0,05	0.08			
Aceites y grasas	mg/l	0,3	8,2	4.5			
Salmonella	Coliformes	10nmp/100mla gua			positivo	negativo	positivo

Fuente: Resultados de los análisis de muestras de agua, Laboratorio de Microbiología - Escuela Superior Politécnica de Manabí ESPAM.

2. La producción alternativa

2.1 Experiencia de los agricultores capacitados y las prácticas locales aplicadas en la producción de los Sistemas Integrales de Producción Agropecuaria Sostenible SIPAS

El cambio del esquema de producción convencional y el establecimiento del modelo de sistemas integrales de producción sostenible (SIPAS), basado en la diversificación de la producción, la utilización de tecnología local, la reforestación en sistemas agroforestales o en cercas vivas y la protección de vertientes hídricas. Esta reduciendo los efectos de la deforestación, la erosión del suelo y pérdida de la diversidad biológica.



Construcción de vivero comunitario en San Isidro.

Durante la ejecución del proyecto se trabajó con 130 productores de 12 comunidades, a los cuales se apoyó con capacitación y entrega de insumos como: pollo finqueros, cerdos, semillas de hortalizas, plantas frutales y forestales, así como plantas de maracuyá, para fomentar el proceso de transición o cambio, del modelo de producción convencional a la propuesta SIPAS. De los productores apoyados 50 han establecido el modelo SIPAS como alternativa de producción, estas SIPAS están distribuidas en 12 comunidades de San Isidro.



Semillero de hortalizas para huerto

Para nuestra sistematización, haremos referencia principalmente a 2 prácticas locales que se relacionan a los SIPAS, las mismas que se describen a continuación:

2.2 La diversificación de la producción y el uso de tutores de balsa *Ocrhoma pyramidale* en la producción de maracuyá

El cultivo de maracuyá (*Passiflora edulis* f. *flavicarpa* Deg) es uno de los principales rubros que contribuyen a la economía de los pequeños y medianos productores de San Isidro, entre los principales problemas que afronta el cultivo están; la reducción del ciclo de vida del cultivo y en incremento de plagas, como consecuencia de ello la rentabilidad del cultivo se reduce.



Labores culturales en el cultivo de maracuyá

Según VALAREZO (2014). Entre los factores que se asocian a esta problemáticas podemos mencionar; el uso indiscriminado de plaguicidas y el manejo agronómico inadecuado del cultivo, factores que afectan a la fauna de insectos beneficios (controladores biológicos y polinizadores). Si consideramos que la planta de maracuyá es auto estéril; es decir, que depende de la polinización cruzada para poder formar y desarrollar frutos, siendo realizada por insectos, especialmente por el abejorro (*Xilocopa sp.*) debido a que este insecto por su gran tamaño, al visitar una flor, su dorso (espalda) topa los estambres de la misma, justo donde se encuentran los granos de polen y al retirarse los lleva a los estigmas de otra flor, efectuándose así la polinización.

Como respuesta a esta realidad los productores de la comunidad La Felicidad de San Isidro, utilizan tutores de balsa *Ocrhoma pyramidale*, plantas de leguminosas y otros cultivos de la zona en asociación al cultivo de maracuyá



Cultivo de maracuyá asociado a varios cultivo, con la utilización de tutores de balsa

Las leguminosas aportan con la fijación de nitrógeno atmosférico al cultivo y en los tutores de balsa el abejorro (principal polinizador) perfora el tutor de caña y forma su madriguera. Con esta actividad se está garantizando un hábitat adecuado para la repoblación de la fauna benéfica y el incremento del número de insectos polinizadores al cultivo.

2.3 La construcción de reservorios de agua artesanales

Este es un mecanismo de almacenamiento de agua y construcción de reservorios, basado en los fundamentos de la construcción de reservorios de agua tipo *Samurano*, su construcción se ha modificado a los materiales disponibles en San Isidro y acoplados a su realidad. A continuación se describen los pasos para la construcción de un reservorio de agua artesanal:

Paso 1. Selección y limpieza del terreno.

Paso 2. Con un alambre se delimita el perímetro del reservorio, se coloca una varilla en el centro y el alambre de 1.5 m, se delimita la circunferencia o perímetro.



Paso 3. Se escaba 10 – 20 cm. de profundidad en el perímetro del reservorio.

Paso. 4. Colocación de la malla, esta se coloca en el perímetro y se debe de unir con alambre liso las partes donde se termina la malla.



Paso 5. se coloca la láminas de plásticos o las hojas de zinc, (o el material que se dispone tablas, caña, etc.), este material se asegura, a la malla con alambre



Paso 6. Se coloca una manguera de 1 ½ pulgada sobre el borde del reservorio.



Paso 7. En la base del reservorio se ubica la manguera de desagüe, además se retiran terrenos, piedras y otros materiales que puedan dañar el plástico.



Paso 8. Se coloca la manguera de desagüe, la misma que estará asegurada con liga de tubo de moto.

Paso 9. Se coloca una soga en el perímetro exterior del reservorio, se asegura al plástico, finalmente se procede a llenar con agua.



Como estrategia de utilización y construcción de los reservorios, durante la ejecución del proceso de formación en Agricultura Sostenible que se ejecutó en San Isidro, se realizó esta práctica “*La construcción de un tanque artesanal*” a la cual asistieron 60 productores que cuentan con las destrezas para la construcción de dicho reservorio.

Actualmente se encuentran contruidos 8 reservorios de agua en la comunidad *La Felicidad* y los principales usos de estos *reservorios* son los siguientes:

- ✓ Abastecimiento de agua para las actividades domésticas o el consumo del hogar.
- ✓ Abastecimiento de agua para riego a los cultivos de maracuyá, limón y hortalizas principalmente.
- ✓ Abastecimiento de agua para la producción porcina o de chancheras.
- ✓ Almacenamiento de agua para la producción de peces ornamentales de color.
- ✓ Otras actividades desarrolladas por los productores de la zona.

Entre las ventajas de este mecanismo de almacenamiento de agua podemos mencionar las siguientes:

- ✓ Proceso de construcción es de bajo costo (representa alrededor de un 20%), en comparación a la construcción de un reservorio de ladrillo o de hormigón armado.
- ✓ Se pueden utilizar materiales de zona y materiales reciclados para su construcción.
- ✓ Fácil de construir y desarmar, así como transportar con facilidad.
- ✓ Se puede construir como un mecanismo alternativo de energía limpia, pues si se construye en la parte alta de la finca no se requiere bomba o impulsor de agua.

3. El desarrollo organizativo

3.1 La comercialización asociativa

El Centro de Negocios Campesino CNC de la UOCASI, es una instancia especializada de comercialización asociativa, considerado un referente de regulación del mercado local.



Durante el año 2014 se lograron ejecutar convenio con instituciones públicas y privadas para la comercialización principalmente de maracuyá y otros rubros como el ají tabasco y piñón para la elaboración de biocombustible para las Islas Galápagos. Actualmente se ejecutan los convenios comerciales con las siguientes instituciones:

- PLANHOFA Y TROPIFRUTAS (comercialización de maracuyá)
- PROAJÍ (comercialización de ají tabasco)
- INIAP (Acopio de piñón, para elaboración de biocombustible para las Islas Galápagos)

Los resultados de la comercialización de maracuyá del CNC se resumen en el siguiente cuadro:

RESUMEN DE LA COMERCIALIZACIÓN DE MARACUYÁ DEL AÑO 2014

Rubro	Unidad de medida	Cantidad comercializada	Dólares comercializados	Productores proveedores
Maracuyá	Kg.	237.689,09	\$ 89.186,08	276

Fuente: Balances y reporte de comercialización del CNC 2014

Entre los efectos positivos reportados de la comercialización asociativa que realiza el CNC de la UOCASI, podemos referir los siguientes:

- ✓ Los productores han accedido a un mejor precio, que en varias ocasiones ha representado hasta un 20% más por el kg de maracuyá, haciendo referencia de un incremento de 4 a 5 centavos/ka.
- ✓ Se ha fortalecido un sistema de comercialización honesto y serio, el cual les garantiza peso y precio justos, rompiendo el esquema del comercio tradicionalistas que en varios ocasiones no brindaba un precio justo o de aquellos comerciantes que compraban a los pequeños agricultores su producción y les pagaban 15 días después de la entrega de su producción.
- ✓ Con la actividad de comercialización se ha creado fuente de empleo para 2 personas de forma permanente y 5 puestos de trabajo de forma eventual, trabajadores que se relacionan a las organizaciones de base de la UOCASI.
- ✓ Los productores socios de la UOCASI han accedido de forma directa a un mejor precio por su producción e indirectamente los productores no asociados a la UOCASI, han evidenciado una regulación del precio del kg. de maracuyá en la mayoría de los punto de compra dentro de la parroquia.
- ✓ Varios socios proveedores de materia prima del CNC han accedido a crédito productivo a través de la Coop. CUPSI Ltda.
- ✓ Estos beneficios están incidiendo en el mejoramiento de las condiciones de vidas de los productores, los cuales evidencia mejores condiciones de comercialización, no solo por el incremento del precio, sino también por la seriedad y seguridad que les ofrece vender su producción al CNC de la UOCASI.

3.2 La capacitación a productores, dirigentes y líderes comunitarios

Durante la ejecución del proyecto se desarrollaron 4 procesos de formación en Agricultura Sostenible con un total de 99 profesionalizados en esta especialidad, relacionada a temas de conservación y producción responsable con el ambiente. También se ejecutó 1 proceso de formación en Gestión para el Desarrollo Local, al

cual asistieron 33 dirigentes y líderes comunitarios. En el siguiente cuadro mostramos el resumen de los productores profesionalizados:

Nombre de los Procesos de Formación	PRODUCTORES CAPACITADOS			
	N° de Mujeres	%	N° de Hombres	%
Agricultura Sostenible	54	55%	45	45%
Gestión para el Desarrollo Local	23	70%	10	30%
Total	77	58%	55	42%

Este proceso se desarrolló con eventos prácticos, relacionados a temas de alta aplicación a la realidad productiva de la zona.

4. LOGROS, LIMITACIONES Y LÍNEAS A SEGUIR

4.1 Logros

Socio Ambiental	<p>Apoyar para que a corto y mediano plazo se reduzcan los niveles de contaminación (antibióticos y bacterias que se mezclan en las heces del ganado, también se reduce el cloro y detergentes del lavado de ropa en los ríos) en algunas afluentes hídricos.</p> <p>Haber iniciado un proceso de concientización de 19 comunidades que están ubicadas en los márgenes de los Ríos Capaperro y Cangrejo donde se ubican alrededor de 585 familias, con el compromiso de autoridades de la parroquia ante la problemática ambiental y la contaminación del medio ambiente.</p>
Socio Productivo	<p>Desarrollo de capacidades locales (99 dirigentes y socios capacitados), con participación activa de mujeres y jóvenes (56% y 25% respectivamente).</p> <p>Se está incidiendo en la diversificación de la producción de 130 productores socios de la UOCASI en 12 comunidades, de los cuales 50 han implementado el modelo SIPAS que aporta a mejores condiciones socio-económico, aportando a la soberanía alimentaria de las familias al incluir dentro de la finca especies comestibles y árboles frutales o forestales que aportan al manejo de las micro cuencas.</p> <p>Fomento productivo de pequeños productores y aporte al mejoramiento de los ingresos económicos, a través del fomento de actividades productivas.</p>

Socio Organizativo	<p>Articulación con 7 entidades públicas (MAE, GADs Provincial y Local, SENAGUA, Comisaria, Ministerio de Salud y Colegio San Isidro) y 3 privadas (PPD, FEPP y la Iglesia) para mejorar los efectos de la intervención.</p> <p>Participación activa de los socios en las actividades programadas, además se evidencia la participación de nuevos actores (3 nuevas organizaciones de base de la UOCASI en este año) y jóvenes (25% de los capacitados) dentro de las organizaciones.</p> <p>Mejorar las relaciones institucionales con otros actores, en el año 2014 se ayudó a formar 30 promotores con inserción laboral (forman parte de las brigadas de la minga del cacao) y se mantiene las relaciones comerciales con 4 Empresas del Ecuador (PLANHOFA, TROPIFRUTAS, PROAJÍ, INIAP)</p>
---------------------------	---

4.2 Limitaciones

Socio Ambiental	<p>La falta de apoyo y difusión sobre tecnología local o conocimientos ancestrales, está ocasionando que una importante fuente de saberes y conocimiento se pierda.</p> <p>Se programaron actividades cuyos efectos se pueden medir a mediano o largo plazo, como la identificación de las especies transitorias, que han favorecido su repoblación con la intervención del proyecto, que es un proceso vinculado principalmente a la reforestación, cuyos resultados durante la ejecución del proyecto no se evidenciaron o no se mostraron cambios relevantes con la reforestación y con las especies nativas repobladas.</p>
Socio Productivo	<p>La baja capacidad de ahorro de algunos productores, no les permite realizar cambio o inversiones del modelo de producción convencional al modelo de producción de los SIPAS para mejorar el manejo y la productividad de sus fincas.</p> <p>Desde ciertas instituciones o programas se promueven la aplicación de tecnología convencional, basado en la dependencia de insumos externos de alto costo (Plan semillas de alto rendimiento y el programa de incentivos forestales, que ofrece la siembra de plantas de teca y balsa principalmente) estos programas subsidian un porcentaje significativo del costo total de los insumos, lo que pone en riesgo los logros y avances del proyecto.</p> <p>Tiempo y recurso económico limitados, para el cumplimiento de las actividades y procesos que se fomentan con el proyecto.</p>

Socio Organizativo	<p>Ciertas instituciones mostraron poco interés en desarrollar las actividades del proyecto, pese a existir convenios firmados o poseer la competencia sobre el tema o recurso.</p> <p>Aún de evidencia un número alto de jóvenes que migran de la zona rural a las ciudades, con efectos sociales como la disolución familiar y el envejecimiento de la población económicamente activa.</p>
-------------------------------	---

4.3 Líneas a Seguir

Socio Ambiental	<p>Capacitar y concientizar a la población sobre el uso y la construcción de bebederos de agua y lavaderos de ropa comunitarios.</p> <p>Buscar alianzas con la comisaria de San Isidro y el Ministerio del Ambiente, para reducir algunas fuentes de contaminación.</p> <p>Fortalecer el biocorredor al que pertenece la organización.</p>
Socio Productivo	<p>Trabajar en la difusión de las experiencias vividas en el proyecto y desarrollar alianzas con otras instituciones para fortalecer los resultados logrados.</p> <p>Fomentar la aplicación de tecnología local o conocimientos ancestrales, como la diversificación de la producción y el uso de tutores de balsa en la producción de maracuyá o la construcción de reservorios de agua.</p> <p>Trabajar en la generación de valor agregado a los productos emblemáticos.</p>

Socio Organizativo	<p>Incrementar el número de organizaciones de base de la UOCASI a 30 organizaciones de base, posicionándola como un referente en el territorio parroquial.</p> <p>Generar nuevos convenios de comercialización que garanticen la sostenibilidad del CNC.</p> <p>Buscar la transformación o valor agregado, por lo menos para 2 de los productos comercializados, hasta obtener un producto para el consumidor final, por ejemplo maíz en balanceados, frutas en pulpa y ají en venta al consumidor final y la creación de una marca para los productos procesados.</p>
---------------------------	--

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- ✓ Se ha mejorado las relaciones institucionales de la UOCASI trabajando mancomunadamente con instituciones públicas y privadas (PPD, FEPP, MAE, GADs) con un modelo de gestión dinámico que articula temas organizativos, conservación, producción y comercial, lo que ha facilitado el establecimiento de 41.800 plantas de cultivos frutales y forestales, lo que representa alrededor de 105 ha. en sistema agroforestales, como un mecanismo de respuesta a la realidad de la zona.
- ✓ Se dispone de herramientas actualizadas (plan de negocios, plan de usos y conservación, diagnostico de especies migratorias), acorde a la realidad de San Isidro, además se evidencia una importante participación de la mujer (56%) y jóvenes (25%) en las organizaciones que participaron en las capacitaciones donde asistieron 132 personas, los cuales tienen un rol fundamental en el desarrollo de la organización y de sus comunidades.
- ✓ Con la implementación de los bebederos de agua para ganado y los lavaderos de ropa comunitarios, se tiene una importante acción sobre la reducción de varias fuentes de contaminación de los afluentes hídricos que alimentan a 2 microcuencas, pues de acuerdo a las análisis microbiológicos 4 de 5 muestras de agua superficiales dieron positivo en el resultado de Coliforme, los cuales habitan principalmente en las heces (se evita que los animales se introduzcan a los ríos y se mezcle el estiércol de ganado con el agua).

De lo antes mencionado se sugieren las siguientes recomendaciones:

- ✓ Para continuar con el trabajo de conservación y protección de fuentes de agua, es fundamental el desarrollo de los proyectos priorizados en el plan de uso y

manejo sostenible de las vertientes hídricas que alimentan a los ríos Capa Perro y Cangrejo, pues el plan contempla proyectos a mediano y largo plazo, así como trabajar en la identificación, protección y repoblación de especies migratorias de la zona, en especial en las áreas donde se establecieron los cultivos frutales y forestales

- ✓ Buscar nuevas alianzas institucionales para fortalecer el proceso en el territorio (a nivel parroquial y como biocorredor) consolidado la estructura y los lineamientos del biocorredor, logrando el registro de marca o valor agregado para los productos emblemáticos, con una visión empresarial a mediano y largo plazo, fomentado mejores condiciones de vida para la población del sector rural, articulando a jóvenes y mujeres que participan activamente en la Federación y en las organizaciones de base, garantizando la renovación de los cuadros diligenciales.
- ✓ Trabajar en la difusión de los resultados logrados con el proyecto, pues adicional a la sistematización existe importante y abundante información, respecto a la tecnología productiva y los saberes ancestrales que son de gran utilidad y aplicación en la vida cotidiana de los campesinos de San Isidro.