

# PÁRAMO DE VIDAS

Nuestros usos y maneras de conservar  
como principal estrategia para la  
construcción del Biocorredor Chimborazo



**Parroquias San Juan y Calpi**  
**Provincia de Chimborazo**  
**Ecuador**



**PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES PPD-PNUD**  
**QUINTA FASE OPERATIVA**  
**CONSTRUCCIÓN DE BIOCORREDORES PARA EL BUEN VIVIR**

**SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO**  
**USO Y CONSERVACIÓN DEL ECOSISTEMA PÁRAMO**  
**EN LAS PARROQUIAS SAN JUAN Y CALPI**

**UNIÓN DE ORGANIZACIONES CAMPESINAS DE SAN JUAN –UCASAJ-**

**Participaron en la sistematización**

Ana Paca Yuquilema, Aurora Borja, Gloria Jara, Hilda Paucar, José Gualancañay, Juan Cayambe, Luis Cayambe, María Inga, María Toalombo, Mariana Tacuri, Néstor Llangoma, Olga de Cayambe, Rosa E Zarate, Rosa Inga, Segundo Tacuri, Teresa Borja

**EQUIPO DE SISTEMATIZACIÓN**

**Entrevistadores locales:**

Elsa Llangoma  
Andrés Tenenchano

**Sistematización de entrevistas:**

Luis Felipe Coello  
Nathaly Niama

**Redacción y Coordinación General**

Sandra Miranda Salazar  
Carlos Manosalvas Vaca

**Revisión de textos:**

Mariela Robles Matute

**Fotografías:**

Registro Fotográfico UCASAJ

## CONTENIDO

I.	PRESENTACIÓN .....	3
II.	Antecedentes.....	4
III.	Reconociendo la importancia del páramo.....	8
IV.	La conservación del páramo Y LA CONECTIVIDAD ECOLÓGICA .....	10
4.1.	Nuestra participación en el Programa Socio Bosque .....	13
4.2.	Reforestación .....	11
4.3.	Capacitación a promotores .....	12
4.4.	Negociación.....	12
4.5.	Aportes de estas acciones a la conectividad ecológica.....	13
V.	El papel de la producción agroecológica para la conservación del páramo .....	16
5.1.	Un cambio en las prácticas convencionales de producción .....	16
5.2.	La incorporación de valor agregado a nuestros productos con identidad territorial.....	18
5.3.	La consecución de mercado .....	20
5.4.	aportes de estas acciones a la construcción de paisajes productivos sostenibles.....	22
VI.	La inclusión del enfoque de cuencas hidrográficas en la construcción del biocorredor como estrategia de asociatividad.....	25
6.1.	Conformación del comité de gestión.....	25
6.2.	La capacitación como requisito para el fortalecimiento de la organización .....	27
6.3.	Consolidación de la asociatividad.....	29
6.4.	Otras Estrategias de UCASAJ que acompañaron al proceso.....	30
6.5.	Actores involucrados en el proceso .....	33
VII.	Principales lecciones aprendidas y conclusiones.....	35
7.1.	Lecciones aprendidas.....	35
7.2.	CONCLUSIONES .....	37
VIII.	BIBLIOGRAFÍA .....	39

## I. PRESENTACIÓN

El presente trabajo recopila la memoria de un esfuerzo colectivo en la restauración del ecosistema páramo, principal fuente de vida para las comunidades de las parroquias San Juan y Calpi, en la microcuenca del Río Chimborazo.

Luego de varios años de trabajo comunitario orientado a recuperar nuestro espacio, nuestro conocimiento y nuestra cultura, vemos con alegría y optimismo los resultados, que aun faltando mucho por hacer, nos empuja y motiva a continuar por el camino de armonía con nuestra tierra, con nuestra Pachamama.

Por ello, hemos querido contar a través de estas líneas nuestra experiencia, con el objetivo de rescatar los aprendizajes que nos ha brindado y compartirlo con organizaciones interesadas en la restitución de sus espacios vitales.

Hemos centrado nuestras reflexiones en torno a un eje central: el páramo y la incidencia de la organización para su recuperación.

Partimos entonces de la descripción de la importancia de este ecosistema para nosotros y el camino andado conjuntamente con el Programa de Pequeñas Donaciones PPD, en el esfuerzo por articular más actores en el territorio del biocorredor Chimborazo, que apoyen la ejecución de nuestro proyecto: Uso y conservación del ecosistema páramo en las parroquias San Juan y Calpi.

Posteriormente, visibilizamos las acciones y logros más importantes en función de los tres enfoques que orientaron nuestro trabajo, la conectividad ecológica traducida en el cuidado del páramo y la reforestación, los paisajes productivos sostenibles operativizados a través de un cambio en las formas de producción hacia actividades agroecológicas y la dotación de valor agregado del nuestro producto con identidad territorial: la mashua.

Finalmente, exponemos las estrategias que consolidaron nuestra asociatividad en torno a la comercialización de nuestros productos, la gestión integrada de la microcuenca y las acciones de fortalecimiento organizativo.

Quienes hemos sido parte de esta construcción colectiva, nos sentimos gustosos en participar a usted de nuestras vivencias.

## II. ANTECEDENTES

En el mundo actual en que vivimos, las prácticas diarias ejecutadas por el ser humano, han causado una depredación importante del medio ambiente, obligando a diversas organizaciones a nivel mundial, a emprender acciones correctivas y preventivas, con el propósito de preservar nuestro entorno natural para las futuras generaciones. Bajo este contexto, nace el Programa de pequeñas Donaciones (PPD), con el objetivo de alcanzar beneficios ambientales globales, por medio de iniciativas y acciones comunitarias locales.

El PPD inicia su accionar en Ecuador a partir del año 1994, promoviendo una gran cantidad de proyectos con resultados exitosos en términos ambientales, económicos y socioculturales, durante cuatro fases de desarrollo. En el año 2012, el PPD inicia la ejecución de la Quinta Fase Operativa que busca fortalecer las experiencias, construidas participativamente, y bajo el enfoque de los principios del Buen Vivir, contemplado en la Constitución de la República, y que se han convertido en la piedra angular de las iniciativas de desarrollo ejecutadas a nivel nacional, regional y local.

Este nuevo enfoque de desarrollo, propició la creación de un nuevo concepto denominado: Biocorredores para el Buen Vivir, que intenta articular hábitats fragmentados incorporando varios enfoques en atención no solo al aspecto ambiental, sino además a los temas productivo-económicos, sociales, políticos y culturales, bajo una comprensión sistémica del territorio.

*El concepto de **biocorredor**, desde una visión ambiental, se refiere a la búsqueda de la reconstitución de hábitats fragmentados a través de la conectividad biológica en un ecosistema intervenido. Este espacio geográfico constituye un paisaje continuo entre dos ecosistemas de importancia, que aseguran el mantenimiento de la diversidad biológica, mediante la migración y la dispersión de especies de flora y fauna silvestres, asegurando su conservación<sup>1</sup>.*

A su vez, la construcción de biocorredores fue pensada desde la integralidad de tres enfoques que orienten su operativización: conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad.

---

<sup>1</sup> Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. (2012). Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir. Quito

“La **conectividad ecológica** busca contrarrestar la fragmentación y pérdida de los hábitats, enlazando zonas protegidas y áreas con una biodiversidad importante, permitiendo así aumentar las posibilidades de supervivencia a largo plazo de las especies de la zona”<sup>2</sup>.

“Los **paisajes productivos sostenibles** contribuyen a la restauración de espacios fragmentados, a través del desarrollo de prácticas amigables con el ambiente, que al mismo tiempo promuevan el cuidado y recuperación de la biodiversidad; y apoyen el desarrollo comunitario desde el ámbito socioeconómico. Esto implica: procesos productivos sostenibles y ligados a la conservación de la biodiversidad; la articulación y organización social; el cuidado de la soberanía alimentaria en un territorio; y la búsqueda permanente del acceso al mercado y el comercio justo”<sup>3</sup>.

La **asociatividad** permite la realización de los dos enfoques anteriores; con la articulación de las organizaciones sociales y su alianza e incidencia con actores institucionales y gubernamentales desde su realidad y configuración social<sup>4</sup>.

Con este antecedente, en el Territorio Chimborazo, se facilitó la consolidación de una propuesta basada en las experiencias y vivencias de los actores sociales, así como sus criterios y su conocimiento sobre la realidad de cada territorio, base fundamental de intervención. Para ello, se hizo necesario incorporar procedimientos y herramientas metodológicas que posibiliten la construcción de los biocorredores.

Básicamente se utilizaron dos herramientas metodológicas importantes: la articulación de actores y construcción de redes; y la articulación de la Planificación Territorial.

La primera de ellas incluyó: *La identificación y análisis de actores, la conformación del Grupo de Trabajo Territorial Chimborazo (GTT), y la creación transversal de Mesas de Trabajo por Biocorredor (MTB)*. La segunda, contempló la articulación de la planificación territorial, en donde se analizó la sinergia existente entre los enfoques PPD y los objetivos estratégicos de cada Plan de Ordenamiento Territorial (PDOT); para la complementariedad entre los biocorredores y el aporte al desarrollo territorial de cada localidad<sup>5</sup>.

---

<sup>2</sup> Ídem, 2012

<sup>3</sup> Ídem, 2012.

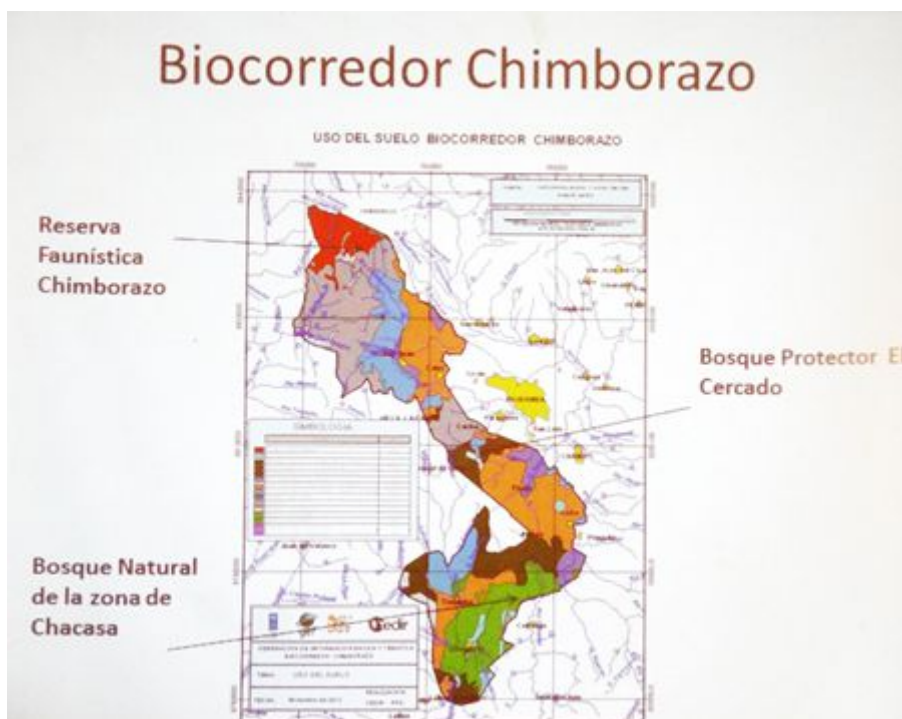
<sup>4</sup> CEDIR. (2012). Sistematización del Proceso de Planificación Participativa, La Articulación de Actores como medio y fin para un desarrollo territorial sostenible. Construcción colectiva de nuestros Biocorredores para el Buen Vivir, Territorio Sierra Centro Sur. Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Cuenca

<sup>5</sup> Barrera; C y Carpio; P. (s/a). Articulación en Acción; Metodología Participativa para la construcción de Biocorredores para el Buen Vivir; Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD; Quito.

En un primer momento la Fase de Planificación Territorial Participativa y de diseño de los proyectos asociativos contempló:

- **Primera Etapa:** Identificación de Actores – Mapeo
- **Segunda Etapa:** Definición de los Grupos de Trabajo Territorial
  - GTT Chimborazo
  - GTT Cañar-Azuay
- **Tercera Etapa:** La construcción de acuerdos territoriales, desde el GTT y los biocorredores
  - Proceso de construcción del GTT Chimborazo
  - Los Biocorredores de Azuay y Cañar
- **Cuarta Etapa:** Los Proyectos Asociativos
  - Construcción de perfiles de proyectos
  - El diseño de los proyectos y la negociación

**Figura 1 Mapa del biocorredor Chimborazo.**



Fuente: ACBIO Chimborazo. CEDIR-PPD. 2012

Se determina entonces en forma colectiva el área de influencia del biocorredor, en una extensión territorial de 62.436ha, e incluye a las parroquias San Juan, Calpi, Cacha, Punin, Flores y Licto pertenecientes al Cantón Riobamba, Santiago de Quito, Cicalpa y Columbe del Cantón Colta, y La Matriz del Cantón Guamote; en donde el proyecto realizaría su aporte e incidencia a través de sus acciones (San Juan y Calpi).

Los principales puntos de conectividad en el espacio del biocorredor, se ubican en los ecosistemas: Reserva Faunística del Chimborazo (norte); Bosque Protector El Cercado; y el Páramo de la zona de Chacasa.

La característica particular de este biocorredor en comparación con los otros en el territorio, es la de tener la menor cobertura vegetal y zonas de considerable erosión. Entre las principales causas, se encuentra el avance de la frontera agropecuaria, con una producción extensiva y convencional, con el consecuente uso de pesticidas. Es uno de los biocorredores con menor extensión de páramos<sup>6</sup>.

La problemática de conservación guarda una estrecha relación con las actividades humanas, razón por la cual, el PPD concibe a los biocorredores desde una visión integral y sistemática, bajo la consideración de tres enfoques orientadores: la conectividad ecológica, los paisajes productivos sostenibles y la asociatividad.

---

<sup>6</sup> CEDIR. Sistematización de la Fase de Planificación Participativa de la Quinta Fase Operativa FO5; Territorio Sierra Centro Sur. Cuenca. 2012.



### III. RECONOCIENDO LA IMPORTANCIA DEL PÁRAMO

Ecuador es bien conocido por su alta diversidad florística (Baquero et al., 2004), ya que, al ser atravesada longitudinalmente por la cordillera de los Andes, existe una variedad de ambientes con diferentes tipos de clima y de vegetación (Jorgensen and Ulloa, 1994).



Figura 2. Páramos del sector de San Juan

Entre estos tipos de vegetación, encontramos al páramo que presenta un ecosistema florístico único y diverso que se encuentra por encima de la

línea superior del bosque (Villota, León-Yáñez & Behling, 2012). A pesar del alto nivel de biodiversidad, los paisajes de los Andes ecuatorianos sufren la mayor tasa anual de deforestación en América del Sur (FAO, 2006). El ecosistema páramo está sujeto a sobrepastoreo, la quema y el cultivo, lo que conduce a la reducción de su biodiversidad. En este sentido, se hace necesario construir esquemas que permitan una intervención adecuada, con el objetivo de mitigar los efectos adversos de estas prácticas poco amigables con el medio ambiente.

Bajo este contexto, se plantea el concepto de biocorredor o corredor biológico, que se refiere a la búsqueda de la reconstitución de hábitats fragmentados a través de la conectividad biológica en un ecosistema intervenido, como se mencionó anteriormente.

En la Provincia de Chimborazo el ecosistema páramo ocupa el 36,9%<sup>i</sup> de la superficie provincial y es un espacio importante donde se desarrollan dinámicas sociales interrelacionadas a su uso y conservación. Los pajonales, árboles, arbustos, humedales y áreas desérticas con piedras de gran dimensión, han sido utilizados para la subsistencia de las comunidades que lo habitan o que están en sus inmediaciones, bajo la característica social de minifundios y poco acceso a la tierra por parte del pequeño productor.

En este ámbito, la importancia de reconocer la fragilidad del páramo frente a aquellas prácticas de manejo que provocan cambios en la cobertura y uso del suelo, es decir las prácticas comunes de la agricultura, ganadería y reforestación con especies introducidas;

han sido de preocupación para la Unión de Organizaciones Campesinas de San Juan – UCASAJ que elaboró el proyecto “Uso y Conservación del Ecosistema Páramo en las Parroquias San Juan y Calpi” para motivar la diversificación de la producción agropecuaria, la soberanía alimentaria y el mejoramiento en la calidad de vida de las poblaciones asociadas a este ecosistema, como alternativas económicas.

Este trabajo se ha realizado en, y con las comunidades de: Chorrera Mirador, Santa Isabel, Guadalupe, Shobol LlinLlin, Calerita Santa Rosa, Chiniwa, Calera Grande y Chaupi Pomalo, bajo una dinámica de participación y acción, siendo importante en este proceso, recolectar la apreciación de nuestros pobladores, para determinar el efecto de las iniciativas planificadas y obtener así una retroalimentación con información de primera mano de los involucrados, que permita evaluar los resultados alcanzados.



Figura 3. Chimborazo (6310 m.s.n.m.)

#### IV. LA CONSERVACIÓN DEL PÁRAMO Y LA CONECTIVIDAD ECOLÓGICA

El proyecto denominado: Uso y Conservación del Ecosistema Páramo en las Parroquias San Juan y Calpi, tuvo como fin principal promover procesos participativos incluyentes que contribuyan a la conservación de la biodiversidad del páramo, mediante el uso equilibrado de los recursos naturales, generando corresponsabilidad de los agricultores en las actividades agropecuarias que facilita la recuperación de especies forestales nativas en las riberas de la microcuenca del río Chimborazo, propiciando como primer eje de intervención la conectividad ecológica entre la zona baja y alta de las parroquias, para mantener la belleza natural de la zona e incidir de manera indirecta en las prácticas amigables con el ambiente en torno al agro y el turismo, así como a la generación de espacios para el hábitat de especies importantes del páramo.

La ejecución del proyecto aportará a la construcción del Biocorredor Chimborazo, pues influye en la zona de la Reserva Faunística del Chimborazo, punto de conectividad ecológica en el espacio territorial, estableciendo varios ejes de acción tendientes a garantizar la adecuada implementación del proyecto y la consecución de los fines propuestos.

El principal componente fue la recuperación de la biodiversidad a través de la integración de zonas protegidas y áreas con una biodiversidad importante, a través de acciones de conservación, restauración y actividades de producción ambientalmente sostenible. Estas actividades se enfocaron como alternativas de sustento diario, principalmente a aquellos que utilizaban los páramos para actividades agrícolas y ganaderas, logrando recuperar estas zonas, gracias a un proceso de negociación adecuado.

El segundo eje denominado *Paisajes productivos Sostenibles*, se enfocó en el desarrollo de actividades a través de la planificación participativa que permitan diversificar los procesos de producción agropecuaria, mediante la implementación cultivos asociados y sistemas agrosilvopastoriles, fortaleciendo así, la soberanía alimentaria y el mejoramiento de ingresos económicos de las familias, minimizando en todos los casos, el impacto ambiental, y en otros casos, desarrollando actividades de remediación del medio ambiente.

Finalmente, el eje de *Asociatividad* buscaba crear y desarrollar el Comité de Gestión y desarrollo comunitario, principalmente para las comunidades aledañas a la Microcuenca del río Chimborazo, con el objetivo de liderar los procesos de trabajo solidario e incluyente

que fomenten la conservación ambiental y fortalezcan los procesos organizativos comunitarios, enmarcado en la cuenca hidrográfica.

En los siguientes apartados se describen las principales acciones realizadas por el proyecto, desde la mirada de los actores que han estado involucrados directamente en su desarrollo, por ser quienes han palpado los resultados del mismo.

#### 4.1. REFORESTACIÓN

Todo los aspectos analizados anteriormente, nos conduce a analizar dos aspectos complementarios en la conservación de los páramos: la protección de vertientes y los sistemas agropastoriles; tomando en cuenta también que, los pobladores de todas las zonas involucradas, están sintiendo ya los efectos de las malas prácticas productivas, que se han venido aplicando desde años anteriores. Con base a ello, el apoyo que ha brindado el PPD a través de capacitaciones, materiales, plantas y campañas de reforestación viabilizó la protección de varias vertientes de agua (50 a 70% a criterio de los involucrados), así como la instalación de parcelas, cortinas rompe vientos, cercas vivas en huertos, y cercas vivas en pastos. Como lo manifiesta la Señora Aurora Borja:



*“Ha sido un valioso apoyo... no solo nos dieron alambre, nos dieron diferentes plantas... hemos sembrado para las vertientes y a lo mejor de aquí a muchos años vamos a ver que hay mucha vegetación y a lo mejor, los resultados de que el agüita aumente... Nosotros con este proyecto de PPD nos da recursos para comprar las plantas hemos comprado las plantas en la misma organización hemos repartido las plantas en las comunidades tanto para la protección de las vertientes y en los rompe vientos” Aurora Borja*

#### 4.2. CAPACITACIÓN A PROMOTORES

Por otro lado, es indudable el rol fundamental que juegan los promotores ambientales para garantizar la adecuada implementación de estas buenas prácticas de conservación ambiental en el territorio y con la concepción de biocorredores para integrar la importancia de la conectividad ecológica. La capacitación fue dictada a 30 promotores ambientales de las comunidades involucradas, quienes lideran acciones de cuidado, protección ambiental y manejo de desechos, con el apoyo mutuo del Ministerio del Ambiente.



***“Bueno, en esos días que pasé en la capacitación, aprendí mucho a cuidar el medio donde vivimos, aprendí ahí que debemos cuidar los páramos de nuestras comunidades. No debemos quemar la paja que hay ahí, la vegetación que existe ahí, porque de ella obtenemos el agua y también aprendí que si quemamos su hábitat ahí destruimos a los animales, eso es perjudicial para el medio ambiente” Néstor Llangoma.***

#### 4.3. NEGOCIACIÓN

Es importante reconocer en la ejecución del proyecto, que la negociación se plasma con las actas de compromiso, que se convierte en una herramienta de negociación muy significativa porque son socializadas en asambleas de las comunidades y selladas con las firmas de la directiva, que representa a la comunidad, logrando compromisos sólidos para la protección de las vertientes de agua, en este caso se ha logrado la firma de seis acuerdos.

Figura 5. Asamblea general para la firma el acta de compromiso



#### 4.4. APORTES DE ESTAS ACCIONES A LA CONECTIVIDAD ECOLÓGICA

Son varios los logros alcanzados dentro de este eje; en primer lugar, las capacitaciones dirigidas a la formación de promotores ambientales, permitieron impulsar el desarrollo de una conciencia de protección y conservación de los páramos. Lo crucial es que no se ha quedado solo a nivel de los capacitados sino que se ha involucrado a la escuela local, siendo muy importante que los niños realicen actividades que celebren y promuevan el cuidado del medio ambiente.

Por otro lado, los logros alcanzados en actividades de reforestación, y protección de vertientes, fueron importantes y de gran beneficio para las comunidades; por ejemplo, la protección de las vertientes de las comunidades para consumo humano, benefició a 1656 familias según fuentes del GAD parroquial de San Juan. Además se realizó la siembra de especies forestales nativas en la microcuenca del río Chimborazo dividido en dos sectores: la comunidad de Chiniwa (7 Km), y en la comunidad de Shobol en el sector puente de Shobol 3 Km. Se protegieron además 13 vertientes en diferentes comunidades que participan en el proyecto, durante su ejecución.



Figura 6. La conectividad ecológica una lección desde la escuela

El logro más importante, la conservación de 684 hectáreas a través de la vinculación al Programa Socio páramo, cifra que duplicó la meta inicialmente planteada.

#### 4.5 NUESTRA PARTICIPACIÓN EN EL PROGRAMA SOCIO BOSQUE

Hace varios años, los pobladores de la Comunidad Chorrera Mirador Alto, se organizaron para adquirir una gran cantidad de páramo en la parte alta del nevado Chimborazo, una extensión de terreno que se utilizaba principalmente para actividades agrícolas y crianza de ganado vacuno y ovino, aunque una gran parte del territorio ha permanecido

abandonado. Sin embargo, la poca rentabilidad que obtenían, y la mayor sensibilidad y conciencia del daño que estas actividades realizaban a su ecosistema, obligaron a los pobladores a buscar nuevas alternativas que les permitan generar ingresos para su sustento y al mismo tiempo proteger su medio ambiente.

Bajo este hecho, el proyecto se relacionó con el Programa Nacional Socio Bosque del Ministerio del Ambiente, en el 2012, gracias a las actividades de socialización y aplicación del mencionado programa, desarrolladas en el marco de este proyecto; con una extensión de aproximadamente 683 hectáreas de páramo ubicado en la parte alta, dejando como alternativa, el mejoramiento productivo de la parte baja, para que, los pobladores, puedan realizar sus actividades agrícolas y de crianza de animales de forma habitual.

Este programa ha permitido a los pobladores de Chorrera Mirador, obtener mayores beneficios para ejecutar obras sociales como la construcción y arreglo de viviendas, y, gracias a su espíritu de emprendimiento, un banco comunitario que les ha posibilitado multiplicar sus ingresos y generar más iniciativas.

Como contraparte, los pobladores han desarrollado actividades orientadas a la protección de los páramos como el fortalecimiento de la crianza de alpacas, siembra de especies agro silvopastorales, y la abstención de prácticas que puedan poner en riesgo este ecosistema como la quema del páramo y la crianza de animales no aptos para este ambiente.

Es muy importante resaltar que, aunque la crianza de alpacas no estuvo contemplada dentro del proyecto, aporta de manera significativa a los fines que persigue el PPD en relación a la conectividad ecológica, por tratarse de animales originarios de la zona y por los beneficios que aportan a la restauración de este ecosistema. Por lo que, un apoyo indirecto a esta actividad, a través de la generación de reglamentos y normas para una adecuada crianza y reproducción de estos animales, posibilitará una mayor consolidación del Biocorredor Chimborazo.



Figura 4. Alpacas de la comunidad Chorrera mirador alto



## I. EL PAPEL DE LA PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA PARA LA CONSERVACIÓN DEL PÁRAMO

Es evidente que las iniciativas dirigidas hacia la conservación de un ecosistema, van a tener un impacto importante en el modo de vida de los pobladores, sobre todo si es que estas iniciativas promueven la abstención de algunas prácticas habituales de los habitantes de las zonas de impacto.

Es necesario entonces promover la generación de alternativas de desarrollo para todos los involucrados, con el objetivo de minimizar el impacto social que pueden generar la implementación de programas de conservación medio ambiental. Bajo este contexto, dentro del Eje de paisajes productivos sostenibles, se desarrollaron actividades enfocadas a la diversificación de la producción agropecuaria y a la generación de iniciativas productivas alternativas para las familias comunitarias de las parroquias.

El aspecto productivo es una estrategia que ha servido en el proyecto para: la negociación de espacios de conservación y para la conformación de paisajes productivos sostenibles, que ha posibilitado recuperar zonas degradadas y forestar para que las especies de fauna que existen en el páramo puedan circular con mayor facilidad, aportando positivamente a la conectividad ecológica.

### 1.1. UN CAMBIO EN LAS PRÁCTICAS CONVENCIONALES DE PRODUCCIÓN

Es importante el cambio que las mismas comunidades aprecian sobre las prácticas de producción, haciendo un vínculo necesario con la conectividad ecológica que necesitan los ecosistemas en los que se desarrollan. Desde sus recuerdos se hilaba una corta historia oral sobre los cambios productivos que van viviendo, al recuperar sus saberes y retomar una producción amigable con el ambiente:

*“Nuestra actividad en años anteriores ha sido prácticamente dedicado a la agricultura, ganadería, con los productos que se dan acá, por unos 50 años. Como historia recordamos todo era terreno productivo, era cultivo, pajonal, pasto, todo eso; pero a raíz de que entró la empresa cementera, ellos adjudicaron para la caliza, y todos nuestros abuelitos mayores han vendido las tierras, entonces hemos perdido bastante cantidad de tierra por la minería, y prácticamente desde ahí, con las tierras que tenemos y que nos queda se sigue trabajando”. (Aurora Borja)*

*“Se ha venido trabajando en la producción hortícola, a través de huertos familiares o huertos caseros, con los productores de las comunidades en pequeña escala. La mayor parte de la parroquia de San Juan está dedicada a la producción de leche y papa. La gente que se queda en las comunidades, no tiene una cadena de comercialización permanente”. (Andrés Tenenchano).*

*“Les agradecemos porque el proyecto nos dio para los huertos, estamos sembrando, nosotros mismos con nuestros hijos, estamos comiendo todo lo que nos da el huerto”. (Ana Paca Yuquilema)*



Figura 7. Trabajo en el huerto

El reconocimiento local sobre la incorporación de un huerto a nivel de las familias, ayuda a repensar en las formas tradicionales de producción, y se aprecia el valor que tienen las prácticas comunitarias para la conservación del medio ambiente, si principalmente éste debe subsistir para que se pueda generar la dinámica vital en las comunidades.

Los procesos de producción orgánica en huertos familiares, ha sido uno de las actividades de mayor impacto, ya que, a través de las capacitaciones brindadas por el PPD, se ha generado una mayor conciencia y reconocimiento de las bondades que aportan a la salud el consumir productos cultivados sin fertilizantes químicos, garantizando de esta manera la seguridad alimentaria de cada una de las familias.

Esto ha posibilitado al mismo tiempo, la aplicación de prácticas relacionadas a la conservación y remediación ambiental, al disminuir de forma considerable las actividades de producción agrícola y ganadera que se generaban en las zonas del páramo vulnerables, logrando de esta manera, la conformación de paisajes productivos sostenibles, y la recuperación de zonas degradadas por las actividades citadas anteriormente.



Figura 8. El cambio productivo es el resultado del trabajo conjunto y compromiso local.

***“Nos dotaron de semillas, tenemos semilleros, de ahí entregamos a todos los moradores para que siembren en sus huertos, en sus casas y siembren para que tengan una buena alimentación de ellos y también expendir en el mercado. Así mismo últimamente nos dotaron de semillas de pastos y que tengan para sus cuyes, para sus animales, entonces la gente así se va motivando para las mingas, en los trabajos, siempre estamos hablando”.*** (Aurora Borja)

## 1.2. LA INCORPORACIÓN DE VALOR AGREGADO A NUESTROS PRODUCTOS CON IDENTIDAD TERRITORIAL

Es importante destacar el rescate de la mashua (*Tropaeolum tuberosum*), un tubérculo característico de los Andes centrales, en el Ecuador se lo cultiva en la Sierra norte y central, junto con la papa, oca y melloco. Las variedades de mashua se distinguen por las coloraciones amarilla, blanca y negra, pero lamentablemente se van perdiendo con el paso del tiempo porque se lo cultiva muy poco.

Las propiedades curativas de la mashua para los riñones, próstata e hígado, han sido rescatadas de la tradición oral de las comunidades. Sobre este saber local, se rescató además el conocimiento del proceso agrícola de la mashua, con la siembra del tubérculo

en los huertos, durante los meses de octubre y junio; así también, el proceso vegetativo natural que es de seis a siete meses. El tubérculo andino en el área del proyecto fue desplazado de la cosecha y por ende de la dieta cotidiana de las comunidades, manifestándose el valor agregado sobre el rescate del saber sobre un elemento de la identidad andina.

La producción del tubérculo en las huertas permitió proyectar a las comunidades un nuevo uso y forma de consumo, el yogurt de mashua. Se realizaron tres talleres de capacitación sobre la elaboración del producto con un técnico en agroindustrias. La capacitación se dictó para 8 comunidades, motivando en especial a la organización de mujeres Mushuk Kausay, de la comunidad Calerita Santa Rosa, en la que 25 mujeres están activas en la elaboración y comercio del yogurt.

Los espacios de comercialización conseguidos para el producto son: el mercado de San Juan, todos los domingos, y la feria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo, todos los viernes en la ciudad de Riobamba. El producto en el mercado tiene una buena acogida, falta trabajar en el registro sanitario del producto y más difusión sobre el valor agregado del producto, para que sea expendido en supermercados locales, y por qué no, nacionales.



Figura 9. El valor agregado permite fortalecer la identidad local.

### 1.3. LA CONSECUENCIA DE MERCADO

Estas actividades también permitieron mejorar el bienestar económico de las familias, ya que, los excedentes de la producción generada en los huertos familiares (papa, nabo, rábano, lechuga entre otros), son comercializados tanto en los espacios de mercado parroquiales como en las diferentes ferias de comercialización de productos orgánicos.

Conforme se daba a conocer, se incrementaba la variedad de productos ofertados como: cárnicos, lácteos y comidas típicas. Esto permite extender el trabajo sobre la concientización del necesario proceso de cambio en la preferencia de los consumidores.

El primer punto de venta local se lo implementó dentro de la organización UCASAJ, estableciéndose una feria; el segundo, se logró con la apertura del diálogo con el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de San Juan para que se pudiera vender los productos generados por las huertas orgánicas en el mercado a su cargo.



Figura 10. Feria en las instalaciones de UCASAJ

*“Estamos vendiendo las hortalizas, según el domingo que nos cae, vemos que nos toca vender, a veces nos toca carne de borrego, el segundo domingo nos toca la comida típica, así variado, así estamos nosotros. Las hortalizas que vamos a vender es nabo chino, acelga, remolacha, col, lo que nos da en el huerto todo eso vamos a vender”. (Ana Paucar Yuquilema)*

*“Quisiera decir que nos han apoyado, jamás nos han dado seguimiento, lo que hemos cultivado, y hemos servido con la familia, eso hemos podido vender, pero nunca nos ha abierto la mente de poder vender en un mercado. En cambio ahora ya tenemos la idea de vender en los supermercados, en las tiendas, así quisiéramos que nos ayuden, y que siempre nos estén ayudando a las personas que en verdad necesitan”. (Hilda Paucar)*

*“El proyecto nos apoyó, aquí se inició la feria de productos orgánicos de la organización y con la participación de la comunidades, primeramente es para la alimentación de nuestras comunidades y alcanzar la seguridad alimentaria, pero el excedente es para la venta del mercado y obtener recursos económicos que nos sirven para algunos otros gastos que se tiene dentro de la familia”. (Gloria Jara)*

*“Los técnicos nos indicaron que no produzcamos todo allí mismo, tenemos que hacer por partes, hemos sembrado. Una parte ya comimos, sacamos al mercado, otra ya mismo está y estamos sembrando de nuevo, en tres tajos, así nos dura y no nos falta”. (Rosa Inga)*



Es importante mencionar la conexión subyacente de este eje del proyecto con el eje de conectividad ecológica, toda vez que, dentro de las actividades de incentivo a la producción de cultivos orgánicos, se promovió el cultivo de pasto para la alimentación de animales, aportando así al objetivo principal de conservación del páramo, ya que los habitantes de las comunidades, ya no sentían la necesidad de mantener sus animales en los páramos altos de la región.

#### 1.4. APORTES DE ESTAS ACCIONES A LA CONSTRUCCIÓN DE PAISAJES PRODUCTIVOS SOSTENIBLES

Se han diversificado los procesos de producción agropecuaria, mediante la implementación de cultivos asociados, sistemas agrosilvopastoriles, que fortalecen la soberanía alimentaria y el mejoramiento de ingresos económicos de las familias. Un logro importante ha sido la buena participación de productores orgánicos para el intercambio de semillas locales como: oca, mashua, papa nativa (tres variedades) y otros tubérculos andinos, así también de chocho, quinua, cebada, melloco.



***“Todo en huerto estamos cultivando col, acelga, papa, nabo, rábano, coliflor, lechuga, perejil, apio, cebolla”. (Mariana Tacuri)***

Figura 12. Paisajes productivos sostenibles

El esfuerzo del proyecto se concentró además en las actividades de capacitación sobre cómo se produce la conectividad ecológica, de tal manera que se reconoce al área protegida más cercana del radio de acción del proyecto, la Reserva de Producción de Fauna Chimborazo, que protege el ecosistema páramo, bosques de altura y vegetación xerófila como hábitat de los zorros, venados de cola blanca, vicuñas, conejos silvestres, perdices, entre otras especies. De esta manera, se puede enlazar zonas protegidas y áreas con biodiversidad importante. Por otro lado la fragmentación y pérdida de los hábitats se ha procurado contrarrestar, con el uso de productos orgánicos que permitan la salud del medio ambiente y que no elimine o ahuyente a las especies faunísticas del ecosistema páramo.

Finalmente, se articulan los paisajes productivos sostenibles como herramientas de producción que ayuda al bienestar de las familias comunitarias y a los ecosistemas, concepto que se ha quedado instalado en la comunidad y que aporta a la consolidación del biocorredor Chimborazo.

*Las ventajas de mi es como para que, no se deslave con el viento o por las aguas el terreno, para que este bien, y para la hierba también, que es como un regadío de agua así, de las hojas se caen de las lluvias se tiene bastante todo eso. (María Toalombo)*

Con este esfuerzo 141 familias se suman a la iniciativa agroecológica en un proceso de transición de la producción convencional a la orgánica. Esto implica además la recuperación de la mashua, especie emblemática en la zona andina, como aporte a la conservación de la agrobiodiversidad.



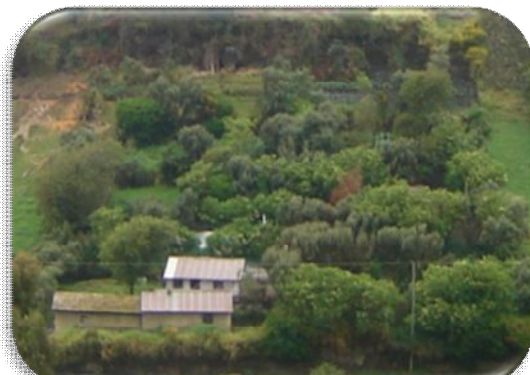
**Tilo en huerto casero**



**Lupino en huerto casero**



**Quishuar en lindero y cortina rompeviento**



**Yagual en terrazas para protección del suelo**





**Yagual, quishuar,  
colle en potreros**

## II. LA INCLUSIÓN DEL ENFOQUE DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS EN LA CONSTRUCCIÓN DEL BIOCORREDOR COMO ESTRATEGIA DE ASOCIATIVIDAD

El enfoque de cuencas hidrográficas permite la gestión integral del paisaje, es decir todos los recursos naturales y las actividades humanas que en ella se desarrollan; además procura la optimización y el uso sustentable del agua, los recursos naturales y su biodiversidad. En este sentido la microcuenca del río Chimborazo, que posee un área de 12.491 ha, aporta al Sistema Hídrico de la Provincia, que además forma parte importante del Biocorredor Chimborazo y de la cuenca alta del río Pastaza.

### 2.1. CONFORMACIÓN DEL COMITÉ DE GESTIÓN

Bajo el principio de articulación de acciones y actores en el territorio, el proyecto aprovechó el desarrollo del Programa de Gestión de microcuencas impulsado por el Gobierno Provincial de Chimborazo, a través de PROMAREN, para insertarse en este espacio multiactor de gestión de los recursos naturales, de esta forma se evitaría duplicar esfuerzos para un mismo fin.

Es así como se crea el comité de gestión y desarrollo comunitario, para liderar los procesos de trabajo solidario e incluyente que fomenten la conservación ambiental y fortalezcan los procesos organizativos comunitarios, en relación a la microcuenca que atraviesa el territorio desde donde se ejecutó este proyecto.

La coordinación dentro de las comunidades fue un factor fundamental para la adecuada ejecución de las actividades planificadas, y en ese sentido, el comité de gestión ha logrado integrar una gran cantidad de comunidades (12 a decir de los entrevistados), mientras que otras se van integrando poco a poco al evidenciar los beneficios que han obtenido las primeras; sin embargo, queda mucho por hacer dentro de este ámbito, si se quiere lograr una mayor inclusión y brindar un mayor beneficio a todas las comunidades.

Durante la ejecución del proyecto, se realizaron tres talleres para la constitución del consejo de gestión comunitario y el Comité de Gestión y Desarrollo Comunitario de protección ambiental, en coordinación con el GAD Provincial, conformándose así la instancia organizativa y su respectivo reglamento (en elaboración aún), bajo la dirección del Programa PROMAREN del GAD Provincial en donde UCASAJ es un miembro más.

*“Gracias a este proyecto del PPD han tratado de firmar convenios interinstitucionales para que las instituciones que están trabajando dentro de la micro cuenca rio Chimborazo o el biocorredor Chimborazo se vinculen en coordinación entre las instituciones se ha logrado como un 70 % de coordinación todavía faltan las instituciones que no quieren coordinar estas actividades eso pedimos que las instituciones que están vinculados en estos trabajos que están inmersos en estos trabajos se coordinen con las organizaciones con la junta parroquial con las instituciones que están dentro del biocorredor Chimborazo para que se fortalezcan las actividades porque mayor parte de las actividades ha sido repetitivos”. (Andrés Tenenchano)*

Un aspecto complementario en el ámbito de la asociatividad, fue el fortalecimiento de los procesos organizativos comunitarios en torno al mercado, debido a que se puso mucho énfasis en la capacitación en temas de administración financiera-contable, pudiéndose constatar el impacto positivo principalmente en las estrategias de comercialización ejecutadas por los pobladores de ocho comunidades, seis a través de la venta de productos orgánicos y gastronomía, y dos con productos con identidad territorial transformados:

*“La gente se ha capacitado en diferentes áreas; se han capacitado en mejoramiento de animales, en contabilidad; también hemos capacitado para que nuestros productores vayan a vender en el mercado, se han capacitado en la gastronomía como procesar la comida con las productos hortícolas que el PPD ha facilitado”. (Elsa Llangoma)*

## 2.2. LA CAPACITACIÓN COMO REQUISITO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN

### Rescate de saberes

El proyecto ha permitido generar espacios de intercambio de conocimientos y experiencias a nivel comunitario sobre procesos de producción orgánica. Al menos se ha logrado un encuentro a nivel comunitario que difunde los conocimientos ancestrales de procesos productivos orgánicos en las comunidades, con la participación de 80 familias.



Figura 13. Taller de saberes ancestrales y producción orgánica

### Relación con los técnicos

La ejecución del proyecto permitió un relacionamiento estrecho entre varias instituciones y la asociación, permitiendo que el trabajo técnico de la coordinadora y los promotores comunitarios sea valorado, frente a estas instancias, por sus resultados, por los métodos participativos de trabajo y por la gestión propia realizada por UCASAJ, al administrar en forma directa el proyecto.

En las visitas de evaluación y acompañamiento de la Fundación CEDIR, equipo técnico del PPD, las comunidades han mostrado los avances y logros que han tenido, así como el desempeño por parte de los técnicos. Estas visitas realizadas a través de talleres de capacitación, visitas de campo y la participación directa de la gente, ha fortalecido los diálogos internos entre las comunidades.

De igual forma se compartió experiencias favorables con instituciones como: INIAP, Ministerio del Ambiente y el GAD Parroquial, quienes en distinto nivel han reconocido las experticias comunitarias y han compartido también sus conocimientos. Estos diálogos son los que permiten la generación de procesos adaptados a la propia realidad y por tanto, buenos resultados.



*“Usted nos ha venido a visitar a la organización para conversar de las cosas que hemos hecho como hemos progresado”. (Teresa Borja)*



*“Agradezco a las compañeras que vinieron a dar esa práctica y si nos sirvió mucho el curso”. (Ana Paca Yuquilema)*

Figura 14. Trabajo y visita con los técnicos del proyecto

### 2.3. CONSOLIDACIÓN DE LA ASOCIATIVIDAD

Se ha conformado un comité de productores orgánicos en la que participan las 8 comunidades. Este comité tiene como objetivo encontrar buenas prácticas de comercialización en los distintos nichos de mercado, y también la coordinación en la feria de los productores orgánicos que se lleva a cabo todos los domingos en la parroquia de San Juan, en el mercado de producción orgánica; que inicialmente se realizaba en la sede de la organización con el proyecto.

Se pone en práctica en las fincas la conservación de semillas y se da por rotación en función del espacio con el que cuenta cada una. Con apoyo del INIAP, también se cuenta con el involucramiento de tres organizaciones de mujeres en la ejecución del proyecto: Perpetuo Socorro de Huagog, Mushuy Kausay de Chaupi y Calerita; y la Red de lecheras Tarpu Huarmipuna de Shobol Llinllín. Con esto se supera la cantidad de fincas intervenidas en un 40%.



Figura 15. Trabajo en el eje de asociatividad con comunidades y GADs

Cabe mencionar, que aunque se contemplaba en la planificación del biocorredor acciones de incidencia en torno a los problemas ambientales causados por la Empresa Cemento Chimborazo, no se ha logrado ningún acercamiento a la fábrica que trabaja en la zona. Es importante seguir insistiendo en este acercamiento porque a pesar del esfuerzo de las comunidades, sin la corresponsabilidad de las entidades privadas que causan deterioro ambiental, la conectividad ecológica se ve comprometida.

*“Quisiera que algunas instituciones, vean las necesidades de nuestras comunidades es importante que nos ayuden con la Cemento Chimborazo, que nos perjudica, ellos están también queriendo otra parte ocupar, ya están en las perforaciones, ellos quieren seguir adentrándose, y nosotros queremos ayuda de otras instituciones porque nosotros aquí estamos. (Rosa Zárate Inga)*

#### 2.4. OTRAS ESTRATEGIAS DE UCASAJ QUE ACOMPAÑARON AL PROCESO

La UCASAJ es una organización conformada el 9 de marzo de 1981, por 16 comunidades indígenas, en la parroquia de San Juan:

*“Desde ese entonces empieza trabajando en algunos aspectos muy fundamentales, como la parte organizativa, en este caso es el fortalecimiento de los cabildos de las comunidades, que a su vez fortalecen a la parroquia y al mismo tiempo ha sido reconocida la organización a nivel nacional y a nivel provincial como una organización de segundo grado en la parroquia de San Juan”. (Andrés Tenenchano)*

Entre las actividades que viene realizando la organización, se tienen artesanías y turismo que fueron fortalecidas.

#### Artesanías

*“Estamos trabajando haciendo artesanías, criando cuyes, vendiendo botas, hemos vendido legumbres de todo, pero hemos hecho y gracias a dios estamos así con nuestra sede que nosotros tenemos acá, todos mismo que nos vinieran a visitar para que vean lo que tejemos: guantes, bufandas, suéteres, anacos, bayetas; de todo tejemos pero nosotros no tenemos una fuente para la venta necesitamos que salga de aquí de la organización para poder vender un mercado para poder vender”. (Teresa Borja)*



Figura 15a. Procesos de capacitación en artesanías



Figura 15b. Procesos de capacitación en artesanías



*“Bueno, en esa parte nosotros estamos vendiendo aquí alrededor de la comunidad, en Riobamba en la Estación del Ferrocarril, y ahorita estamos aquí en la Parroquia San Juan donde nos dieron un local, en esas partes estamos vendiendo todas esas prendas que realizamos”.*  
**Ana Paca Yuquilema**



## Turismo

les (Riobamba)

Al interior del espacio de intervención se encuentra la Organización de mujeres Pachamama, quienes han desarrollado actividades artesanales, de confección de prendas de ropa tradicionales en la zona: mantas, ponchos, rebosos, entre otros; empleando lana de borrego y recuperando estas prácticas en la localidad. Su principal punto de venta, la Estación del Tren en Alausí y también en la misma comunidad.

Esta actividad constituye también una alternativa productiva, que ha disminuido las prácticas de extensión productiva y ha proporcionado un espacio propio para las mujeres y su desarrollo económico y personal.

Por lo que el proyecto invirtió recursos en apoyo a las compañeras, inicialmente se intentó generar valor agregado con el mejoramiento de los diseños artesanales para incidir en la comercialización; sin embargo, las compañeras de la organización de mujeres Pachamama se interesaron por la inversión en materia prima adicional, lo cual constituyó un buen aporte, pero al mismo tiempo limitó la generación de innovación en sus prendas, particular que debe considerarse para una próxima intervención.

### Turismo comunitario

Las actividades de turismo comunitario (hospedaje, alimentación y guía) han sido fortalecidas de manera indirecta con el proyecto, con un aporte importante de sensibilización de sus comunidades y esto es transmitido a quién nos visita. Los huertos orgánicos sirven para proveer la cocina del proyecto de turismo comunitario, en las recomendaciones de alojamiento se menciona el ahorro de agua por el trabajo que vienen realizando en la protección de vertientes. Sin duda, el desarrollo de las comunidades les ha obligado a incursionar en actividades dinamizadoras que generen beneficios económicos y sociales para quienes están involucrados directamente en estas actividades, así como para quienes, sin estar involucrada de forma directa, se benefician de la llegada de turistas.

*“En turismo hemos venido trabajando con la operadora de turismo comunitario Puruhá Razurku, aunque son pocos años, seguimos trabajando en el equipamiento de esta casa que es la sede de UCASAJ y recibe también a los turistas. En turismo están trabajando 12 comunidades, acá traemos a los turistas y de aquí llevamos a las comunidades para que las comunidades sean beneficiarias del turismo que viene del extranjero”. (Elsa Llangoma)*

## 2.5. ACTORES INVOLUCRADOS EN EL PROCESO

En el proceso de ejecución del proyecto se ha logrado la vinculación con GAD Provincial de Chimborazo, con el Programa de Gestión de cuencas y protección de páramos, con lo cual, se ha procurado involucrar a las comunidades faltantes y fortalecer el Comité de la Microcuenca del río Chimborazo.

El compromiso de las comunidades involucradas ha sido participar permanentemente en las mesas de trabajo coordinadas con las instituciones para revisar las contrapartes establecidas en el proyecto. La conformación del comité de gestión comunitaria para la ejecución del proyecto fue vital. La representante de UCASAJ, se integró al comité e incorporó en la agenda de éste el proceso de construcción del biocorredor.

A nivel del biocorredor Chimborazo los actores comunitarios participantes fueron:

- Unión de Organizaciones Campesinas de San Juan - UCASAJ
- Unión de Organizaciones de Mujeres "KAMACHW PROVINCIAL"
- Asociación Achik Ñan
- Asociación Nueva Imagen
- Asociación Mushuk Pakari
- Asociación Amapolita
- Asociación Ally Tarpuk
- Comunidad San José de Mayorazgo
- Asociación Desarrollo Comunitario "El Inca"
- Comunidad Sanacaguan
- Comunidad Achullay

De ellos, los actores participantes del proyecto fueron:

- **Organizaciones comunitarias:** Unión de Organizaciones Campesinas de San Juan – UCASAJ, Organización de Mujeres Artesanas PACHAMAMA
- **Comunidades:** Chorrera Mirador Alto, Santa Isabel, Guadalupe, Shobol LlinLlin, Calerita Santa Rosa, San Luis de Chiniwa, Shobolpamba, Chaupi Pomaló, Pisicaz, Tarpucwarmis, Guadalupe, Mushuy Kausay, Pisicas, Calera grande.

El espacio de diálogo y retroalimentación de la **Mesa de Trabajo de Biocorredor**, nos permitió el vínculo más allá de nuestras comunidades, involucrándonos en un esfuerzo territorial de desarrollo. Aquí UCASAJ pudo mostrar sus avances y dificultades, siendo un trabajo reconocido por las múltiples instancias participantes.

Esto ayudó a mirar a las organizaciones sociales más allá del asistencialismo y a reconocer sus capacidades gestoras y de ejecución de procesos propios, abriendo en la mente de los técnicos participantes la visión de trabajo conjunto y apoyo mutuo. Un ejemplo de ello, el acuerdo alcanzado con el Ministerio del Ambiente en la ejecución de su programa de capacitación ambiental en forma coordinada con la organización.

Este espacio se encontraba liderado por el GAD Provincial de Chimborazo y contaba con el asesoramiento del equipo de acompañamiento del PPD, la Fundación CEDIR, a esta se sumaron varios ministerios y GADs locales, conjuntamente con las organizaciones antes mencionadas.



Figura 17. Mesa de trabajo del Biocorredor Chimborazo

### III. PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS Y CONCLUSIONES

#### 3.1. LECCIONES APRENDIDAS

En el proceso de ejecución del proyecto, en los encuentros y diálogos permanentes con los actores, se produjeron aprendizajes importantes:

Los moradores de los sectores de influencia del proyecto, reconocen la importancia de la organización y la coordinación que debe existir entre las comunidades y entre las diversas Instituciones que buscan aportar al desarrollo de estos sectores. En palabras de algunos entrevistados, hasta el momento se ha logrado un 70% de coordinación entre estas instituciones, sin embargo hace falta aún generar espacios que permitan lograr acuerdos con el objetivo principal de optimizar los recursos utilizados; una tarea que puede resultar difícil por los intereses políticos que muchas veces afectan la consecución de las metas planteadas.

***“Bueno lo que yo quisiera decir a las personas y comunidades es que valoren lo que hemos trabajado, nada nos llevamos, nada es nuestro, pero las comunidades deben valorar lo que ellos tienen y lo que sembraron, también que sean responsables con las cosas. A las instituciones gubernamentales les pedimos que ayuden, que al momento de trabajar se comunique para que no sean solo personas externas a la parroquia, aunque no hay muchos estudiados pero si tenemos la capacidad de entender, muchas veces vienen de afuera y ellos no saben cómo vivimos, cómo sentimos”. Elsa Llangoma***

Existe un interés común sobre la conservación del páramo y las cuencas hidrográficas, que viabilizan la conectividad ecológica, el proyecto ha permitido motivar el diálogo con las instituciones locales, que aunque muchas veces tienen dificultades en la continuidad de los procesos, por aspectos administrativos y políticas, se han logrado acuerdos importantes.

La organización está consciente del esfuerzo que han realizado con las comunidades para garantizar el agua mediante el cuidado de los páramos, ojos de agua y vertientes, con una visión más amplia del territorio.

Es necesario el trabajo local en la elaboración del plan de comercialización de la producción en general, para que las iniciativas de comercialización no se queden estancadas será necesario vincular a instituciones educativas a nivel universitario para que reciban el apoyo de tesis, replicando la experiencia de Kamachw, organización vecina del biocorredor.

Sumado a ello, es necesario negociar con el GAD local (parroquial o municipal) el reconocimiento oficial de la producción orgánica a fin de recibir una identificación que garantice el tipo de producción, por el momento los productos que oferta la organización no tienen una diferenciación con los productos convencionales, lo cual perjudica a sus precios y por ende a la economía de las familias. Los esfuerzos en torno a la construcción del Sistema Participativo de Garantía de la producción agroecológica es un proceso inconcluso, que se debe retomar a futuro.

El trabajo sobre soberanía alimentaria y diversificación de cultivos, no permitió invertir todos los recursos en siembra de pastos, demostrando así, que el interés de las comunidades no solo se ubica en la crianza de ganado, por lo que es necesario consolidar los cultivos de productos alimenticios agroecológicos y suspender la inversión en pastos en las zonas altas.

A fin de consolidar el Producto con Identidad Territorial (yogurt de mashua), se requiere un mayor esfuerzo para trabajar el producto con más familias.

La participación de las mujeres en la organización es mayoritaria, además activa; sin embargo, la mayoría de decisiones son consultadas con sus esposos y los dirigentes varones, quienes siguen manteniendo las iniciativas en la asociación. El equipo técnico está conformado por mujeres y su intervención es respetada en la comunidad, pero aún es necesario incorporar el enfoque de género en las intervenciones institucionales con mayor fuerza.

En torno al aspecto de innovación tecnológica, se intenta el cambio en prácticas productivas hacia el uso de insumos y conocimientos que propicien sostenibilidad a los cultivos. Esto se ha logrado, pero es necesario mantener el acompañamiento técnico para que no se lo abandone.

La organización mantiene su identidad como Pueblo Kichwa y promueven el aspecto cultural en sus eventos y capacitaciones. De las familias participantes, quienes mayor involucramiento tienen son los y las adultas, ancianos/ancianas de cada comunidad, los jóvenes y niños/as no participan, o cuando participan es de forma ocasional y solo con su presencia. Es importante entonces, involucrar también a los jóvenes mediante distintos mecanismos, al desarrollo de actividades productivas en las comunidades.

Se realiza a través del proyecto una coordinación entre distintas instituciones quienes en forma complementaria, aportan al desarrollo de momentos de capacitación, en base a las necesidades del proyecto, sobre todo en los aspectos productivos y ambientales. Es necesario recalcar que la capacitación en el tema de fortalecimiento socio-organizativo aún es baja y debe dedicarse mayor tiempo a su desarrollo.

Dentro de las actividades de generación de actividades productivas alternativas, el Programa de Pequeñas Donaciones PPD, a través de la entrega de materias primas, insumos y talleres de capacitación, promovió la producción de artesanías y textiles que se comercializan en las propias comunidades, en el Mercado de la Parroquia San Juan y en la Estación de Ferrocarril de Riobamba. Es evidente el equipamiento pero se necesita mayor trabajo en los procesos de innovación y calidad del producto, sobre todo trabajar en la motivación hacia nuevas ideas por parte de las artesanas.

### 3.2. CONCLUSIONES

El proyecto PPD es importante en las comunidades que participaron, por cuanto el concepto de *conectividad ecológica*, atravesó todas sus actividades productivas, si bien se trabajó con la recuperación de las especies forestales nativas en las riberas de la microcuenca del río Chimborazo, así como en la conservación del páramo, esto provocó que se crearan varios nexos, uno de ellos hacia el cuidado del agua en las comunidades y en las personas que visitan la parroquia.

***"Aquí (comunidad San Luis de Chinigua) empieza el río Chimborazo, hace varios años otras comunidades querían adjudicar el agua, meter más ganado bravo, y nosotros hemos detenido. Si no fuera por nosotros ya no habría ésta quebrada, empezamos a sembrar otra vez, a cuidar el agua y eso la gente de abajo no sabe".  
Segundo Yupa***

Si bien el turismo comunitario, basado en la difusión de tradiciones y costumbres culturales locales, no está contemplado dentro del proyecto, constituye un aporte positivo para la promoción de las actividades realizadas, ya que el concepto de que las comunidades son parte importante del Biocorredor Chimborazo y que son los protectores de la Microcuenca del río Chimborazo, motiva a los turistas a frecuentar el lugar.

A su vez, las actividades turísticas se ven beneficiadas por el enfoque de paisajes productivos sostenibles, pues los huertos orgánicos sirven para la alimentación de los visitantes, a quienes se les invita a ser parte importante de esta protección y que ayuden en la difusión.

*“En las comunidades, la gente tiene poco miedo... el terreno hay que cuidar, tenemos que cuidar con compromiso y hay que ser responsable; si ya se hace compromiso con este páramo ya no debemos poner ninguno de los animales”. Juan Cayambe*



Figura 18. Borregos en las partes bajas

Los paisajes productivos sostenibles, con la implementación de los sistemas agrosilvopastoriles, ha permitido tener a los animales en la parte baja, reduciendo la necesidad de subirlos a los páramos, protegiendo el hábitat de las especies silvestres y a su vez, trabajando con la materia prima que es la lana de borrego para sus artesanías.

Esto ha producido a su vez incrementar el trabajo local de las mujeres de las comunidades, quienes perciben la importancia de la conservación y protección de la biodiversidad, que brinda un plus a todas sus actividades productivas.

Finalmente, la clave sin duda, es la posibilidad de abrir espacios de participación social a todo nivel, al interior de la organización con los hombres, mujeres, jóvenes y adultos mayores, a nivel territorial el mejoramiento de la interacción entre comunidad e institución, en donde se reconozca el saber del otro y se comparta la gestión, el trabajo y el aprendizaje.

#### IV. BIBLIOGRAFÍA

Acuerdo Socio Ambiental Territorial, Territorio Chimborazo. (2012). Grupo Territorial de Trabajo Chimborazo. Quinta Fase Operativa PPD. Riobamba.

Barrera; C y Carpio; P. (s/a). Articulación en Acción; Metodología Participativa para la construcción de Biocorredores para el Buen Vivir; Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD; Quito

CEDIR. (2014). Informes, Sistema de Monitoreo, Acompañamiento y Asesoramiento SIMONAA. Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. Territorio Sierra Centro Sur. Cuenca.

CEDIR. (2012). Plan de Acción del Biocorredor Chimborazo ACBIO. Programa de Pequeñas Donaciones PPD. Riobamba.

CEDIR. (2012). Sistematización del Proceso de Planificación Participativa, La Articulación de Actores como medio y fin para un desarrollo territorial sostenible. Construcción colectiva de nuestros Biocorredores para el Buen Vivir, Territorio Sierra Centro Sur. Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Cuenca (Documento sin publicación)

Fontaine; G. (2004). "Enfoques Conceptuales y Metodológicos para una Sociología de los Conflictos Ambientales". En Cárdenas M & Rodríguez M.; "Guerra Sociedad y Medio Ambiente". Foro Nacional Ambiental. Bogotá. Págs. 503-533.

GADPCH. EcoCiencia. (2009) Cartilla "Ordenanza para la gestión ambiental, conservación y manejo sustentable de los páramos de la Provincia de Chimborazo". Riobamba.

GADPCH; EcoCiencia y Condesan. (2011). "Los páramos de Chimborazo. Un estudio socioambiental para la toma de decisiones." Quito.

GADPCH. (2011). "Plan de ordenamiento y desarrollo territorial de la Provincia de Chimborazo". Riobamba.

GEO3. (2003). "Perspectivas del Medio Ambiente Mundial". Capítulo 2-5. Agua Dulce. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Nairobi, Kenya. Págs. 150-179.





Giménez; G. (2006). “Elementos para una teoría del actor en ciencias sociales”. Instituto Investigaciones Sociales, UNAM, México.

Herrera; A y Passano, M. (2006). “Manejo alternativo de conflictos de tenencia de la tierra” Servicio de Tenencia de la Tierra Dirección de Desarrollo Rural en colaboración con Programa de Apoyo a los Modos de Vida Sostenibles (LSP). Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra. Organización de Las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. Roma – Italia.

Lederach, J. P. (2007). “La imaginación moral. El arte y el alma de la construcción de la paz”. Oxford: Oxford University Press.

Leff, E. (2002). “La Geopolítica de la Biodiversidad y el Desarrollo Sustentable: economización del mundo, racionalidad ambiental y reapropiación social de la naturaleza”, Ceceña A. y Sader E., “La Guerra Infinita. Hegemonía y Terror Mundial”, CLACSO, Buenos Aires. Págs.191-216.

PNUMA. (2010). “Guía para la transformación de conflictos socio ambientales”. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente. ProDiálogo Lima.

Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. (2012). Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir. Quito.