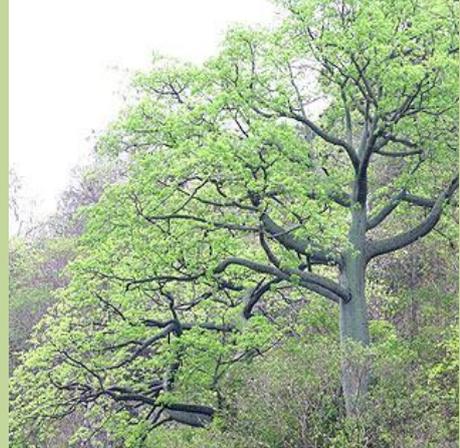


ASOCIACIÓN CERRO SECO  
RESERVISTAS PRIVADOS DE LA CORDILLERA DEL BÁLSAMO

**SISTEMATIZACIÓN DEL PROCESO DE  
CONSTRUCCIÓN DE LA RUTA ANCESTRAL DE  
LOS CARAS EN EL BOSQUE SECO DE LA  
CORDILLERA DEL BÁLSAMO.**

PERIODO DE JUNIO 2013 A FEBRERO 2015

**Bahía de Caráquez  
Febrero 2015**



## INDICE

### 1. INTRODUCCIÓN

1.1 Antecedentes.....	3
1.2 Metodología.....	4
1.3 Objeto, objetivo y ejes de sistematización.....	5
1.3.1 Objeto .....	5
1.3.2 Objetivo.....	5
1.3.3 Ejes de Sistematización.....	5
1.4 Estructura de la sistematización.....	6

### 2. CONTEXTO

2.1 Geográfico y Ambiental.....	8
2.2 Social, Económico y Cultural.....	9
2.3 Organizativo.....	9
2.4 Legal.....	9
2.5 Actores: alianzas estratégicas y compromisos.....	10
2.6 Biocorredor Estuario Rio Portoviejo y Cordillera del Bálsamo.....	11

### 3. PROCESO DE EXTRACCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE SAL ARTESANAL

3.1 Ruta Ancestral de los Caras: Gestión Ambiental y Conectividad Ecológica.....	12
3.1.1 Senderos Ecológicos.....	13
3.1.2 Servicios turísticos de Ruta Ancestral de los Caras y aporte del proyecto a las reservas lucradas..	15
3.2 Marca Cordillera del Bálsamo.....	19

### 4. LOGROS, LIMITACIONES Y LÍNEAS A SEGUIR

4.1 Logros.....	21
4.2 Limitaciones.....	22
4.3 Líneas a seguir.....	23

### 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones.....	26
5.2 Recomendaciones .....	26

### BIBLIOGRAFÍA

## 1. INTRODUCCIÓN

### 1.1 Antecedentes: Proceso organizativo de las reservas privadas en la cordillera del Bálsamo y quinta fase operativa del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD).

La Corporación Nacional de Bosques y Reservas Privadas del Ecuador (CNBRPE) se creó mediante el Acuerdo Ministerial No.141 el 25 de abril del 1996. Nacida en el ámbito regional de un proyecto de Fundación Natura, en los bosques occidentales de la costa ecuatoriana, la red pronto se amplió a nivel nacional para involucrar a un mayor número de personas interesadas en desarrollar programas de conservación en remanentes de bosques nativos y con el propósito de representar, apoyar y fortalecer al gran rango de iniciativas de conservación voluntaria que surgen del sector privado con el fin de proteger, conservar y restaurar remanentes importantes de bosques nativos, y las cuencas de agua y la biodiversidad única que estos amparan a nivel nacional.

Desde 1996, los miembros de la RED en conjunto aportan alrededor de 70.000 hectáreas de áreas protegidas al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), áreas que abarcan una gran diversidad de ecosistemas y paisajes en la Costa, la Sierra, la Amazonía, y Galápagos.

En el año 2008, la Red de Bosques Privados del Ecuador, inicio el proceso para la elaboración y participación en el proyecto “Sostenibilidad Financiera del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), financiado por el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF), en este marco se inició un proceso participativo con los dueños de reservas de la Cordillera del Bálsamo, para analizar, la posibilidad de ser incluidos en este proyecto, de aquí se generó la idea, de formar un grupo local, capaz de articular las ideas individuales, en favor de la protección de la biodiversidad del bosque seco de la cordillera del Bálsamo. Desde ese año, varios dueños de reservas, han venido realizando tareas en conjunto.

En 2012 se inició un proceso de construcción de Biocorredores para el Buen Vivir, proceso liderado por el Programa de Pequeñas Donaciones del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PPD/PNUD), varios gobiernos autónomos descentralizados y facilitado por la Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES). Las estrategias previstas para la construcción de los Biocorredores son: la conectividad ecológica, la constitución de paisajes productivos sostenibles y la asociatividad.

La Cordillera del Bálsamo se encuentran dentro del Biocorredor Estuario del Rio Portoviejo y Cordillera del Bálsamo que está formado por bosque de manglar, áreas salinas, playas, el río Portoviejo (Estuario) y bosque seco (Cordillera del Bálsamo) y cuyo objetivo según el Plan de Acción del Biocorredor es “Apoyar la reconstitución o generación de conectividad socio-ambiental en el ecosistema manglar y bosque seco, mediante un trabajo concertado entre los diferentes actores organizativos e institucionales”.

En este proceso se establecieron acuerdos entre el Programa de Pequeñas Donaciones y el Programa de Sostenibilidad Financiera de Áreas Protegidas (PSFAP), para que el proyecto “Conservación y manejo de la biodiversidad y producción sostenible en la Cordillera del Bálsamo” recibiera el financiamiento del PSFAP en el marco del proceso de construcción de los Biocorredores para el Buen Vivir de la Quinta Fase Operativa del PPD.

Una de las actividades principales de los/as reservistas privados en este proceso fue la construcción de la **Ruta Ancestral de los Caras**, que consiste en un sendero para actividades ecoturísticas, que pasa por sitios, en donde hubo actividad de antiguos pobladores, pudiendo observar albarradas antiguas y restos de alfarería, todo el trayecto recorre hermosos paisajes del bosque seco tropical, lo que permitirá realizar actividades productivas, y a la vez conservar el bosque seco para el flujo libre de especies.

El proceso desarrollado en la Cordillera del Bálsamo ha generado aprendizajes importantes que permiten obtener lecciones para fortalecer el accionar de las reservas privadas que están conservando y restaurando el bosque seco y realizando actividades sostenibles; además sirve de motivación a otras personas naturales o jurídicas para unirse al proceso.

## 1.2 Metodología

La ejecución del proyecto “Conservación y manejo de la biodiversidad y producción sostenible en la Cordillera del Bálsamo”, ha generado una serie de experiencias que requieren ser aprehendidas desde una reflexión crítica, se necesita encontrar explicaciones, aprendizajes, generar conocimientos, respecto de los hechos generados o desatados a partir de la intervención; y, la sistematización constituye una herramienta importante para responder a estas inquietudes.

La metodología utilizada recupera la noción de sistema en sus distintos componentes, es decir insumos (situación inicial) proceso (la intervención) productos (resultados de la acción), se agrupan los diferentes elementos que configuran el objeto de la sistematización en cada uno de los componentes del sistema (insumos, proceso y productos) y de esta manera se puede tener una mejor lectura del objeto y un mejor análisis del mismo, para lo cual se plantearon preguntas generadoras que tenían el propósito de saber cómo la experiencia desarrollada aportó a la construcción de biocorredor y/o como la experiencia deba respuestas tanto a la conectividad ecológica, a los paisajes productivos sostenibles y a la asociatividad, es decir se trató de ver la dimensión ecológica, productiva y organizativa de la experiencia.

La metodología trabajada ha tenido distintos momentos, que van desde un acercamiento a los conceptos de la sistematización desde varios autores, hasta la socialización de la experiencia sistematizada, estos momentos vividos son:

- Análisis preliminar de la metodología de la sistematización, para lo cual se revisó una serie de autores y los aspectos referentes a: conceptos sobre la sistematización, diagnóstico y evaluación; objeto, objetivo y participantes de la sistematización.
- Participación en taller sobre metodologías de sistematización con la facilitación de la Fundación FIDES. En este taller se inició la definición del objeto (¿Qué se va a sistematizar?) y objetivo (¿Para qué se va a sistematizar?), así como también se propuso el recorrido de la investigación.
- 1 taller de trabajo el 4 de febrero del 2015 para analizar las preguntas orientadoras.
- Una encuesta realizada a los 7 reservistas que participaron del proceso, en la primera semana febrero 2015.

- Se participó de varios momentos donde la Fundación FIDES realizó retroalimentación, sea para validar el objeto, el objetivo y las preguntas orientadoras, así como también una revisión de los documentos finales.
- Finalmente la sistematización fue socializada en una reunión de los reservistas privados involucrados en el proyecto, el 09 de febrero del 2015.

### 1.3 Objeto, objetivo y ejes de sistematización.

#### 1.3.1 Objeto

Construcción de La Ruta Ancestral de Los Caras, en el bosque seco de la cordillera del bálsamo, que unirá reservas biológicas, durante el periodo de junio del 2012 a febrero del 2015.

#### 1.3.2 Objetivo

Generar aprendizajes para la implementación de un modelo de gestión que permita estructurar los servicios y productos turísticos y la marca, de una manera colectiva y eficiente.

#### 1.3.3 Ejes

La sistematización tendrá como ejes a los enfoques orientadores y a las estrategias operativas de la quinta fase operativa del PPD (FO5).

Los enfoques orientadores son:

- ✓ **Conectividad Ecológica:** El PPD (2014) en el SIMONAA menciona que la conectividad ecológica *“busca disminuir la fragmentación de los hábitats a través de actividades que apoyan la conservación y manejo adecuado de los ecosistemas, disminuyendo la presión sobre las áreas naturales protegidas”* (p.8). Para la presente sistematización los elementos claves a considerar en conectividad ecológica son:
  - ✓ Los aportes a la conectividad ecológica del sendero ecológico y turístico que une a siete reservas privadas en la cordillera del Bálsamo
  - ✓ Recuperación de especies forestales nativas en el bosque seco para la recuperación y conservación de especies faunísticas en peligro de desaparecer de la cordillera del Bálsamo.
- ✓ **Paisajes Productivos Sostenibles:** El PPD (2014) en el SIMONAA menciona que los paisajes productivos sostenibles *“incorporan actividades productivas que se llevan a cabo en el Biocorredor y que son ambientalmente sostenibles. Consideran la conservación del ambiente y el paisaje rural; se enmarcan en el ordenamiento y ocupación del territorio; están presentes los objetivos de incremento de la productividad, mejora de la competitividad y propenden al bienestar de las poblaciones rurales contribuyendo a la soberanía alimentaria familiar”* (p.9). Para la presente sistematización los elementos claves a considerar en paisajes productivos sostenibles son:

- ✓ La potencialidad turística del sendero que une a siete reservas privadas en la cordillera del Bálsamo y que constituye el producto turístico “La Ruta Ancestral de los Caras”
  - ✓ La marca “Cordillera del Bálsamo”
- ✓ **Asociatividad:** El PPD (2014) en el SIMONAA menciona que la asociatividad *“facilita la articulación socio-cultural, ecológica y productiva para construir los Biocorredores para el Buen Vivir. Se sustenta en el fortalecimiento y consolidación, de las iniciativas comunitarias. La Asociatividad parte de principios, valores y capacidades que propicien el respeto, la convivencia y el fortalecimiento integral del ser humano, las comunidades, respetando su entorno natural.”* (p.10). Para la presente sistematización los elementos claves a considerar en asociatividad son:
- ✓ El fortalecimiento del nodo El Bálsamo para la gestión de la Ruta Ancestral de los Caras y la conservación del bosque seco
  - ✓ Las alianzas y compromisos establecidos con otros actores presentes en el territorio.

Las estrategias operativas escogidas como ejes para la presente sistematización son:

- ✓ **Innovación:** El PPD (2014) menciona que *“La innovación es un proceso de cambio, que partiendo de la experiencia y conocimientos acumulados por las comunidades, introduce mejoras a prácticas, técnicas, métodos o sistemas, a fin de apoyar la consecución de objetivos colectivos”* (p.11).
- ✓ **Replicabilidad:** El PPD (2014) menciona que *“La replicabilidad hace referencia a que la experiencia generada en el proyecto pueda ser reproducida en situaciones o grupos humanos similares para lograr los mismos o mayores beneficios”* además puntualiza que *“la replicabilidad se aplica a la posibilidad de reproducir prácticas, modelos, metodologías, procedimientos, innovaciones exitosas, que merecen y deben ser compartidas por las comunidades, OCB, grupos humanos, ONG, etc.”* (p.12)

#### 1.4 Estructura de la sistematización.

El presente trabajo está organizado de la siguiente manera:

Un capítulo introductorio que describe los antecedentes de la intervención dentro del marco de la fase operativa quinta del PPD y de la intervención de FIDES en el territorio; y, la metodología aplicada al presente trabajo.

El capítulo dos aborda el contexto del objeto de la sistematización, desde el análisis de los elementos presentes al inicio del proyecto (elementos de los INSUMOS considerados en la matriz del proceso vivido) donde se hará mención al contexto geográfico, ambiental, económico, socio cultural e institucional, los actores presentes, las alianzas y compromisos existentes al inicio del proyecto.

El capítulo tres, muestra los hallazgos y aprendizajes, mediante un análisis al objeto de la sistematización desde el abordaje de los elementos presentes en el desarrollo del proyecto (elementos de PROCESO considerados en la matriz del proceso vivido).

El capítulo cuatro identifica los logros, limitaciones y líneas a seguir, que salen de analizar al objeto de la sistematización desde el abordaje de los elementos resultantes de la intervención (elementos de RESULTADOS considerados en la matriz del proceso vivido)

Finalmente el capítulo cinco, recoge las principales conclusiones y recomendaciones que servirán de orientaciones para la sostenibilidad del proceso objeto de esta sistematización.

## 2. CONTEXTO

### 2.1 Geográfico y Ambiental

Freile, J. y Santander, T. (2005) citado por FIDES (2012) manifiesta que “la Cordillera del Bálsamo se localiza en la parte central de la provincia de Manabí, al norte de las poblaciones de San Clemente, San Jacinto y Charapotó. Limita hacia el sur con la desembocadura del río Portoviejo, los humedales de Rocafuerte y el valle de Portoviejo. Hacia el norte se encuentra la ciudad de Bahía de Caraquez y el estuario del río Chone.”



FIDES (2012) citando a Freile y Santander (2005) menciona que “la Cordillera del Bálsamo está conformada por aproximadamente 9.500 hectáreas de bosque tropical seco, muy seco o bosque seco espinoso, y que según Luque (sf) está desapareciendo con un ritmo alarmante en la última década, por lo que las reservas privadas y comunitarias de bosque asegura la protección de este remanente de bosque que está dentro del Corredor Choco-Manabí, siendo el bosque seco un área amenazada y frágil con un alto endemismos y biodiversidad”

Luque sf citando a Luque 2003 y Tirira 2011 hace referencia a que en la región tumbesina se han encontrado 19 de las 48 especies endémicas de aves presentes en esta zona del Ecuador.

Tirira 2011 citado por Luque sf hace alusión a la presencia de gran número de especies endémicas en la Cordillera del Bálsamo, entre las principales están: el mono capuchino (*Cebús capuchino albifrons*, EN) y la subespecie *Cebús capuchino equatorialis* (DD), el mono aullador (*Aulatta palliata*, EN), perro de agua (*Speothos venaticus*, VU), raposa con antifaz (*Caluromys derbianus*, VU), armadillo de nueve bandas (*Dasybus novemcintus*), grisón (*Galictis vittata*, DD), cabeza de mate (*Eira barbara*), Ocelote (*Leopardus pardalis*, NT) , Burricón (*Leopardus wiedii*, VU), Pecarí de labio blanco (*Tayassu pecarí*, CR), serafín (*Cyclopes didactylus*). De igual manera se han registrado más de 120 especies de aves, entre las

principales: Hornero pijuí de cabeza oscura (*Synallaxis tithys*), mosquero pechigris (*Lathrotriccus griseipectus*, VU), tinamú cejiblanco (*Crytorellus transfasciatus*, NT).

## 2.2 Social, Económico y Cultural

La propiedad de las reservas en la Red de Reservas de la Cordillera del Bálsamo, son de carácter privado, cada reserva tiene un/a propietario/a, que posee la escritura correspondiente; en la actualidad, la Red de Bosques Privados del Ecuador, a la que pertenecen las Reservas de la Cordillera de Bálsamo, se encuentran en un proceso legal, para conformar las bases jurídicas necesarias, para pertenecer formalmente al subsistema privado del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador (SNAP).

Situación similar, se observa, en la mayor cantidad de predios, en los que se realiza alguna actividad de tipo económica en la zona, aunque cabe mencionar que hay actividades agropecuarias, cuyos responsables, las realizan en tierras de alquiler.

Las actividades más importantes dentro del área de la Cordillera del Bálsamo, son las actividades de carácter agropecuario y servicios turísticos, aunque la Red de Reservas, ha establecido actividades ecoturísticas, asesorías técnicas ambientales, venta de plántulas y actividades agropecuarias con carácter agroecológico.

Entre las actividades sostenibles que realizan los/as reservistas privados comprometidos con la conservación de la Cordillera del Bálsamo, está el turismo, aprovechando la belleza paisajística de la cordillera y sus alrededores, donde se encuentra diversidad de recursos naturales y culturales entre los cuales se destacan:

- ✓ El bosque seco en la Cordillera de Bálsamo, con sus bellos paisajes y la riqueza de especies endémicas.
- ✓ Las playas de Bahía y San Clemente
- ✓ Observación del paisaje desde las colinas circundantes a la ecociudad, donde se puede observar el estuario del río Chone, con una vista hacia el cabo pasado y el Océano Pacífico, rodeado de especies nativas del bosque seco tropical ecuatorial.
- ✓ Observación de acantilados a 360 m sobre el nivel del mar.
- ✓ Observación de ruinas arqueológicas, sistemas antiguos para la agricultura como terrazas para cultivos, rodeados de las especies nativas del bosque seco.

Los principales problemas para la conservación de la cordillera es la tendencia a la deforestación del bosque seco para ampliación de la frontera agrícola, ganadería y urbanizaciones. Las barreras a superar son la falta de alternativas productivas rentables para las comunidades aledañas a zonas críticas y los recursos para ponerlos en práctica, sumado la falta de cumplimiento de leyes y ordenanzas.

## 2.3 Organizativo

El NODO de la Cordillera del Bálsamo de la Red de Bosques Privados del Ecuador está conformado por 9 reservas que protegen 964 hectáreas de bosque seco. Las reservas son las siguientes:

SOCIOS ACTIVOS	PROPIETARIO O REPRESENTANTE	SUPERFICIE APROX. (HAS)
Peñón de Sol (San Clemente)	Pedro Escobar	240
Reserva Natural Punta Gorda (Pajonal)	Ramón Cedeño Loor	50
Reserva Chirije (Pajonal)	Patricio Tamariz	238
Reserva Biológica Cerro Seco (Bellavista-Bahía)	Marcelo Luque	50
Reserva Bosque Verde (Leónidas Plaza)	Ricardo López	20
Reserva La Mesita (Leónidas Plaza)	Juan Ordoñez Iglesias	10
Reserva Mesita-Punta Colorada (Leónidas Plaza)	Asociación Cerro Seco	226
Reserva La Flaca (Leónidas Plaza)	Michaela Maissen	70
Reserva Planet Drum (Pajonal)	Clay Plager-Unger	60

Las 8 primeras reservas enunciadas en la tabla participaron en el proceso de construcción de la Ruta Ancestral de los Caras.

El NODO de la Cordillera del Bálsamo ha mantenido una importante participación en la Red de Bosques Privados del Ecuador, destacando que la Reserva Cerro Seco de propiedad del Sr. Marcelo Luque es socio fundador de la Red. Además reservistas de la Cordillera han representado a la Red de Bosques Privados del Ecuador en varios eventos, destacando los siguientes:

- Congreso Mundial de Reservas, en octubre del 2013 en Costa Rica.
- Asamblea Constituyente del 2008 en Montecristi, apoyando en incidencia para el ingreso de las reservas privadas, al subsistema de áreas protegidas del estado.
- Participación en la formación de la Red Iberoamericana de Bosques Modelos, en Quito 2014.
- Participación en la renovación de los estatutos, reglamentos y manual de funciones de la Red de bosques privados del Ecuador, Loja 2012

## 2.4 Legal

En la Constitución del Ecuador (2008) en el Art. 405, se encuentra establecido que el sistema nacional de áreas protegidas se integrará también por el subsistema PRIVADO, pero aún los reservistas de la Cordillera de Bálsamo no se encuentran formalmente en el SNAP.

## 2.5 Actores: alianzas estratégicas y compromisos.

Para este proceso se establecieron alianzas y compromisos con los siguientes actores:

- **Programa de Pequeñas Donaciones (PPD)** en acuerdo con el **Programa de Sostenibilidad Financiera de Áreas Protegidas (PSFAP)** apoyaron con el financiamiento de \$USA 49.975,00
- **Gobierno Autónomo Descentralizado de Manabí:** Aportó con 4.900 plantas forestales y frutales por intermedio de la Corporación Forestal de Manabí (CORFAM). Las variedades entregadas fueron: amarillo, caoba, ceibo, Fernán Sánchez, guayacán y tamarindo. Adicionalmente el 25 de marzo del 2014, con oficio No 131-GPM-SG-2014, el prefecto de Manabí, dirigido al Sr. Max Lazcano, Director Nacional de Reforestación del Ministerio del Ambiente, se comprometió a financiar el proyecto de reforestación para 250 ha, que estaba siendo gestionado por los dueños de reservas, para el área de la cordillera del bálsamo, requisito que el MAE, había solicitado previamente.
- **Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Sucre:** Comprometió \$5.000 para actividades de Bahía Ecociudad. Adicionalmente comprometió el apoyo de \$3.000 para actividades de difusión de la marca (folletería)
- **The Nature Conservancy (TNC):** Comprometió el apoyo técnico para la elaboración del plan de manejo de las reservas del bálsamo, compromiso que no se cumplió a cabalidad, pues se dio inicio al proceso pero no se ha entregado el documento final.
- **La Fundación para la Investigación y Desarrollo Social FIDES:** Es la entidad que ha acompañado todo el proceso de desarrollo de la gestión del proyecto brindando la asesoría técnica así como cumpliendo las funciones de seguimiento y evaluación. Además por medio de FIDES se logró el aporte de plantas desde el Consejo Provincial de Manabí – CORFAM.

## 2.6 Biocorredor para el Buen Vivir “Estuario del Río Portoviejo y Cordillera El Bálsamo”

El Plan de Acción del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo y Cordillera El Bálsamo, menciona está conformado por bosque de manglar, áreas salinas, playas, el río Portoviejo (Estuario) y bosque seco (Cordillera del Bálsamo) en las parroquias Crucita del cantón Portoviejo, y Charapotó y Bahía del cantón Sucre.

La experiencia que se sistematiza, estaba relacionada a las siguientes líneas estratégicas del Acuerdo Socio Ambiental Territorial (ASOCIATE) y del Plan de Acción del Biocorredor (ACBIO):

En CONECTIVIDAD ECOLÓGICA:

- ✓ Restaurar los manglares, bosque seco y bosque húmedo con la participación de las Comunas y Organizaciones Comunitarias.
- ✓ Conservación y Preservación de la especie faunística en peligro o bajo presión.

En PAISAJES PRODUCTIVOS SOSTENIBLES:

- ✓ Difusión y promoción del turismo en el territorio (gastronomía, cultura, ecología, investigación).

En ASOCIATIVIDAD:

- ✓ Fortalecer las organizaciones comunitarias y redes.

### 3. PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE LA RUTA ANCESTRAL DE LOS CARAS EN LA CORDILLERA DEL BÁLSAMO.

#### 3.1 Ruta Ancestral de los Caras

La Ruta Ancestral de los Caras es una ruta turística denominada de esta manera con el objetivo de recuperar la historia del sector, que según varios documentos que se investigó sobre la historia antigua de Bahía y crónicas de la población local que reposan en el museo de Bahía de Caráquez, aquí se asentó una cultura diferente a la Manteña, Chorrera, Jama Coaque, hace aproximadamente 1000 A.C.; pero pruebas de carbono 14, dan datos sobre restos de una antigüedad de 4500 A.C., quienes utilizaron parte de esos caminos para sus faenas, según datos arrojados por estudios arqueológicos en la zona.

La zona no fue muy influenciada mayormente, en épocas más modernas, ni por la conquista Inca, ni por la conquista española, pudiéndose inferir, con más precisión, detalles sobre su cultura y tecnología.

El trayecto de la Ruta Ancestral de los Caras, recorre sitios de interés arqueológico y ecoturístico, lugares en donde todavía se pueden encontrar albarradas ancestrales que usaban los pobladores antiguos, para sus tareas de agricultura o abastecimiento de agua y restos de alfarería, sumándole a esto la vista escénica y fauna del bosque seco tropical.



Foto 1: Restos arqueológicos encontrados en las reservas

Las reservas privadas que se encuentran dentro de la Ruta Ancestral de los Caras son:

Reservas	Propietario o Representante
Peñón de Sol	Pedro Escobar
Reserva Natural Punta Gorda	Ramón Cedeño Loor
Reserva Chirije	Patricio Tamariz
Reserva Biológica Cerro Seco	Marcelo Luque
Reserva La Mesita	Juan Ordoñez
Reserva Mesita Punta Colorada	Asociación Cerro Seco.
Reserva La Flaca	Michaela Maissen

### 3.1.1 Senderos ecológicos

Una de las tendencias actuales a nivel mundial en actividades para la conservación, es el proceso de construcción de senderos, es una nueva tendencia del turismo alternativo al turismo convencional. Es un enfoque para las actividades turísticas en el cual se privilegia la sustentabilidad, la preservación, la apreciación del medio (tanto natural como cultural) que acoge y sensibiliza a los viajeros. Aunque existen diferentes interpretaciones, por lo general los senderos, forman parte del turismo ecológico y se promueve como un turismo "ético", en el cual también se presume como primordial, el bienestar de las poblaciones locales, y tal presunción se refleja en la estructura y funcionamiento de las empresas que se dedican a ofrecer tal servicio.



El Sendero "La Ruta Ancestral de los Caras", tiene un recorrido aproximado de 11 kilómetros pasando por las siguientes reservas: Reserva Cerro Seco, Reserva La Gorda, Reserva La Mesita, Reserva Mesita

Punta Colorada; y, se extiende adicionalmente 10 kilómetros por la playa hasta la reserva Peñón del Sol, pasando por la Reserva Chirije. El siguiente mapa muestra la ubicación del sendero.



El sendero de la Ruta Ancestral de los Caras, se lo podría definir, como un sendero corto, cuyo trayecto recorre zonas de reservas, fincas, y terrenos municipales, en su recorrido se podrá observar zonas de albarradas antiguas, restos de alfarería, plataformas naturales y acondicionadas para la observación de vida silvestre, y áreas en las reservas próximas al recorrido, diseñadas para hacer camping.

La Sociedad Internacional de Ecoturismo (TIES) define ecoturismo como "un viaje responsable a áreas naturales que conservan el ambiente y mejoran el bienestar de la población local".

La ruta ancestral de los Caras en su proceso de implementación, cumplirá con los principios de esta organización.

**a.- Minimizar los impactos negativos, para el ambiente y para la comunidad:** Las actividades implementadas y a implementarse en el trayecto del sendero, estarán regidas a actividades de ecoturismo y en algunos sectores actividades agroecológicas, a baja escala, para autoconsumo y demostración a los visitantes.



Foto 3: Construcción de senderos

**b.- Construir respeto y conciencia ambiental y cultural:** A través de las visitas guiadas y la educación ambiental con los grupos de jóvenes, se mostrará a los visitantes y a la población local, la riqueza de

especies, que posee un hábitat tan seco, y los restos arqueológicos, que nos muestran vestigios de culturas ancestrales que habitaron la cordillera del bálsamo.

**c.- Proporcionar experiencias positivas tanto para los visitantes como para los anfitriones:** Los dueños de reservas, tienen una experiencia importante de convivencia con la naturaleza y el entorno de la cordillera del Bálsamo y conocimientos adquiridos en talleres o visitas a otras zonas de reservas en el Ecuador, las actividades implementadas y a implementarse respetaran estos criterios.

**d.- Proporcionar beneficios financieros directos para la conservación:** Los dueños de reservas, desde el inicio de sus actividades, han dedicado un porcentaje de sus recursos, a la implementación de viveros, actividades productivas para autoconsumo, para poder mantener a sus áreas de reservas. Los recursos que se generen de las actividades del sendero, se distribuyen en el mantenimiento y restauración de los bosques aledaños.



Foto 4: Paisajes de los senderos

**e.- Proporcionar beneficios financieros y fortalecer la participación en la toma de decisiones de la comunidad local:** La Red de Bosques Privados del Ecuador – Nodo Cordillera del Bálsamo, es parte de una organización que posee sus estatutos, reglamentos y manual de funciones, pero internamente posee sus propios reglamentos, que dan cierta base de organización interna, que les permite tomar decisiones en grupo y organizar sus fondos y sus beneficios.

Estos principios están implícitos en el uso de los senderos pedagógicos e interpretativos, cuya actividad generara recursos a las reservas, dará trabajo a los habitantes de comunidades o barrios vecinos, servirá como medio de difusión de la importancia ambiental del bosque seco y la actividad controlada de los senderos, generara un impacto mínimo al entorno ecológico cercano a él.

### 3.1.2 Servicios turísticos en la Ruta Ancestral de los Caras y el aporte del proyecto a las reservas involucradas.

La Ruta Ancestral de los Caras además de los recorridos en los senderos ofrece otros servicios turísticos adicionales, que se detallan a continuación por cada una de las reservas que los ofrecen.

### a) Reserva Biológica Cerro Seco

La Reserva Biológica Cerro Seco (Bahía de Caráquez – Barrio Bellavista), es la reserva más antigua, dentro de la Red La Cordillera del Bálsamo y fundadora de la Corporación Nacional de Bosques y Reservas Privadas del Ecuador (1996).

Es la entrada al Sendero “La Ruta de Los Caras”. Bajo su supervisión están casi 3 km de senderos, con interesantes sitios de observación de especies del bosque seco y lugares donde es posible encontrar restos arqueológicos. La reserva implementó, en la fase de ejecución del proyecto PPD, un sendero pedagógico con plataformas de observación, estratégicamente ubicadas, las caminatas guiadas por el sendero, empiezan desde la ciudad de Bahía de Caráquez.

La reserva Cerro Seco junto a la reserva Mesita Punta Colorada ofrece servicios de alojamiento, camping, tours guiados, tours auto-guiados, cafetería/restaurante, venta de árboles nativos y frutales.



Los ingresos por concepto de hospedaje y visitas, se incrementaron de \$8.407 en el año 2012 a \$12.300 en el año 2014.



Foto 6: Identificación especies

En términos ecológicos, la reserva hizo interesantes aportes a la conectividad, con la restauración de áreas de bosque, reforestando especies nativas, con un aproximado de 6.200 árboles entre la temporada invernal del 2014 e inicios del 2015. Las plantas fueron obtenidas del CORFAM y del vivero propio de la reserva. Las especies reforestadas fueron: amarillo (*Centrolobium ochroxylum*), caoba (*Switenia magooni*), ceibo (*Ceiba trischistandra Malvaceae*), Fernán Sánchez (*Triplaris cumingiana*), tamarindo (*Tamarindus indica*), guayacán (*Tabebuia billbergii*), algarrobo (*Prosopis juliflora Fabaceae*) y samango.

“El apoyo del proyecto para el mejoramiento físico de los senderos ha permitido aumentar la oferta ecoturística, permitiendo mayores ingresos a la reserva, lo que se reflejará, en una mejor reinversión en las diferentes áreas, y la atención al cliente”. Marcelo Luque Intriago.

### b) Reserva La Mesita

La Reserva fue creada en el año 2010, empezó su actividad como un sitio de conservación, por estar en una área vulnerable, donde se puede encontrar especies claves como el mono capuchino de la costa o el venado de cola blanca, entre otras especies animales y vegetales, por lo cual la conservación es considerada de suma importancia.

La reserva cuenta con 2 kilómetros de recorrido del sendero, en su construcción se restauró áreas de bosque con especies nativas en conjunto con la reserva La Gorda, además se mejoró las señales en los sitios de importancia. La reserva posee bosques primarios en peligro, que deben ser adecuadamente restaurados.



Foto 8: Señalización

Se realizó el enriquecimiento de especies en el bosque, reforestando especies nativas, con un aproximado de 1.200 árboles entre la temporada invernal del 2014 e inicios del 2015. Las especies reforestadas fueron: amarillo (*Centrolobium ochroxylum*), caoba (*Switenia magooni*), Fernán Sánchez (*Triplaris cumingiana*), tamarindo (*Tamarindus indica*) y guayacán (*Tabebuia billbergii*),

La reserva ofrece facilidades para la investigación científica con la participación de tesis, además se realizan actividades de camping, recorridos en bicicleta de montaña, tours guiados, se brinda hospedaje en la casa de huéspedes en Bahía de Caráquez en el barrio Bellavista.



Foto 7: Senderos

Los ingresos por estos servicios no fueron registrados en el 2013, en el 2014 fueron de \$2.400 y para el 2015 en los dos primeros meses ya ascienden a \$1.500.

**c) Reserva Natural Punta Gorda**

Reserva Natural Punta Gorda está ubicada a 8 km. al sur de la ciudad de Bahía de Caráquez y forma parte de la Corporación Nacional de Bosques y Reservas Privadas del Ecuador.

La reserva realiza proyectos para restaurar el ecosistema. Está dedicada a la protección y conservación del bosque seco así como a su fauna y flora silvestre, trabaja en conjunto con la organización Internacional Global Student Embassy (GSE) de California - EEUU, con la que se ha apoyado a los trabajos de restauración tanto en la Reserva La Gorda como en otras reservas.



Foto 9: Capacitación a estudiantes

En el proceso de reforestación se han sembrado 12.000 árboles maderables de las siguientes especies: amarillo (*Centrolobium ochroxylum*), caoba (*Switenia magooni*), algarrobo (*Prosopis juliflora Fabaceae*), Fernán Sánchez (*Triplaris cumingiana*), guachapelí, guayacán (*Tabebuia billbergii*), ébano (*Ziziphus thyrsofolia Rhamnaceae*) y cascol (*Caesalpinia glabrata*). Se utilizó en la siembra la técnica de corona para aprovechar la retención de agua.

**CORDILLERA DEL BAISMO**  
MANABÍ - ECUADOR

De las 12.000 plantas, 5.000 fueron provistas por vivero propio de la reserva y la diferencia fue comprada y una cantidad menor entrega por la CORFAM. Estas plantas fueron plantadas en las épocas lluviosas del 2013 y 2014 (el proceso sigue en marcha y no se han considerado las plantas que se plantarán a partir de marzo del 2015). El mantenimiento de las plantas ha sido costoso debido a la falta de lluvias regulares en los inviernos señalados y se realiza riego y limpieza de maleza manuales.

Parte de los proyectos que realizan, se relacionan con trabajos en la escuela Miguel Valverde de Bahía de Caráquez y el Colegio Fanny de Baird de Leónidas Plaza, en estas instituciones educativas se trabaja con eco-clubes, en donde los jóvenes reciben educación ambiental y técnicas de agricultura orgánica, y colaboran en el cuidado del vivero y reproducción de plantas.

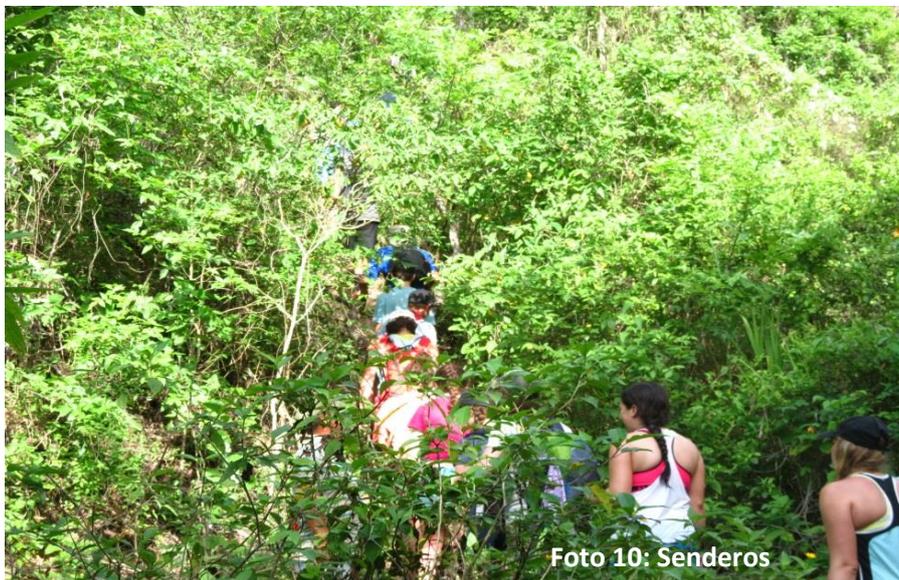


Foto 10: Senderos

Los servicios turísticos principales que se brindan en esta reserva son las visitas guiadas a la reserva y venta de souvenirs a los turistas. Los ingresos por estos conceptos se incrementaron de \$3.600 en el año 2013 a \$4.000 en el año 2014, y para el 2015 se proyectan ingresos de \$10.240, lo que implica incrementos significativos.

#### d) Reserva Peñón del Sol

Es una reserva protegida por 23 años, donde se realizan programas de reforestación para conservar su flora y fauna. Se une en el sendero de la Ruta Ancestral de los Caras a través de la línea de playa (Bahía – San Clemente). Se ofrecen servicios de alojamiento, restaurante, camping y tours guiados.

Para mejorar la calidad e inocuidad de los insumos utilizados para la preparación de alimentos en el restaurant y para el autoconsumo familiar, se construyó con apoyo del proyecto un huerto orgánico, que además, formaría parte de los recorridos turísticos de la reserva y como escenario de capacitación.



Foto 11: Hostería Reserva Peñón del Sol

### 3.2 Marca “Cordillera del Bálsamo”

Se creó la marca “CORDILLERA DEL BÁLSAMO” que va a dar mayor identidad a los productos y servicios que se ofertaran en la zona, lo que también es una herramienta importante de acceso a mercados.

Cabe destacar que la marca abarca no solo los productos y servicios que se encuentran dentro de la Ruta Ancestral de los Caras, sino, productos y servicios sostenibles de la cordillera del Bálsamo de 8 reservas privadas cuyos propietarios son los titulares de la marca. Los Titulares de la marca son:

Apellidos y nombres	Nombre de la Reserva
Marcelo Daniel Luque	Cerro Seco
Ramón Cedeño Iloor	La Gorda
Ricardo Alfredo López López	Bosque Verde
Patricio Tamariz Dueñas	Chirije
Michaela Maissen	La Flaca
Juan Ordoñez	La Mesita
Pedro Escobar	Peñón del Sol
Marcelo Daniel Luque	Mesita Punta Colorada

La ubicación de las reservas que tienen la propiedad de la marca se encuentra en el siguiente gráfico:



El nombre y logo de la marca es el siguiente:

# CORDILLERA DEL BAISAMO

MANABÍ - ECUADOR

Se cuenta con un manual de uso de la marca, y un reglamento de propiedad. El trámite de inscripción en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI) está aún en consulta sobre el proceso de inscripción por ser una marca colectiva que tiene varios propietarios y abarca a varios productos y servicios; sin embargo ya se realizó la búsqueda fonética y no se encuentra registrada ninguna marca con ese nombre, por lo que es factible su inscripción.

La marca fortalecerá, los procesos de marketing y venta de los productos ofrecidos por los dueños de reservas y permitirá dar a conocer, parte de la historia y esfuerzos de los dueños de reservas y su defensa por la cordillera del bálsamo.

Algunos diseños de productos promocionales, papelería y souvenirs que se realizarán con la marca son:



## 4. LOGROS, LIMITACIONES Y LÍNEAS A SEGUIR

### 4.1 Logros

#### a) Conectividad Ecológica

Los principales logros para la conectividad ecológica fueron:

- Mantener la motivación de los/as propietarios/as de 8 reservas privadas para que continúen en la conservación de 904 hectáreas de bosque seco, que por un lado brindan servicios ambientales a la colectividad, y por otro lado se evita la fragmentación del ecosistema y su consecuente pérdida de conectividad de varias especies. Este tema es de vital importancia ya que según testimonios de varios especialistas es más económico conservar que restaurar.
- A pesar de los factores externos adversos en este periodo, se restauraron 76 hectáreas de bosque seco mediante el enriquecimiento de áreas, en un promedio de 100 plantas nativas por hectárea prendidas en terreno (dato de plantas que lograron la sobrevivencia según los monitoreos realizados), aportando a la conservación de especies endémicas del bosque seco y a la conectividad de las mismas dentro de la cordillera del Bálsamo.



Foto 12: Reforestación

#### b) Paisajes Productivos Sostenibles

Los principales logros relacionados con los emprendimientos productivos turísticos fueron:

- Mejoramiento de los ingresos provenientes del turismo, los mismos que tuvieron un incremento promedio en el año 2014 de 176% con respecto a los ingresos promedios del año 2012. Estas mejoras se deben entre otros factores a la adecuación de los senderos pedagógicos e interpretativos con la creación de la Ruta Ancestral de los Caras y a mejoras realizadas con inversión propia de los reservistas.
- Creación de la marca “Cordillera del Bálsamo” que dará mayor identidad a los productos y servicios sostenibles desarrollados en la Cordillera del Bálsamo y potenciará los esfuerzos de promoción que se realizan especialmente para el turismo. (Informe semestre 3 SIMONAA)



Foto 13: Área de camping

### c) Asociatividad

- El posicionamiento de las reservas ante las instituciones locales y provinciales, ha generado mayor apertura en las relaciones y gestiones ante diferentes autoridades. (Informe semestre 3 SIMONAA)

- Mejoramiento de los programas de educación ambiental con el apoyo de los senderos interpretativos y pedagógicos.

- A pesar de las limitaciones que se tratarán en el acápite pertinente, se logró fortalecer el proceso organizativo del Nodo de la Cordillera del Bálsamo, donde la marca colectiva jugará un papel importante en la consolidación del proceso organizativo.



Foto 14: Minga desarrollada en el huerto orgánico de la reserva Peñón del Sol

- El inicio de un relacionamiento con otros emprendimientos turísticos operados por organizaciones comunitarias en el Estuario del Rio Chone y en el Estuario del Rio Portoviejo, que dejó planteada la idea de la conformación de una operadora turística de las organizaciones que operan el turismo en el ecosistema manglar y en la Cordillera del Bálsamo en Sucre, San Vicente y Portoviejo.

*“Me sentí muy contento y motivado al ver a mis compañeros reservistas haciendo minga en mi reserva, esto demuestra que la unidad y solidaridad es importante en un grupo para conseguir las metas comunes”. Pedro Escobar – Reserva Peñón del Sol.*

## 4.2 Limitaciones

### a) Conectividad Ecológica

- La falta de oportunidad en los tiempos, cantidad y variedad de las plantas nativas por parte de la Corporación Forestal de Manabí (CORFAM) organización que a través del Gobierno Autónomo Descentralizado de Manabí se comprometió mediante convenio para la dotación de plantas nativas para la reforestación en la Cordillera del Bálsamo. (Informe semestre 3 SIMONAA)
- 40% de preñimiento de las plantas reforestadas debido al déficit de lluvias en la temporada invernal 2013 y 2014, toda vez que esta labor se realiza con la presencia del invierno, frente a la carencia de sistemas de riego. De no haberse presentado esta limitante, se hubiera duplicado el área reforestada en la Cordillera.
- El déficit de lluvias presentado en las temporadas invernales de los años 2013 y 2014 incidieron en un incremento considerable de los costos de mantenimiento de la reforestación, ya que se tuvo que implementar riego manual que demanda gran cantidad de mano de obra, además de la adquisición y transporte de agua a los sitios reforestados con valores muy altos.

## **b) Paisajes Productivos Sostenibles**

- La falta de cumplimiento de las contrapartes por parte de dueños de las reservas especialmente en los emprendimientos para generar ingresos alternativos como cornicultura, debido a que dichas contrapartes en algunos casos dependían de créditos formales que estaban en trámite y se concretaron recién en las fechas del proceso de cierre del proyecto. (Informe semestre 3 SIMONAA)
- Proceso lento en el trámite de inscripción de la marca “Cordillera del Bálsamo” en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI) por debilidad en la gestión.

## **c) Asociatividad**

- Faltó mayor involucramiento de los reservistas en el proceso de construcción del biocorredor y la propuesta territorial, en promedio 2 de los 8 reservistas involucrados, participaron de las reuniones de las mesas de trabajo del biocorredor (MTB) y grupo de trabajo territorial (GTT).
- Falta de concreción de manera oportuna de los compromisos de las instituciones firmantes del Acuerdo Socio Ambiental Territorial Costa (ASOCIATE).
- Baja participación de las mujeres debido a que no se las integra en el proceso, y cuando lo hacen se minimiza sus aportes, por este motivo existe interés de un grupo de mujeres propietarias y/o copropietarias de las reservas de formar un emprendimiento que genere trabajo e ingresos propios.

## **4.3 Líneas a Seguir**

### **a) Conectividad Ecológica**

- Realizar acuerdos con las comunidades que se encuentran en el entorno a las reservas, para regular el ingreso de personas ajenas a las reservas y prohibir el paso de cazadores.
- Implementar un vivero a nivel local que produzca especies nativas de la zona, donde se aproveche el conocimiento local de las épocas adecuadas de recolección y manejo de semillas.
- Gestionar recursos mediante proyectos y convenios con organizaciones que apoyen temas de reforestación para garantizar el proceso completo que incluya el mantenimiento y riego de ser necesario (cuando exista déficit de lluvias en las temporadas invernales) para mejorar el porcentaje de prendimiento de las plantas. (Informe semestre 3 SIMONAA)
- Mantener y/o gestionar nuevos acuerdos con instituciones educativas para contar con el apoyo de estudiantes de colegios en el proceso de mantenimiento de viveros y plantación en terreno definitivo.
- Gestionar recursos de inversión en investigación científica que junto a los conocimientos tradicionales de la gente local, sustente la elaboración de planes de manejo.

## **b) Paisajes Productivos Sostenibles**

- Continuar el proceso de creación de una Operadora Turística para los dos biocorredores (Estuario Río Portoviejo y Cordillera del Bálsamo; y, Estuario del Río Chone)
- Concretar el proceso de inscripción de la marca “Cordillera del Bálsamo” en el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI). (Informe semestre 3 SIMONAA)
- Diseñar e implementar una campaña de promoción de los productos y servicios amparados por la marca “Cordillera del Bálsamo”
- Diversificar las actividades productivas de las reservas dedicadas al turismo, de tal manera que tengan ingresos de otras fuentes en temporadas bajas.
- Concretar el corredor turístico con La Boca (Estuario Río Portoviejo) y Puerto Ébano (Estuario del río Chone).
- Completar la señalética en los senderos y demás infraestructuras turísticas para mejorar los servicios.
- Buscar alianzas con agencias de turismo para difundir el corredor turístico.

## **c) Asociatividad**

- Mejorar la participación activa en la construcción del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo y Cordillera del Bálsamo y aportar a la construcción de una agenda ambiental territorial y nacional.
- Implementar estrategias de capacitación, que propicien mejoras en el trabajo en equipo. (Informe semestre 3 SIMONAA)
- Integrar a más propietarios estratégicos con el fin de consolidar y ampliar la protección del bosque seco en la cordillera.
- Gestionar la elaboración de una ordenanza que regule el uso del suelo y promueva la educación ambiental, la conservación y el desarrollo de prácticas productivas sostenibles en la cordillera.
- Fortalecer y/o ampliar las alianzas con ONG y más instituciones nacionales e internacionales que apoyen el proceso de conservación de la cordillera del bálsamo.

## 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1 Conclusiones

- La ejecución del proyecto se lo realizó en veinte meses, tiempo en el cual apenas hubo un invierno, que además fue muy irregular, marcado por un déficit alto de lluvias, lo que perjudicó fuertemente con las actividades de la restauración del ecosistema generando problemas de sobrevivencia de las plantas, que hubiese tenido un impacto mucho más alto si los reservistas no realizaban mantenimiento y riego manual a las plantaciones forestales.
- Las actividades productivas del proyecto, requieren una mayor inversión inicial, para generar la rentabilidad suficiente, sin embargo en algunos casos la contraparte de las reservas a los mismos sufrió retrasos lo que genera problemas tanto en los cronogramas del proyecto en la medida que se dificulta la medición del impacto del proyecto en la economía local.
- La implementación del proyecto, ha ayudado a una mejor integración de los dueños de reservas ha logrado unificar los diferentes puntos de vista sobre la conservación, resultando mejores conceptos e ideas entre los reservistas, para lograr producir en forma sostenible, permitirá continuar con la restauración del ecosistema bosque seco de las reservas y añadir otros territorios con la adhesión de nuevos propietarios comprometidos con la conservación.
- Se mejoró la interrelación con algunos organismos de gobierno, especialmente local, logrando una mayor visibilidad y posicionamiento, tanto hacia las autoridades como con el público en general, aumentándose la comprensión sobre la importancia de la protección del bosque seco tropical de la cordillera El Bálsamo.

### 5.2 Recomendaciones

- Finalizar la implementación del sendero “La ruta ancestral de los Caras”, se requiere de más infraestructura, como senderos, plataformas, lugares de avistamiento y mayor señalética y mejorar la oferta de los diferentes servicios y productos turísticos en la zona.
- Incrementar el posicionamiento de los temas que se trabajan en la Cordillera de El Bálsamo (forestación, ecoturismo, conservación), a fin de mejorar el interés y aporte de organismos de Gobierno que tienen las competencias del caso para la conservación del bosque seco.
- Mejorar las capacidades administrativas y técnicas de los dueños de reservas, para acrecentar el manejo de las áreas protegidas, su gobernanza.
- Es necesaria una mayor incidencia política, para mejorar la participación de autoridades locales y provinciales y un mayor compromiso, que permita la creación o mejoramiento de ordenanzas, que promuevan y estimulen, el desarrollo sostenible en la cordillera.

## BIBLIOGRAFÍA

Estrada, V. 1962. Arqueología de Manabí Central.

Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES). 2012. Plan de Acción del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo y Cordillera El Bálsamo. Ecuador.

Informe Semestral del Sistema de Monitoreo, Asistencia Técnica y Acompañamiento Técnico (SIMONAA) del proyecto “Conservación y manejo de la biodiversidad y producción sostenible en la Cordillera del Bálsamo”

Luque, M. sf. Corredor de Conservación “Chocó-Manabí en la Cordillera del Bálsamo”. sl.

Programa de Pequeñas Donaciones. 2014. Sistema de Monitoreo, Asistencia Técnica y Acompañamiento Técnico (SIMONAA). EC. Quito.