



# QUINTA FASE OPERATIVA PPD

## **KAMACHW PROVINCIAL**

**UNION DE ORGANIZACIONES DE MUJERES INDIGENAS QUE BUSCAN LA VIDA EN CHIMBORAZO**

**PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA PARA EL BUEN VIVIR  
COMO APORTE A LA CONSTRUCCIÓN DEL BIOCORREDOR CHIMBORAZO**

**SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA DE IMPLEMENTACIÓN**

**PROYECTO: PRODUCCION AGROECOLOGICA PARA LA CONSTRUCCION DE  
BIOCORREDORES DEL BUEN VIVIR EN LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO.**

**2012 - 2014**



## **QUINTA FASE OPERATIVA PPD-PNUD**

### **PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA PARA EL BUEN VIVIR COMO APORTE A LA CONSTRUCCIÓN DEL BIOCORREDOR CHIMBORAZO**

#### **SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA DE IMPLEMENTACIÓN ORGANIZACIÓN KAMACHW PROVINCIAL**

**PROYECTO: PRODUCCION AGROECOLOGICA PARA LA CONSTRUCCION DE  
BIOCORREDORES DEL BUEN VIVIR EN LA PROVINCIA DE CHIMBORAZO.**

#### **Equipo Sistematizador**

Sandra Yolanda Pagalo Tacuri  
María Manuela Ortiz Choto  
Bernando Guzniay Coro  
Segundo Cuji Cartagena  
KAMACHW PROVINCIAL

#### **Coordinación general**

Segundo Cuji Cartagena

#### **Edición del documento**

Mariela Robles Matute  
CEDIR.

**FEBRERO 2015**



## Contenido

1	INTRODUCCIÓN.....	4
2	ANTECEDENTES.....	5
3	EL BIOCORREDOR CHIMBORAZO .....	9
3.1	Ubicación Geográfica.....	9
3.2	Ecosistemas relevantes en el Biocorredor .....	10
3.3	La población en el territorio del biocorredor .....	11
4	CONTEXTO DE LA EXPERIENCIA .....	12
4.1	Contexto nacional.....	12
4.2	Problemática social y comunitario en el territorio del biocorredor.....	13
4.3	Potencialidades existentes en el biocorredor.....	15
5	LOS PRIMEROS PASOS HACIA LA AGROECOLOGÍA.....	17
6	EL RETO DE LAS ALIANZAS TERRITORIALES, HACIA LA CONSTRUCCIÓN DEL BIOCORREDOR CHIMBORAZO .....	21
7	EL PROCESO DE CONSOLIDACIÓN DE LA AGROECOLOGÍA Y LA CONSTRUCCIÓN DE NUESTRO BIOCORREDOR.....	22
7.1	Metodología y herramientas utilizadas para la ejecución de acciones en el Biocorredor.....	25
7.2	Las prácticas agroecológicas .....	26
7.3	Productos con identidad territorial .....	30
7.4	El aporte de las acciones productivas agroecológicas y de innovación a la construcción el biocorredor .....	32
8	LA INTEGRALIDAD DEL PROCESO .....	36
8.1	La conectividad ecológica como fin y medio.....	36
8.2	La asociatividad para la consolidación de las acciones agroecológicas y de biocorredor.....	38
9	PRINCIPALES CONCLUSIONES Y LECCIONES APRENDIDAS .....	45
9.1	Vinculación con enfoques orientadores y estrategias operativas.....	45
9.2	Limitaciones existentes.....	48
9.3	Lecciones aprendidas.....	48
9.4	Sostenibilidad del proceso .....	49
9.5	Conclusiones .....	50
10	BIBLIOGRAFÍA.....	52



## 1 INTRODUCCIÓN

En la Provincia de Chimborazo se ejecutó un proyecto innovador que apuesta directamente por la economía familiar, la producción a pequeña escala y la conservación de nuestra biodiversidad, con la convergencia de varios actores dispuestos a aportar con su mayor esfuerzo.

Este se desarrolló desde el año 2012, hasta el 2014, constituyendo para la Organización KAMACHW PROVINCIAL un pilar para su fortalecimiento y para la construcción de emprendimientos sociales. Este documento cuenta las anécdotas, historias y logros que en esta travesía se han generado, bajo la finalidad de sistematizar, compartir y visibilizar a la sociedad las actividades ejecutadas por mujeres emprendedoras de KAMACHW PROVINCIAL, en su apuesta por la agroecología.

Esta apuesta es para nosotros el eje fundamental de organización y construcción de vida, por sus múltiples bondades ambientales, sociales e identitarias, por ello hemos elegido como el eje central de nuestra sistematización, a la agroecología y cómo ésta aporta a la construcción del Biocorredor Chimborazo impulsado por el Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD, en tanto proceso territorial.

Para la realización del documento partimos de una metodología participativa que involucra los testimonios, historias y percepciones de las socias de la organización y de las organizaciones amigas que para este proyecto se aliaron con nosotros. A partir de un esquema general de contenidos y la reconstrucción del proceso vivido, se conjugó entrevistas, reuniones de diálogo y observaciones de campo para la redacción final del texto que ahora se aprecia.

En torno a su contenido, en la primera parte, trata de contar quiénes somos, desde cuándo apostamos por una producción sana y la conservación ambiental y lo que ha implicado ese camino. Luego relata la aventura de ejecución del presente proyecto con el PPD y los métodos y herramientas construidos para lograr un proceso participativo.

En una segunda parte, se muestra las actividades ejecutadas y sus principales logros en función de los enfoques territoriales con los cuales se trabajó: la conectividad ecológica, los paisajes productivos sostenibles y la asociatividad, intentando demostrar como la agroecología juega en estos tres temas integradores, un papel fundamental de concreción de sus fundamentos.

Finalmente presentamos los resultados y lecciones aprendidas del proceso para su consideración, discusión y difusión.



## 2 ANTECEDENTES

La presente iniciativa tuvo la ejecución directa de la **organización de mujeres indígenas KAMACHW PROVINCIAL**, la misma que fue creada en el año de 1986 bajo el impulso de Monseñor Leonidas Proaño, con las esposas de los catequistas y misioneros indígenas Kichwas.

Nuestra trayectoria inicia en el año 2007 como una organización de segundo grado en forma autónoma, adoptando su nombre actual, con N° de Resolución 1242 otorgada por el Consejo Nacional de Mujeres EX – CONAMU y hoy reconocida por el Ministerio de Inclusión Social y Económica MIES. Actualmente agrupamos a 225 Familias de los cantones: Alausí, Guamote, Colta y Riobamba.

Nuestro **principio filosófico**, “Trabajar bajo principios de solidaridad, reciprocidad, equidad, inclusión y soberanía, identificando como sujetos de desarrollo con identidad, cultura y sabiduría”. Y nuestra **Finalidad** construir el **BUEN VIVIR** desde la vivencia rural, conociendo que la vida en plenitud es vivir en trilogía armónica; entre los cosmos, la naturaleza y la familia.

**Visión:** Fortalecer a las organizaciones sociales y contribuir al proceso de cambio de vida de las familias emprendedoras, a fin de que sean gestores de un nuevo modelo de desarrollo comunitario tanto en lo social, productivo y económico.

**Misión:** Crear, fortalecer y acompañar a las organizaciones y unidades de emprendimiento.



**Cuadro 1: Ejes estructurales de trabajo**

<b>EJES ESTRATÉGICOS</b>	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>
<b>Fortalecimiento organizativo</b>	Recopilar y Fortalecer los sistemas y procesos organizativos propias de las comunidades Andinas, a fin de revalorizar, difundir y construir con las nuevas generaciones una DEMOCRACIA COMUNITARIA participativa e Intercultural como base principal del buen vivir.
<b>Formación Técnica Integral</b>	Facilitar la formación de nuevos talentos en los aspectos sociales, económicos, políticos y culturales a través de convivencias y talleres de formación, con la finalidad de elevar la autoestima y potenciar los conocimientos para impulsar un desarrollo sustentable, sostenible y autogestionario.
<b>Proyectos Productivos</b>	Impulsar la Seguridad y Soberanía Alimentaria mediante proyectos productivos pecuarios, agrícolas, artesanales, y otros, enfocados a una economía propia y solidaria, que permita fortalecer el trabajo organizativo de las mujeres y generar fuentes de empleo local.

Fuente: Archivos Plan Estratégico KAMACHW PROVINCIAL. 2010

KAMACHW, contó con el financiamiento del **Programa de Pequeñas Donaciones (PPD)** el cual tiene entre sus desafíos dar respuestas locales a problemas ambientales globales, por ello durante 20 años, apoya a Organizaciones Comunitarias de Base y a Organizaciones de la Sociedad Civil y No Gubernamentales a través del financiamiento de proyectos que orientados a ejecutar iniciativas locales para promover la conservación de la biodiversidad en los diferentes ecosistemas ecuatorianos (PPD, Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir, 2011).

Esta entidad, a partir del año 2012, inicia la **Quinta Fase Operativa -FO5** que considera el paradigma del “Buen Vivir” o Sumak Kawsay, consignado en la Constitución de la República del Ecuador 2008 y el Plan Nacional para el Buen Vivir, concebida como una nueva propuesta de desarrollo con identidad y soberanía, de manera descentralizada y buscando la armonía de los seres humanos con la naturaleza.



En esta fase se plantean varios cambios en relación a cómo operaba el PPD en las Fases Operativas anteriores, llevándose adelante el diseño y construcción de “Biorredores para el Buen Vivir”, con el fin de consolidar las intervenciones comunitarias, buscando reconstituir y/o generar espacios territoriales sustentables en ecosistemas prioritarios. Para ello ha sido necesario extender las estrategias de intervención del PPD a un territorio mayor y ampliar el impacto del trabajo de las comunidades y otros actores sociales e institucionales, a través de lograr la conectividad ecológica, la constitución de paisajes productivos sostenibles y la asociatividad (CEDIR, ACBIO Chimborazo, 2012).

### **Recuadro 1: Enfoques estratégicos para La construcción de los Biorredores del Buen Vivir**

El PPD ha pensado en un proceso integral que cruce todas las áreas necesarias para una intervención que busca entender a la temática ambiental y de recuperación de la biodiversidad desde su problemática socioeconómica, cultural e identitario, por ello plantea para la construcción de Biorredores, los siguientes enfoques:

#### **Conectividad ecológica**

La conectividad ecológica busca disminuir la fragmentación de los hábitats a través de actividades que apoyan la conservación y manejo adecuado de los ecosistemas, disminuyendo la presión sobre las áreas naturales protegidas. Esto permite aumentar las posibilidades de supervivencia a largo plazo de las especies presentes e incrementar el número poblacional de las mismas. Favorece, además, un flujo constante de materia y energía entre poblaciones que habitan en distintos nichos ecológicos enlazándose con los paisajes productivos sostenibles (PPD, Nuestros Biorredores para el Buen Vivir, 2011).

#### **Paisajes Productivos Sostenibles**

Desarrollo de procesos de producción directamente vinculados con la seguridad y soberanía alimentaria, con la agregación de valor a la producción local y su correspondiente vinculación a los mercados, manteniendo siempre el equilibrio eco sistémico. Para que estos procesos productivos se conviertan en paisajes productivos sostenibles, deben ser desarrollados por un conjunto de familias de varias comunidades, de tal manera que puedan cubrir un territorio más amplio (que en las fases anteriores del PPD), contribuyendo así a la conectividad y restablecimiento de ecosistemas fragmentados por la intervención humana (PPD, Nuestros Biorredores para el Buen Vivir, 2011).

#### **Asociatividad**

El enfoque de asociatividad a su vez, es el eslabón que permite la realización de los dos enfoques anteriores; pues, implica la articulación de las organizaciones sociales a través de un constante mejoramiento organizativo y su alianza e incidencia con actores institucionales y gubernamentales. Para ello, es indispensable considerar el elemento de la



participación social y política de los actores locales, de tal forma que promueve el desarrollo sostenible, el compromiso y corresponsabilidad entre las organizaciones sociales en el desarrollo sostenible de su propio territorio, con una visión que rebase el espacio de la comunidad, considerando su propia realidad histórica, su identidad cultural y su problemática social (CEDIR, Sistematización de la Fase de Planificación Participativa F05, 2012).

Con el apoyo de la Fundación CEDIR como equipo de monitoreo y evaluación del proceso en el territorio del Biocorredor y el diálogo permanente con la entidad financiadora, emprendimos el camino de consolidación de nuestra producción con identidad propia como principal aporte a la construcción del Biocorredor Chimborazo.



### 3 EL BIOCORREDOR CHIMBORAZO

La provincia de Chimborazo, conocida como la provincia de las altas cumbres, debido a que en ella se encuentran algunas de las cumbres más elevadas del Ecuador, está situada en la zona central del pasillo interandino; en la cordillera occidental se encuentra el volcán Chimborazo, que da nombre a la provincia, con una altura de 6.310 msnm.

En esta extensión territorial se ubica el espacio considerado para la construcción del Biocorredor Chimborazo, integrada por las áreas de las parroquias San Juan, Calpi, Cacha, Punín, Flores del Cantón Riobamba, Santiago de Quito, Columbe del Cantón Colta, y la Matriz del Cantón Guamote (PDOT Provincia Chimborazo, 2013).

#### 3.1 Ubicación Geográfica

Para el diseño del Biocorredor se ha estimado los siguientes límites:

NORTE: Río Culebrillas, Parroquia San Juan, Parroquia San Andrés, Zona de influencia de la Reserva Faunística del Chimborazo.

SUR: Ríos Chipo y Guamote, Parroquia La Matriz del cantón Guamote.

ESTE: Parroquia San Andrés, Riobamba, San Luis, Chambo, Pungalá, y Cebadas, Río Chambo.

OESTE: Columbe, Santiago de Quito, Villa la Unión y Bolívar, Río Gangui – San Juan.

**Cuadro 2: Ubicación geográfica del Biocorredor Chimborazo**

	<b>Latitud</b>	<b>Longitud</b>	<b>Altitud</b>
<b>Coordenadas</b>	730000	9780000	2800 msnm

Fuente: CEDIR, 2013. Levantamiento de campo

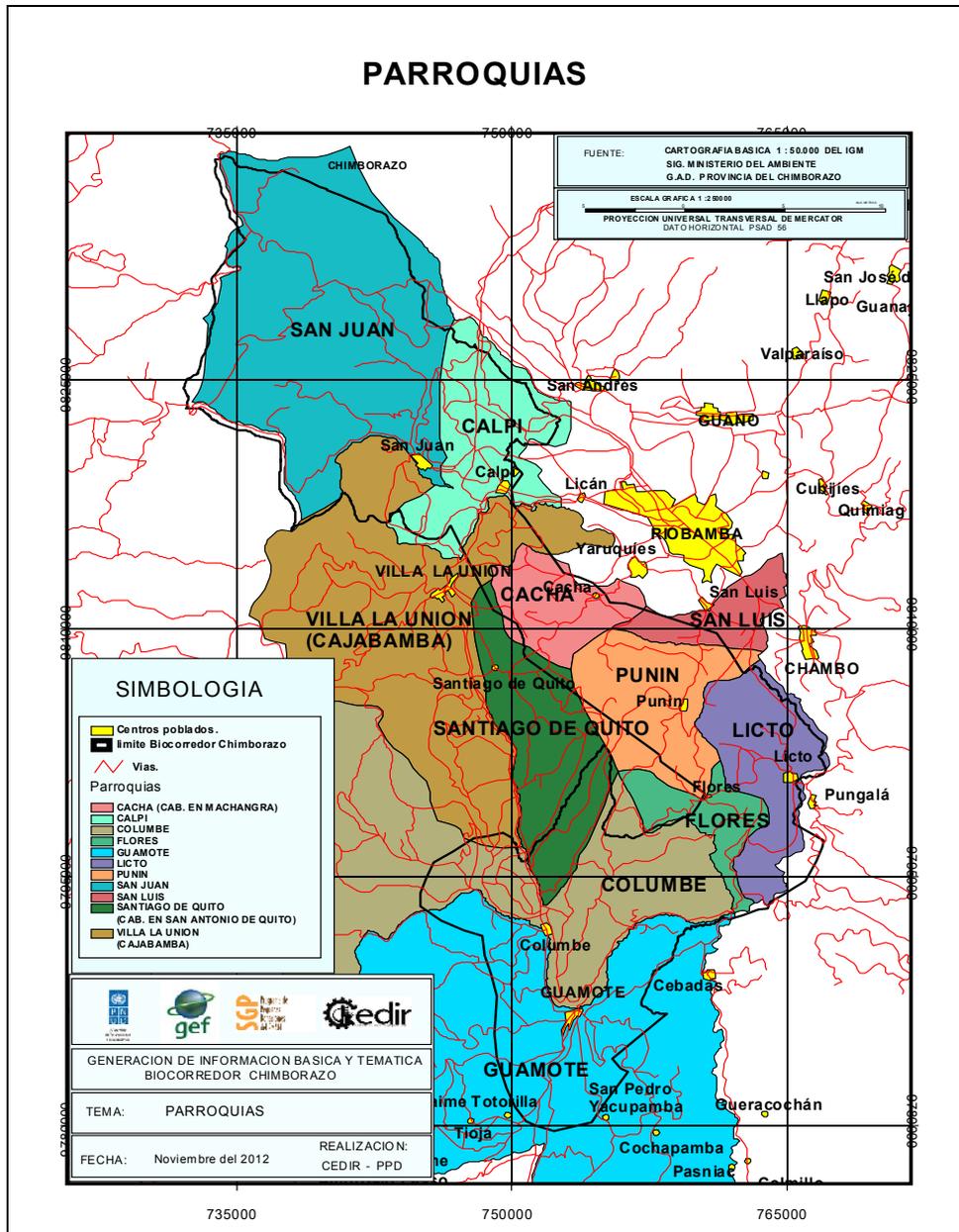
La extensión del área del Biocorredor Chimborazo es de 62.436ha, ésta extensión considera áreas de páramos altos que son parte de la Reserva Faunística del Chimborazo, espacios utilizados para actividades agropecuarias y artesanales.

Entre las organizaciones identificadas e involucradas en Quinta Fase del PPD están: Pachamama, Ucasaj, Kamachw, Sanancahuan, San José de Mayorazgo y Semilleristas Inti de Chacaza.

### 3.2 Ecosistemas relevantes en el Biocorredor

El Biocorredor contempla la conectividad ecológica de tres ecosistemas de referencia: desde el norte, la Reserva Faunística del Chimborazo (páramo), bajando por la zona del Bosque Protector El Cercado en Licto, hasta el Bosque Natural Chacaza en los límites entre Riobamba y Guamote.

Mapa 1: Biocorredor CHIMBORAZO, Ubicación, Parroquias.



Fuente: CEDIR. 2012. Talleres construcción Biocorredores FO5 PPD – PNUD



### 3.3 La población en el territorio del biocorredor

El territorio del Biocorredor, que contempla las parroquias San Juan, Calpi, Licto, Cacha, Columbe, Guamote, cuenta con una población total de 67.000 personas aproximadamente, de lo cual el 51% son mujeres, en cuanto a los índices de analfabetismo estos bordean en las parroquias entre el 21 y 39%, afectando mayoritariamente a la población femenina. Esto a pesar de que el acceso a centros educativos alcanza el 90% para la población (INEN, 2010).

Los índices de desnutrición infantil bordean el 51%, índice alto que se suscita mayoritariamente en el sector rural (MIES, 2009).

## 4 CONTEXTO DE LA EXPERIENCIA

### 4.1 Contexto nacional

El proyecto se desarrolló en un entorno contradictorio en términos de políticas económicas y políticas. Por un lado, existe un marco constitucional propicio para el desarrollo de la soberanía alimentaria, la economía popular y solidaria y la priorización de la temática ambiental.

Además, en el Plan Nacional para el buen vivir 2009-2013 se plantea “una visión del buen vivir, que amplía los derechos, libertades, oportunidades y potencialidades de los seres humanos, comunidades, pueblos y nacionalidades, y que garantiza el reconocimiento de las diversidades para alcanzar un porvenir compartido. Esto implica una ruptura conceptual que se orienta por éticas y principios que marcan el camino hacia la construcción de una sociedad justa, libre y democrática” (PPD, Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir, 2011).

Pero por otra parte, existe un mayor impulso de procesos productivos direccionados al impulso de la agroindustria como principal componente del cambio de matriz productiva, política emblemática de la presente administración central del Estado, sin considerar una transformación en la tenencia actual de la tierra y del acaparamiento de agua, que favorece a un reducido número de empresarios, en detrimento de la economía campesina a pequeña escala, dejando a este sector en un segundo orden (SIPAE, 2011).

A nivel de políticas territoriales, el COOTAD plantea un escenario favorable de descentralización de los gobiernos seccionales con la definición de competencias específicas y complementarias para cada nivel de gobierno, en donde la temática productiva y ambiental se prioriza en los GADs Provinciales y el apoyo al fortalecimiento comunitario y la recuperación a la biodiversidad en los GADs Parroquiales. Esto posibilita la articulación de actores para el desenvolvimiento de procesos, sumando además el impulso realizado a nivel nacional por la creación de planificación territorial que posibilite sistemas de información y de intervención según las potencialidades propias de cada localidad.

Sin embargo, la actuación de las organizaciones sociales en torno a la incidencia política al interior de la gestión pública se ve limitada por el Decreto 16, decretada en junio de 2013, en donde organismos de derechos humanos han analizado restricciones a la libre asociatividad y la participación política desde las instancias colectivas (Fernández, 2013).



Finalmente, es importante mencionar que el impulso a la apertura de espacios de mercados autónomos para la pequeña producción contiene varias trabas de tipo legales, administrativo y político en general, espacios en donde se apuesta con mayor fuerza desde el enfoque agroecológico y desde los enfoques propuestos por el PPD, que procuran un equilibrio entre el desarrollo económico y la conservación ambiental.

#### 4.2 Problemática social y comunitario en el territorio del biocorredor

Si solamente nos ponemos a recordar de cómo era la forma de vida de nuestros padres y lo relacionamos con la actual forma de vida, podemos darnos cuenta que la situación ha cambiado, más negativa que positivamente en aspectos fundamentales como la organización, producción, alimentación, salud y economía, según el criterio de nuestras socias y de las organizaciones participantes.

En el siguiente cuadro exponemos la percepción de la organización sobre los cambios existentes en estas últimas décadas, aunque no en forma homogénea, los miembros identifican las siguientes tendencias:

**Cuadro 3: Percepciones de las integrantes de KAMACHW PROVINCIAL sobre la problemática social**

<b>CUADRO COMPARATIVO</b>	<b>DÉCADA 1970-1990</b>	<b>DÉCADA 1990-en adelante</b>
<b>Organización</b>	Sólida, solidaria, comunitaria, social, colectiva.	Predomina el individualismo, y se rompe lo comunitario.
<b>Producción</b>	Roturación del suelo con yunta, producción de semillas nativas a base de fertilizantes y abonos orgánicos y de forma asociativa acompañada con la rotación, manejo y crianzas de especies del territorio como cuyes pollos, conejos chanchos, borregos entre otros. Mingas, presta manos.	Roturación del suelo mecanizado, producción de semillas híbridas con la utilización de kits de agroquímicos, monocultivos entre otros.
<b>Alimentación</b>	Dieta alimenticia a base de cereales, leguminosas, tubérculos, hortalizas, carne de animales propios.	Predomina el consumismo, mediante la utilización de comidas y bebidas chatarra.
<b>Salud</b>	Utilización de plantas medicinales, limpias y rituales.	Utilización de productos farmacéuticos.
<b>Economía</b>	Trueque, solidaridad, bienestar familiar.	Predomina el factor dinero y las comodidades materiales.

Fuente: Cuji, S. 2014. Diagnóstico de campo

Los términos como el desarrollo, la rentabilidad, la modernización confundieron a la gente, modificando su forma de pensar y deteriorando a la vez lo comunitario y predominando lo individual, que además implicó un abandono del campo, hizo que la mano de obra migre a las grandes ciudades como: Riobamba, Quito, Guayaquil, Cuenca, Machala, entre otros, en busca de empleo, provocando procesos de desintegración de la familia, la comunidad, aculturación en los jóvenes, (vestimenta, idioma), pérdida de identidad y de valores comunitarios.

*Entre los años 50-60, no necesitábamos de dinero, realizábamos trueques; en nuestra zona había bastante capulí pero no teníamos suficientes papas entonces cargábamos el capulí en los burros e íbamos a los páramos e intercambiamos con papas ocas, mashwa y teníamos comida para nuestros wawas.*

*Cristina Acalo*

En los diálogos establecidos en las reuniones de mesas de trabajo territorial MTB y los grupos de trabajo territorial GTT, se ha determinado que las actividades económicas que generan mayores ingresos económicos son la agrícola, ganadera, comercio, turismo y migración, respectivamente (CEDIR, Sistematización del Proceso Participativo FO5, 2012).

Siendo un territorio eminentemente agropecuario la actividad que predomina es la agrícola, ya que en esta actividad el mayor número de familias dedican su tiempo para fomentar procesos de producción que permita obtener productos para consumo familiar y sus excedentes lo venden para generar ingresos económicos para varias necesidades de las familias (Idem, 2012).

La mayoría de la producción tanto agrícola como pecuaria abastece los mercados de Colta, Guamote y Riobamba, principalmente para consumo de las familias de la parte urbana de estos cantones y los excedentes es transportada para los mercados de Guayaquil y Cuenca.

En cuanto **asociación de cultivos**, por lo general un 69% de comunidades, por la disponibilidad de tierra agrícola, se ha generalizado la práctica de monocultivo, es decir, sin asociaciones en gran escala, tal es el caso de papa, cebada; quedando para parcelas pequeñas, las asociaciones de manera especial papas con hileras de quinua; habas con hileras de quinua; quinua con matas de vicia; papas con oca y melloco; cebada con habas (PDOT Parroquia Columbe, 2012).

Los dirigentes de las organizaciones involucradas en este proceso han manifestado que el tema agua para varios usos (riego a pequeña escala, abrevadero de animales, usos doméstico, etc.) es de gran preocupación, ya que en ciertos casos cuentan solo para consumo humano, incluso en cantidades insuficientes.

**Cuadro 4: Tenencia de la tierra y acceso al riego en el territorio del biocorredor**

Zonas priorizadas	Comunidades u organizaciones	Acceso al riego	Capacidad de financiamiento	Tenencia de la tierra
Zona Alta	Pachamama Ucasaj	15 – 20 % de comunidades tienen riego	Inexistencia de recursos económicos.	5 – 10 Ha / Flia.
Zona media - baja	Kamachw Sanancahuan Achullay Mayorazgo Chacaza / El Inca	30 – 40 % de familias comunitarias acceden al riego. 80 – 90 % de familias acceden para consumo humano	Inexistencia de recursos económicos.	1 – 2 Ha / Flia, 3 – 4 Ha / Flia.
Tipo de productores	Debido a la cantidad de terrenos la gran mayoría de productores realizan sus actividades en forma individual, seguido de acciones familiares y en un porcentaje mínimo lo hacen en asociación			

Fuente: Equipo Técnico de Apoyo Biocorredor Chimborazo 2012.

La inexistencia de procesos que permitan la regeneración de los recursos naturales especialmente suelo y agua hace que en la parte media baja las parcelas agrícolas vayan perdiendo su potencialidad productiva, esto hace que las familias opten por el avance de la frontera agrícola hacia las partes altas de sus territorios, además existe una gran inquietud de los agricultores de la zona ante la necesidad de utilizar fertilizantes químicos para poder tener una buena producción (CEDIR, ACBIO Chimborazo, 2012).

### 3.3 Potencialidades existentes en el biocorredor

A pesar de la problemática existente por circunstancias y factores de cambio de vida, se evidencian que en las comunidades aún perdura formas de vida comunitaria, estas se reflejan a través de diferentes potencialidades existentes en el entorno como: al no existir espacios de toma de decisiones en la organización comunitaria, nacen organizaciones de mujeres con la finalidad de mejorar sus condiciones de vida desde sus propios espacios, la disponibilidad aún en pequeñas



cantidades de terrenos, la práctica de producir con técnicas y sabidurías ancestrales de producción, raíces de identidad y cultura, entre otros.

Desde esta óptica, KAMACHW PROVINCIAL, consciente de la problemática social y del medio tan frágil que caracteriza a la zona, determina que deba aprovechar las potencialidades existentes en el entorno y transformar en oportunidades de vida en beneficio de todas y todos.

Es decir, practicar y desarrollar actividades productivas, como una agricultura sostenible a largo plazo, para mantener la capacidad máxima de producir alimentos orgánicos, adecuados que permitan una sustentabilidad de la producción y alimentación.

Por tal razón busca estrategias y alternativas de desarrollo mediante la ejecución de proyectos que viabilicen cambios profundos de transformación y mejora de vida familiar y comunitario.

**Cuadro 5: Potencialidades productivas del biocorredor Chimborazo**

<b>Componente</b>	<b>Tipos / Variedades</b>
Tubérculos	Papas / varias variedades Mashua, Ocas, ;Melloco, etc.
Hortalizas	Zanahoria, Col, lechuga, cilantro, acelga, otros.
Cereales	Cebada, trigo, maíz, arveja, lenteja, otros
Pecuario	Animales mayores y menores Derivados de lácteos.

Fuente: Equipo Técnico de Apoyo Biocorredor Chimborazo 2012.



## 5 LOS PRIMEROS PASOS HACIA LA AGROECOLOGIA.

**KAMACHW PROVINCIAL**, desde sus inicios trató de concebir, interpretar y poner en práctica la cosmo vivencia Andina, que concibe a su espacio vital como el principal elemento de cuidado por encima de lo económico, comprendiendo la complementariedad entre la cultura, la naturaleza y la interacción humana, en donde todos los seres vivientes aportan y complementan a la vida armónica de la tierra.

Este rescate cultural es la base para los procesos organizativos generados, entendiendo la importancia de situar nuestra propia identidad e historia como elementos transformadores de nuestras comunidades.

Con estos elementos la organización, enfocó sus actividades al fortalecimiento de los procesos organizativos y productivos, bajo la motivación de mejorar la nutrición familiar y ofrecer alternativas económicas con la producción agroecológica, comercialización asociativa e intercambio de saberes.

De esta forma, en el año 2006 se analizó la viabilidad de las alternativas productivas comunitarias mediante reuniones con nueve organizaciones de base, con temas específicos: análisis de la problemática social, planteamiento de necesidades y búsqueda de alternativas estratégicas de mejoramiento de las condiciones de vida de las familias lideradas por mujeres.

A raíz de estas reuniones, paralelamente, se programan capacitaciones en derechos de las mujeres y su papel dentro de la organización comunitaria, creación de asociaciones en cada comunidad y consolidación en donde ya existía, en forma alterna a temas económicos de producción orgánica (huertos familiares) y manejo de especies menores.

En forma complementaria a estas actividades se realizan reuniones sociales y culturales que permitan afianzar una nueva cultura de participación en donde se incluya a las mujeres con un mayor protagonismo: intercambio de saberes, talleres de integración, celebración del carnaval.

*Antes mi esposo no dejaba participar en las reuniones de la organización, ahora él mismo me exige que sea cumplida y aporte, para que venga trayendo el crédito, pero con orgullo y sin bravuras.*

*María Manuela Ortiz. Presidenta Kamachw*

Cada uno de estos procesos provocaron actitudes de resistencia en algunas familias por parte de los esposos y hasta la misma comunidad; sin embargo, la



organización tomó a estos factores como una oportunidad para trabajar temas como: la equidad de género, el liderazgo de la mujer, la complementariedad, la toma de decisiones, gobierno y gobernabilidad comunitaria, la economía comunitaria, salud y nutrición, la contaminación ambiental, la solidaridad entre otros.

A pesar de que no fue fácil, se logra agrupar a 120 mujeres en ocho Asociaciones nivel provincial, con quienes poco a poco se pudo construir el camino de integración. Aquí algunas mujeres por falta de decisión propia y de comprensión del proceso, se quedaron en el trayecto mientras otras avanzaron.

Posteriormente, en el mes de agosto del 2007 KAMACHW PROVINCIAL, con la finalidad de medir resultados de su trabajo y consolidar propuestas de cambio, genera un encuentro provincial de mujeres, obteniendo como principal resultado, su misión y visión como organización, su propuesta de trabajo y su decisión de conformarse como organización provincial de segundo grado.

Al interior de su propuesta de trabajo se definen dos ejes fundamentales de trabajo: 1) Impulsar la producción para asegurar la alimentación y generar economía propia, 2) Formar talentos con conocimientos integrales para que la mujer lidere procesos organizativos-productivos y promueva el empoderamiento y cambios sustanciales de vida.

Este proceso de integración coinciden, con la aprobación de la nueva constitución (2008) y se fortalece cada una de las propuestas trabajadas con anterioridad, tomando mayor empuje las acciones emprendidas por la organización.

Estos ejes iniciales de trabajo fueron operativizados en dos proyectos de desarrollo social, el uno con el nombre de Proyecto de Seguridad y Soberanía Alimentaria, y el otro proyecto de implementación y consolidación de Cajas Comunitarias, iniciativas apoyadas por Brouderlinj Delen (2008-2009 y 2009-2010).

Entre las principales acciones, se recuperó los principios de la cosmo-vivencia andina, se encaminó sistemas diversos de producción mediante huertos familiares, se promovió la recuperación de cultivos ancestrales como tubérculos andinos, cereales, hortalizas, leguminosas y se implementó el manejo técnico en la producción de animales domésticos como: cuyes y gallinas criollas, se promovió la producción orgánica con la implementación de lombriceras, compost, bioles y fertilizantes naturales en su primera fase y en la segunda fase se creó y fortaleció cajas comunitarias en las organizaciones de mujeres de base y el fondo semilla para el emprendimiento en la organización provincial.

Como principales resultados, se mejoró la productividad del suelo, se aseguró la alimentación familiar proporcionando alimentos sanos y nutritivos, promoviendo

la incorporación de sus propios productos en la dieta alimenticia, se visibilizó el esfuerzo de la mujer, se validó el trabajo complementario, se generó confianza y esperanza de trabajo comunitario.



Fuente: KAMACHW cultural 2011.

PROVINCIAL, revivencia

Conforme avanzaron las acciones y la entidad financiera se retiraba del Ecuador, empezaron a surgir nuevas prioridades y la necesidad de continuidad del trabajo iniciado. Bajo este panorama aparece en el territorio el Programa de Pequeñas Donaciones PPD, quien se encontraba ejecutando su Cuarta Fase Operativa (2009-2011).

La organización define participar de este nuevo proceso, con el proyecto Seguridad y Soberanía Alimentaria, la cual se centró en dar mayor fortaleza al trabajo agroecológico, a cuidar y proteger el medio ambiente y a la PACHA MAMA (madre



tierra) mediante la incorporación de abonos orgánicos, la producción de animales menores, la producción de pastos, la producción de huertos familiares.

Como principales resultados de este segundo apoyo, ubicamos un mejoramiento en la alimentación de las familias en forma soberana, con lo cual se logró contrarrestar las enfermedades de niños/niñas dentro de las comunidades. Además, la organización pudo auto-sostenerse con la estrategia de incremento del fondo semilla, y se diversifica la producción contando con excedentes luego del abastecimiento familiar.

Surgen ahora necesidades de búsqueda de mercado para la comercialización de nuestros productos, los desafíos de trabajar en forma asociada y el fortalecimiento de la agroecología con actividades de otras experiencias que se empezaban a reconocer en el país.



## 6 EL RETO DE LAS ALIANZAS TERRITORIALES, HACIA LA CONSTRUCCIÓN DEL BIOCORREDOR CHIMBORAZO

En el año 2012, nuevamente nos proponemos vincularnos al Programa PPD, en la ejecución de la Quinta Fase Operativa, la misma que buscó alianzas Interinstitucionales tanto a nivel local, provincial y nacional con el propósito de aunar esfuerzos para la construcción de Biorredores para el Buen Vivir.

En el camino de este proceso, mediante varios encuentros empiezan a articularse varias instituciones como: GAD Provincial de Chimborazo, Ministerio de Agricultura, Acuacultura y Pesca (MAGAP), Ministerio del Ambiente (MAE), Fundación Marco, FEPP, Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP), varios Gobiernos Parroquiales, y otras instancias públicas y privadas.

A través de un largo esfuerzo participativo, se determinan las principales líneas de acción que se realizarán en el territorio definido para el Biorredor Chimborazo, basados en los Planes de Desarrollo de cada gobierno autónomo, entre ellas:

**Cuadro 6: Líneas de acción en el Biorredor Chimborazo**

<b>Enfoque Territorial</b>	<b>Líneas de Acción en el Biorredor</b>
Conectividad Ecológica	Conservación y regeneración de los ecosistemas de altura. Educación Ambiental
Paisajes Productivos Sostenibles	Fomento de la Agro ecología que propicie la creación de paisajes productivos sostenibles Turismo comunitario
Asociatividad	Fomento de la economía solidaria Fortalecimiento del proceso institucional a través de Programas de seguridad ciudadana y comunitaria

Fuente: PPD. ACBIO Chimborazo. 2012

Estas se consolidaron luego a través de una Carta Acuerdo ASOCIATE que involucraba a una segunda zona de intervención del PPD (Alausí y Guamote) y contemplaba la vinculación de trabajo a nivel provincial, considerado como un solo territorio. Los proyectos que surgen de esta planificación participativa contaban con una integralidad en sus enfoques, mucho más amplios que los trabajados hasta el momento: la conectividad ecológica, los paisajes productivos sostenibles y la asociatividad a nivel de biorredor, lo que implicaba mirar más allá de nuestras propias comunidades.

Así, mediante un evento provincial se firma el ASOCIATE, donde se plasma apoyos puntuales para nuestro trabajo, de acuerdo a las competencias y disponibilidades de recursos ya sean materiales, económicos, así como el talento humano, de cada



uno de los actores involucrados. Estos acuerdos se fueron luego viabilizando en el momento de ejecución de una nueva intervención, que nos llevaría a retos impensados.

## 7 EL PROCESO DE CONSOLIDACIÓN DE LA AGROECOLOGÍA Y LA CONSTRUCCIÓN DE NUESTRO BIOCORREDOR.

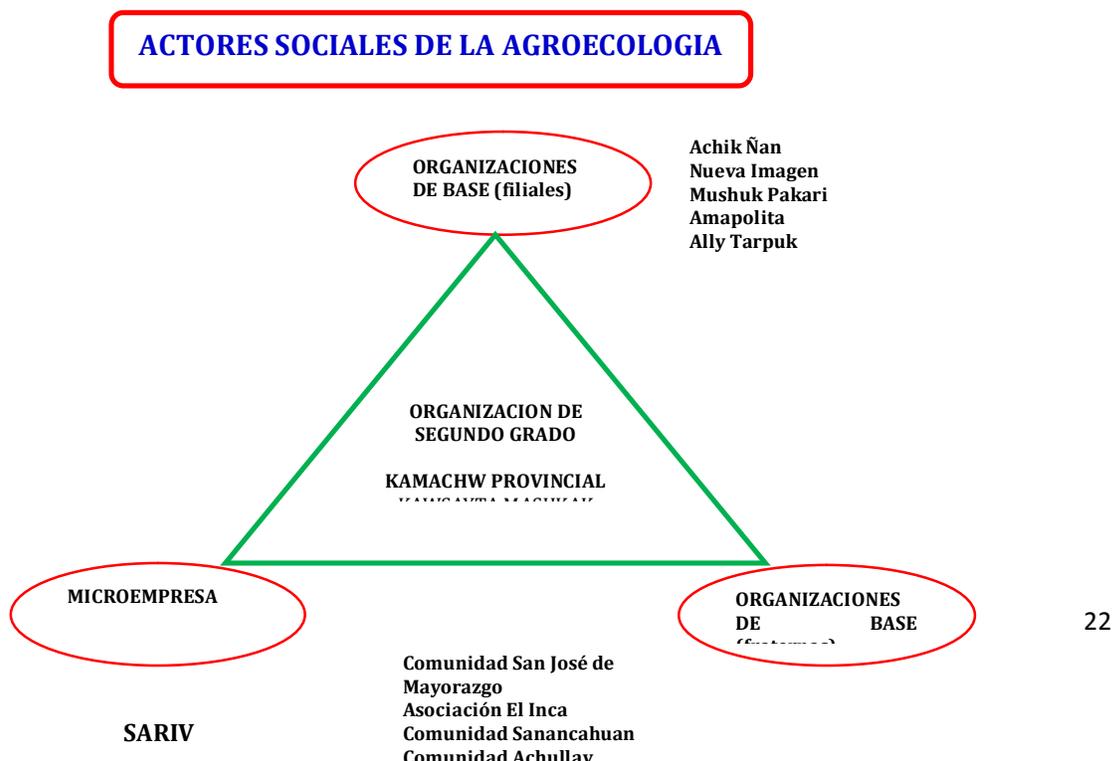
Luego de este proceso participativo, se juntaron por un lado el interés del Programa PPD en la construcción del Biocorredor Chimborazo y el interés de Kamachw en dar continuidad a su programa agroecológico y de seguridad y soberanía alimentaria, surge así el proyecto Producción Agroecológica para la Construcción de Bio corredores del buen Vivir en la Provincia de Chimborazo.

*El aporte que podemos dar al estar en zona baja, son los paisajes productivos sostenibles con la agroforestería, en una zona debastada que ha perdido todos sus bosques, lograr así la conectividad.*

*Angel Zurita, promotor.*

Esta nueva etapa permitió a la organización ampliar sus ejes de trabajo hacia la conservación de los recursos naturales y de la biodiversidad, mediante la integración de ecosistemas importantes y la generación de conectividad ecológica.

Se planteó entonces como principal objetivo: “Mejorar las condiciones de vida, de las familias organizadas dentro del Biocorredor Chimborazo, a través del buen manejo de los recursos naturales, que facilita la conectividad ecológica, social y productiva de los ecosistemas”.





Este proyecto también permitió la vinculación de KAMACHW PROVINCIAL con otras organizaciones, bajo la comprensión de la importancia de la asociatividad en el proceso de conservación ambiental y de impulso de la agroecología, conformando para ello un comité de Gestión que unió a Achik Ñan, Nueva Imagen, Mushuk Pakari, Amapolita, Ally Tarpuk,

Este comité define a KAMACHW PROVINCIAL como la gestora principal en la ejecución del proyecto.

**Cuadro 7: Comunidades integradas al proyecto**

CANTON	PARROQUIA	COMUNIDAD	ORGANIZACIÓN	Nº. DE SOCIOS
GUAMOTE	La Matriz	San José de Mayorazgo	San José de Mayorazgo	17
		Chacaza	Chacaza	25
		El Inca	El Inca	27
		Achullay	Achullay	40
		Sanancaguan Alto	Sanancaguan Alto	26
COLTA	Sicalpa		Princesa Pacha	10
RIOBAMBA	Calpi	Palacio Real	Achik Ñan	16
		Bayushí San Vicente	Nueva Imagen	11
	Cacha	Cacha Shilpala	Mushuk Pakari	10
	Licto	Cecel Alto	Ally Tarpuk	12
		Cecel San Antonio	Amapolita	14
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>208</b>

Fuente: KAMACHW PROVINCIAL, 2013





## 7.1 Metodología y herramientas utilizadas para la ejecución de acciones en el Biocorredor

La Organización Kamachw ha ido desarrollando distintas formas y mecanismos de trabajo comunitario productivo, educacional y de desarrollo personal para la ejecución de las acciones, manteniendo un aprendizaje constante de nuestras propias experiencias y articulando distintas herramientas metodológicas útiles.

Desde el contexto filosófico andino, se impulsó y promovió la participación directa de las productoras, valorando sus conocimientos ancestrales familiares y comunitarios, y al mismo tiempo rescatando la identidad y la cultura de cada comunidad.

El hilo conductor de estos procesos es la formación de talentos humanos, mediante la metodología “Aprender Haciendo”, es decir, se fusiona los conocimientos ancestrales con el avance de la tecnología en algunos casos y se plasma el aprendizaje en la práctica.

Por tanto, la mayoría de los eventos de capacitación se ejecutaron en campo, en los espacios de las propias organizaciones productoras, en donde los Procesos de formación apuntaron también al crecimiento personal a partir de la identificación de las causas de los problemas, que provocan un cambio de actitudes, en cambio los Procesos de instrucción brindaron las herramientas necesarias para promover el interés por el conocimiento direccionado a mejorar sus condiciones de vida. En la parte productiva se enfatizó siempre el valorar y rescatar lo nuestro, con una producción ambientalmente sana y una alimentación adecuada.

Mediante encuentros e intercambio de experiencias en temas como: producción agroecológica, manejo de especies menores, cuidado del ambiente, liderazgo, equidad de género, soberanía alimentaria, economía propia, entre otros, se fortalecieron conocimientos, luego puestos en práctica.

Tanto los procesos productivos, como los procesos organizativos tuvieron un proceso de acompañamiento programado y seguimientos puntuales realizados por un equipo técnico y la directiva central.

Este espacio de compartir aprendizajes se fusionó con la sabiduría ancestral a través de diálogos con las personas mayores, para la definición de nuevos emprendimientos. Estos Procesos convirtieron a las actoras en ejecutoras de sus propios proyectos desde sus propias iniciativas.

Finalmente se puede mencionar que se contó con personas especializadas para cada temática, buscando siempre que guarden coherencia entre el nivel de preparación y los métodos participativos a emplearse en cada taller.



Las formas organizativas de cada una de las comunidades de base facilitaron el trabajo de capacitación y acompañamiento a la ejecución de acciones, de esta forma, se realizaban reuniones mensuales provinciales de planificación y seguimiento de las actividades con la participación de la directiva de cada comunidad y de las organizaciones aliadas en representación de sus socias y socios, en un espacio de diálogo donde se resolvían dudas, inconvenientes y otras expectativas. Posteriormente, cada dirigencia informaba las resoluciones en Asamblea General y se prepara la llegada del equipo técnico para la visita de capacitación en cada comunidad.

Complementariamente y de acuerdo a los requerimientos de asesoría y coordinación, visitaba un promotor de campo quien proporcionaba apoyo técnico a los proyectos.

## 7.2 Las prácticas agroecológicas

El manejo responsable de los recursos naturales como: agua, suelo y aire ha sido uno de los temas más importantes de este proyecto por esta razón se ha trabajado en diferentes actividades vinculadas al enfoque agroecológico, bajo la misión de construir los paisajes productivos sostenibles que aporten al Biocorredor Chimborazo.

### - Manejo de suelos y roturación de canchagua

En el Cantón Guamote, sector Sanancaguan y Achullay uno de sus inconvenientes fue la existencia de lotes de terreno con canchagua, mismas que impedían la realización de labores agrícolas, siendo esta una necesidad de sus habitantes en recuperar la capa productiva, y hacer que aquellos terrenos vuelvan ser cultivables y mejoren la vida de cada familia, con la maquinaria de GAD PROVINCIAL DE CHIMBORAZO se procede a la roturación, logrando recuperar 40 lotes de terreno de propiedad de las familias productoras de la zona, en un total de 5 hectáreas.

Una vez roturada los lotes de terreno, con la participación de sus actores, se pone en práctica el enfoque agroecológico, iniciando con acciones de agroforestería mediante la siembra de 10.000 plantas nativas, con la finalidad de formar cortinas rompe vientos, en sus parcelas de cultivo.

### - Producción de abonos orgánicos

Uno de los problemas en la producción es la baja productividad del suelo por la falta de nutrientes, minerales, agua y otros, a esto se complementa la utilización de semillas externas, insecticidas, abonos y fertilizantes químicos, que deterioran la calidad del suelo, por sus altos contenidos tóxicos.



Para contrarrestar esta problemática, se capacitó en la producción de abonos orgánicos provenientes de estiércol de animales y de restos vegetales que se derivan tanto de los cultivos como de las plantas naturales llamados abonos verdes. Además, se promovió la producción de humus de lombrices, para lo cual se entregaron 363 tablas a 121 beneficiarios y 83 kilos de lombrices a 101 familias productoras. Estos abonos se mantienen hasta la actualidad en uso por parte de los y las beneficiarias, en los cultivos de sus parcelas, evitando así el uso de químicos y fortaleciendo la agroecología.

#### - **Producción de bioinsumos**

De la misma forma, se promovió la utilización de fertilizantes orgánicos o bioinsumos, para lo cual se capacitó a las productoras y posteriormente se replicó en cada una de sus comunidades, prácticas que se mantienen hasta el momento.

Estos insumos se han utilizado en una gran variedad de productos como hortalizas, tubérculos nativos, frutales, demostrando su efectividad y constituyendo un ahorro para las familias, además sin riegos para la salud.

#### - **La agroforestería**

Cada finca en su entorno contiene plantas forestales nativas como: aliso, floripondio, retama, lupino, yagual, tilo; en su interior contienen plantas frutales como: mora, uvilla, pera, claudia, mirabel, limón, manzana, taxo; también plantas medicinales como: toronjil, cedrón, orégano, romero, ají, sábila, patacunyuyu, escancel, y arrayan. Cada una de estas plantas fue cultivada dependiendo de la zona y su influencia climática.

Con la asociación entre 10.890 plantas forestales, 4.675 frutales y medicinales 100,000 plántulas de hortalizas, se crea un microclima en las fincas, estas experiencias agroecológicas podemos visibilizar en la comunidad Palacio Real, Bayushí San Vicente, Cacha Shilpalá, Cecel San Antonio y Cecel Alto, luego de un arduo trabajo comunitario.

Estos sistemas de producción generan gran beneficio al productor ya que las plantas forestales protegen de la erosión del suelo, las heladas, las plagas, en cambio las medicinales a más de ser utilizadas como medicina, proveen beneficio como repelentes y sirven para la elaboración de fertilizantes naturales. Así mismo las plantas frutales complementan la dieta alimentaria de las familias.

Entonces podemos decir que esto ayuda al productor, durante todo su proceso productivo a prevenir y controlar de toda amenaza interna o externa que pueda afectar a su cultivo.

## - **Recuperación de tubérculos**

Uno de los aspectos de mayor relevancia en la ejecución del proyecto, lo constituye la recuperación de la agro biodiversidad. En torno a la construcción de paisajes productivos sostenibles y en combinación con la agroforestería, las comunidades definieron recobrar las especies de tubérculos que sus abuelos consumían y la juventud empezaba a olvidar.

Además del aporte alimenticio que implica, se realizó un esfuerzo grande desde la promotoría de proyecto, en reconocer el valor cultural e identitario de la siembra de productos andinos. Como resultado, se promovió la recuperación y multiplicación de papa nativa de la variedad chaucha roja, las que fueron entregadas a 117 beneficiarios del proyecto. Estas fueron producidas con el asesoramiento técnico de INIAP, y con el conocimiento ancestral de los productores.

Además, con la contraparte del GAD Provincial Chimborazo, se consigue papas nativas de otras variedades, las cuales se sembraron en la comunidad Achullay en una sola parcela, mismas que fueron compartidas a cada socio con la finalidad de multiplicar las semillas, hasta el momento ya se ha recuperado 52 variedades de papas nativas, 5 de melloco, 12 de mashwa, 9 de oca y 7 de quinua (cereal).

*Las semillas nativas no se pierden, las semillas certificadas sirven para una siembra, usan químicos y nos hace dependientes.*

*Bernardo Guzniay*

El principal reto en torno a este trabajo fue la comercialización de estos productos, pues al ser poco conocidos por los consumidores urbanos, existía la indecisión por parte de las familias, en dedicar tiempo a esta producción. Sin embargo, en una época que coincide con una mayor producción y oferta de leche desde el sector rural y la escasez de otros productos, los distintos tubérculos tuvieron una gran aceptación en el mercado, lo que impactó en una mayor motivación en las comunidades.

## - **Producción de huertos familiares agroecológicos**

Los huertos familiares agroecológicos comprenden una asociatividad de producción entre tubérculos, hortalizas, cereales, leguminosas, plantas medicinales, frutales que las familias cultivan, de las cuales a su momento de producción se provisionan de alimentos para el consumo, así como sus excedentes para la comercialización.

Si nos ponemos a analizar, una familia de manera constante tiene una variedad de productos sanos y seguros que al momento de su requerimiento lo llevan de la mata a la olla, o del galpón a la olla, así no necesita salir a realizar compras en el



mercado convencional, ni tampoco requiere de dinero para adquirir aquellos productos.

Siendo esta la realidad, podemos decir que cada familia beneficiaria del proyecto, tiene junto a su casa un mini mercado agroecológico.

*Este proyecto nos une fuerzas, involucra en el trabajo a los miembros de la familia, así contribuimos al mejoramiento de la calidad de vida en nuestras comunidades, y de nuestras familias, nos ayuda ahorrar, ya no se sale al mercado a comprar las carnes y hortalizas.*

*Elena Tacuri*

#### **- Manejo de especies menores**

Con el propósito de complementar tanto la dieta familiar, como la oferta de nuestros productos hacia nuestros consumidores, se opta por fortalecer la producción de cuyes e implementar la producción de gallinas.

Para ello se incorpora un proceso de capacitación para un manejo técnico adecuado, que permita realizar una crianza eficiente, saludable en términos agroecológicos y con normas sanitarias adecuadas.

Luego de esta capacitación se inicia con el mejoramiento de pastos, construcción adecuada de mini galpones, cruces de consanguinidad planificadas, beneficiando así a 63 familias participantes en el proceso.

*Antes, en nuestras comunidades, la situación de la crianza de los animales eran rústicas, los cuyes se tenían en la cocina junto a nosotras, o si teníamos a parte no lo criábamos de manera técnica, lo que ocasionaba enfermedades. Los cuyes salían de mala calidad y no tenía buen precio en el mercado al momento de la venta. Ahora con el proyecto estamos mejorando y tecnificando la producción.*

*Susana Soria*

Aunque estas tareas fueron pensadas en forma complementaria, dieron un buen resultado en términos económicos, pues generó una mayor ganancia que los productos agrícolas, proporcionó en las familias proteínas de calidad para la alimentación diaria y se incorporó valor agregado mediante su transformación para la venta.

*Con la venta de los cuyes, se sale de cualquier apuro económico y para los compromisos sociales está en primera fila.*

*Trinidad Tayupanda*

Además la producción de estos animales proporciona materia orgánica que es utilizada como abono para las mismas fincas, nutriendo favorablemente los suelos.

*Las gallinas teníamos en el campo sueltos, ponían los huevos en el lugar que les gustaba, se nos complicaba ir en la búsqueda de ésta, hacía tan difícil atraparlas, como vivimos cerca de la carretera (vía Macas), las gallinas cada momento eran atropelladas, a veces se comía los lobos o se cogían los vecinos, realmente era fatal. Hoy la situación es diferente por estamos tecnificando el manejo porque ellas también ya tienen casa propia.*

*Eulalia Chuto*

*Con proyecto de soberanía alimentaria y Biocorredores Chimborazo se construyó y se mejoró las cuyeras, las polleras y con esto nos facilita la producción se mejora el manejo y obtenemos mejor rentabilidad. Además en cada casa tenemos un huerto familiar, sirve para mejorar nuestra alimentación, permite compartir con la familia y vecinos y hasta salimos a vender en ferias solidarias.*

*María Aulla*

### 7.3 Productos con identidad territorial

Cada una de las iniciativas, fueron trabajadas en el contexto de soberanía alimentaria y economía propia, con principios de cultura, identidad territorial y asociatividad.

Dentro del territorio del Biocorredor Chimborazo, existen familias productoras de maíz blanco y cuy, en donde su cuello de botella es la comercialización, por tal razón para aprovechar la existencia de estos dos productos primarios, se crea una unidad de emprendimiento liderada por mujeres; unas como productoras de materia prima, otras como procesadoras y comercializadoras dándoles valor agregado, mediante la transformación del maíz en tostado y el cuy en fritada. Con lo que se crea el “TUS-TUS-TAS” como marca comercial, acompañada con el slogan *delicias Andinas*.



*Exposición de productos, Feria GAD Provincial Chimborazo, PPD, febrero 2015*

Este producto contó con el apoyo de estudiantes de la Universidad ESPOCH de Riobamba, para la elaboración de un plan de mercado e imagen promocional, auspiciado por el PPD, dentro de un programa de financiamiento de becas a la realización de tesis en varios proyectos a nivel nacional.

Así mismo, enmarcados en el contexto de rescatar semillas andinas, se impulsa la producción de maíz rojo y negro, en este proceso de producción se integran familias productoras de las distintas zonas con potencialidades de producción de este cereal. Estas familias proveyeron maíz rojo y negro como materia prima, a la unidad de emprendimiento “SARIV” transformándolo en chicha de jora y chicha de maíz, en envases plásticos, bebidas refrescantes y energizantes.

Esta bebida, es parte de la cultura Andina, por su contenido nutricional y medicinal marcan la diferencia a las gaseosas existentes en el mercado convencional.

Por requerimientos y normativas comerciales, las dos bebidas andinas se presentan en el mercado bajo la marca comercial “SARIV” con el slogan **la Reina de las Bebidas.**



*Chicha embotellada, SARIV, Kamachw.*

Adicionalmente, también se procesa al maíz negro en harina precocida como materia prima para la elaboración de pasteles, tortas y galletas de maíz negro.

Las actividades ejecutadas en estos emprendimientos, denotan claramente que en los territorios rurales existe la potencialidad de producir materia prima de calidad para su transformación, sin necesidad de implementación de monocultivos, respetando las formas tradicionales de cultivos diversos y bajo normas ambientales.

*Nunca pensé preparar y vender maíz tostado con fritada de cuy, tampoco comer key de maíz negro la verdad. ¡Están ricos!*

*Sara Martínez.*



*Proceso productivo, chicha SARIV, Kamachw*

Esos emprendimientos son importantes porque generan el uso adecuado del suelo, la producción agroecológica, crean fuentes de trabajo local y reduce la desintegración familiar.

#### **7.4 El aporte de las acciones productivas agroecológicas y de innovación a la construcción el biocorredor**

Bajo el propósito de aportar a la construcción de los paisajes productivos sostenibles como medio de conectividad ecológica en el territorio la producción agroecológica permitió actividades agrícolas bajo normas ambientales y comunitarias que visibilizan un paisaje de vida. Así lo podemos apreciar en las fincas de las comunidades que se han convertido en puntos de visitas, intercambios, turismo y hasta escenarios de capacitación escolar por varias instituciones, organizaciones y público en general.



*Palacio Real / visita de intercambio de experiencias.*

Este particular para quienes iniciamos la experiencia nos llena de orgullo y nos motiva a continuar, esto si cotejamos con los resultados cuantitativos nos muestra que es el camino correcto hacia la recuperación de nuestra biodiversidad, principal finalidad del Biocorredor Chimborazo. Aquí presentamos algunos datos:

- El aporte a la recuperación de la agro-biodiversidad de la zona, con el trabajo comunitario de cultivo, siembra y comercialización de tubérculos y otras variedades andinas, ampliado hacia 117 familias:

#### **Cuadro 8: Especies andinas recuperadas en el proyecto**

Tubérculos	Nº. de variedades	Nombre de variedades
<b>Papa</b>	52	wagra singa, chiwi. Wancala, manuela, aya marco, puto, tulca blanca, tulca rosada, puña uvilla, violeta, pargate, pan, cacho, norteña negra, yana shunku, chaucha blanca, chaucha rosada, yema de huevo, redonda, roja, mamey blanca, mamey amarilla, rosada violeta, yaunke, murunga, murusel y otros.
<b>Melloco</b>	5	gallo lulun, Chimborazo, blanco, aya melloco blanco, rosada, rojo, rojo negro, verde, muruzul.
<b>Mashwa</b>	12	Amarillo, zapallo, zapallo blanco, pushtza melisia, Chimborazo, sangay, rondador, rojillo y otros.
<b>Oca</b>	9	Amarillo, blanco algodón, blanco puro, amarillo raya negra, roja, rosada, candunga blanca, candunga rosada, candunga verde
<b>Suman:</b>	<b>75</b>	
<b>Cereales</b>		

<b>Quinua</b>	7	Pata de venado, tuncawán, chaucha blanca, chaucha roja, roja amarga, dulce blanca, pie de Chimborazo o granizada.
---------------	---	---

Fuente: Registros de producción, Bernardo Guzniay

Elaborado por: Autores. 2014

- 30 Productos agroecológicos provenientes de las fincas son parte de la feria Minka Chimborazo que se realizan todos los días viernes en las afueras de Gobierno Provincial de Chimborazo, con el apoyo de esta entidad.

#### Cuadro 9: Productos de mayor comercialización en mercado de venta directa

DETALLE	PRODUCTOS	TOTAL
<b>Hortalizas</b>	Col, acelga, lechuga de hoja y lechuga repollo, zanahoria, col morada culandro, pimiento, rábano, Cebolla pierro, cebolla colorada, tomate riñón, tomate de árbol.	13
<b>Carnes</b>	Cuy y pollos faenados	2
<b>Productos con Identidad Territorial</b>	Chicha de jora, chicha morada y tostado de maíz con fritada de cuy.	3
<b>Harinas</b>	Maíz, quinua, arveja, máchica, haba, morocho, arroz de cebada.	7
<b>Otros</b>	Chochos cocidos, uvillas, tostado de maíz con panela, habas tostadas, torta de maíz negro	5

Fuente: Registros de producción, Bernardo Guzniay

Elaborado por: Autores. 2014

- 208 Granjas integrales con enfoques agroecológicos implementadas y en producción.
- Aprendizajes profundizados y experiencias productivas compartidas entre productoras
- Vivencias agroecológicas disponibles para ser puestas en práctica en otras organizaciones<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Esta información se encuentra en los documentos de evaluación y monitoreo del Programa PPD, Sistema SIMONAA, 2014.





## 8 LA INTEGRALIDAD DEL PROCESO

Como se mencionó antes, el proyecto fue parte de un proceso territorial más amplio, en donde los esfuerzos en forma dual, aportaron al mejoramiento de la calidad de vida de nuestras familias y a la vez la conservación ambiental, la biodiversidad y la salud ambiental mediante los distintos aportes a la construcción del Biocorredor Chimborazo. Aunque el mayor impulso lo constituyó la agroecología para la ampliación de paisajes productivos sostenibles, como mecanismo de conectividad ecológica, también existieron acciones de tipo ambientales y asociativas, generando así una experiencia integral desde varios ángulos del desarrollo.

### 8.1 La conectividad ecológica como fin y medio

Dentro de las comunidades, al inicio de este proyecto los niveles de sensibilización ambiental eran muy diferentes, en unas ya existía un trabajo de concienciación en la gente y en otras las talas de árboles, la quema de pajonales, el avance de la frontera agrícola, la utilización de agro-químicos, avanzaba sin ningún inconveniente, frente a esta realidad se ejecutan actividades de capacitación en **educación ambiental** en las mismas comunidades con el apoyo del Ministerio del Ambiente (MAE), con la finalidad de dar a conocer la importancia del ambiente y crear conciencia protectora, abordando temas específicos sobre las causas y efectos de la contaminación ambiental y como estas inciden negativamente en todo ser viviente.

En estas charlas la gente reconocía que el deterioro ambiental se causa principalmente en la zona por desconocimiento, por lucros económicos y en otras por imprudencia.

Consecuentes a las dificultades ambientales, se plantearon acciones de protección como: producción orgánica, protección de páramos, **cuidado de los ríos con reforestación de sus riberas** y el cuidado de las fuentes de agua mediante cercado. Sumando las acciones de reforestación, los árboles incorporados en fincas mediante la agroforestería.

Un aspecto a destacar, es el caso de la comunidad de San José de Chacaza, en especial con la organización de mujeres “Perlitas de Oro”, en donde se logró la

**firma de una carta-acuerdo** sobre la protección y la regeneración natural de 20 hectáreas de páramo de propiedad de las mismas familias.

Aunque el objetivo central fue lograr la protección de estos espacios claves para la dotación de agua para riego en la producción y la posibilidad de contar con espacios naturales en forma permanente, estas acciones permitieron una mayor socialización entre comunidades, diálogos constantes con propietarios privados para la resolución de conflictos y una mayor interacción entre los y las socias participantes, generando empatía. Por lo tanto, las acciones de conservación ambiental fueron para nosotros un fin pero también un medio para el fortalecimiento de la organización.

*Cuidar nuestros páramos es importante porque nos ayuda a mantener el agua y se conserva la riqueza natural existente, así protegemos la vida de los animales y plantas que Dios nos encargó que cuidaremos en esta tierra.*

*Manuela Ortíz*

A pesar de estas actividades, aún falta trabajar bastante especialmente en el cambio de mentalidad de la gente, para que a futuro exista una mayor disponibilidad a ejecutar acciones prácticas de protección del ambiente, también es necesario la implementación de actividades que rescaten y revaloricen la sabiduría andina, para mitigar en parte el gran problema existente dentro del Biocorredor Chimborazo.



*Acciones de reforestación en riberas*

### **Resultados más relevantes en torno a la conectividad ecológica**



Para lograr resultados en este proyecto, la parte fundamental fue la fortaleza organizativa de KAMACHW PROVINCIAL, así como el involucramiento directo de las organizaciones beneficiarias y de las instituciones aliadas que contribuyeron de una u otra forma a las actividades previstas, con la unidad y el esfuerzo de todos logramos recuperar espacios de cobertura vegetal a lo largo de la zona alta del Biorredores Chimborazo. Además se logró acciones como:

- Incorporación del GAD Provincial en la ejecución de acciones de protección y conservación ambiental (apalancamiento de fondos).
- Garantía de conservación y regeneración natural de 20 hectáreas de páramo, en zona de mayor degradación en el Biorredores mediante acuerdo comunitario (acta) -Grupo de Mujeres Perlitas de Oro de la comunidad San José de Chacaza del cantón Guamote.
- Población sensibilizada sobre la problemática ambiental en 8 comunidades e incorporación de protección de 5 fuentes hídricas, 2km<sup>1</sup>/2 de rivera de río del micro cuenca del río Cebadas como estrategia de conservación<sup>2</sup>.

## 8.2 La asociatividad para la consolidación de las acciones agroecológicas y de biocorredor

El ámbito de la asociatividad contemplado en el proceso fue un pilar fundamental para la efectividad de las acciones, permitiendo un elemento básico, la continuidad de la experiencia. Esta se basó en tres aspectos centrales:

- Los mecanismos organizativos para el sostenimiento de la organización
- La comercialización directa con el consumidor, a través del mercado impulsado por el GAD Provincial de Chimborazo
- La articulación de actores en el territorio

### Mecanismos organizativos

En cuanto a su estructura KAMACHW PROVINCIAL, conforma **un equipo de trabajo** integrado por la Presidenta, la secretaria, tesorera y de más miembros de la directiva de la organización, bajo el apoyo de la coordinadora del proyecto, dicha comisión, se encarga de socializar y planificar las actividades del proyecto.

A la par y de acuerdo al POA del proyecto se van **planificando** actividades correspondientes en cada organización de base y las provinciales.

---

<sup>2</sup> Idem, 2014.



Dentro de cada una de las organizaciones, se encuentra una directiva propia y funciona además la toma de decisiones a través de la **Asamblea General**, con capacidad de analizar las estrategias provinciales y hacer aportes a las mismas.

Dentro de estas estrategias, se ha establecido la **cuota voluntaria** por comunidad para el sostenimiento de los gastos administrativos en los que incurre la organización, de tal forma que su equipo principal mantenga una gestión permanente de financiamiento hacia los gobiernos locales, instituciones externas y otros.

A esto se suma la permanencia de **cajas de ahorro y crédito** dentro de cada sector, para el fomento a la inversión, capitalización y fortalecimiento de emprendimientos productivos, mediante sus programas **fondo semilla y fondo compartir**. Esto permite que las compañeras cuenten en forma continua con créditos disponibles y solidarios para los principales gastos en los cultivos, insumos minerales y transporte de los productos. Estas cajas permiten además una mayor participación en la directiva comunitaria, pues como regla general, las funciones de tesoreras y secretarías rotan cada año.

Para su funcionamiento requiere una constante capacitación en contabilidad básica al tratarse de transacciones financieras, aun siendo estas a pequeña escala; también implica una responsabilidad en el cumplimiento del pago de cuotas que no desfinancien los fondos semillas existentes, y la respuesta solidaria para la priorización de préstamos entre las familias. En definitiva, una herramienta más para una mayor apropiación por parte de las compañeras, de la organización y su crecimiento.

*Estas estrategias son factores primordiales que permiten viabilizar la ejecución de los diferentes proyectos, por cuanto las beneficiarias al comprometer a devolver una parte de la cantidad beneficiada, por un lado valoran lo que cuesta, se comprometen a trabajar y ven la importancia de compartir recursos.*

*Manuela Ortíz*

Finalmente, la cooperación desde fuera, ya sea en insumos, materiales o equipos, son entregados desde la coordinación provincial en un 50% en forma directa y un 50% en calidad de crédito, en donde cada comunidad debe asumir su cobro, esto permite reinvertir el ahorro en nuevas inversiones productivas y ambientales para la propia organización y romper prácticas asistencialistas.

*Cada organización y/o familia beneficiaria socia de la organización provincial, una vez recibido en bienes el 100 % del*



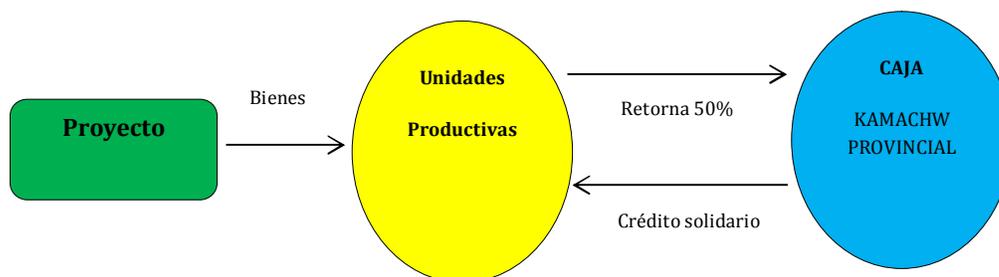
*proyecto, retornan en efectivo el 50% del valor beneficiado correspondiente a cada componente, en cambio, las organizaciones que no son socias de KAMACHW PROVINCIAL, una vez recibido en bienes el 100 % del proyecto, retornan en efectivo el 10% del valor correspondiente en calidad de contrapartida.*

*El 20% de estos recursos, son utilizados en actividades propias del proyecto que las mismas no disponen de financiamiento pero que son necesarias ejecutar para alcanzar las metas propuestas en el proyecto.*

*En cambio el 80% de los recursos, son otorgados a las familias a través de créditos asociativos, créditos grupales, créditos emergentes.*

*Sandra Pagalo, coordinadora KAMACHW PROVINCIAL*

Todas estas acciones cuentan con la vigilancia y control desde el comité de seguimiento nombrado desde la directiva provincial para el resguardo de los recursos y su correcto uso.

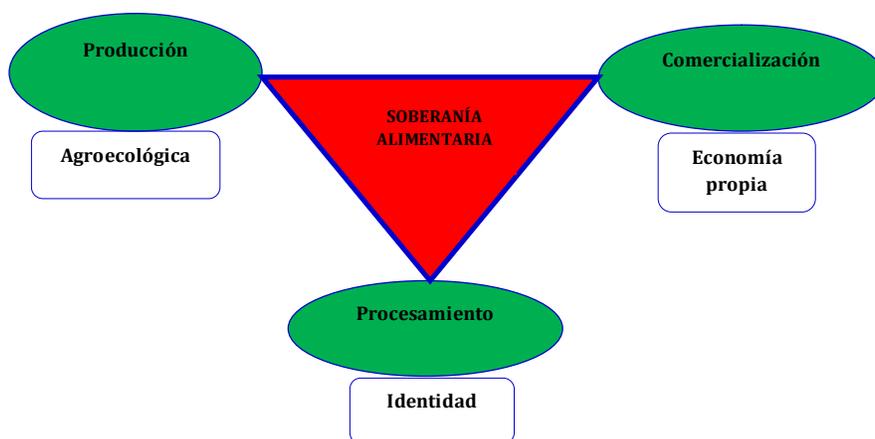


- Mediante estos créditos se apoya a la continuidad de los trabajos de producción de cuyes, pollos, a la implementación de unidades productivas y se beneficia a más familias productoras.
- Cada apoyo recibido es una semilla que crece y brinda beneficios a las familias que desean implementar sus iniciativas productivas.
- Este sistema de trabajo facilita y viabiliza la continuidad de los proyectos implementados en cada organización de base.

### **La comercialización directa**

Como cierre del circuito productivo, bajo el enfoque de conservación ambiental y rescate de la biodiversidad, como organización pensamos que es necesario responder hacia las socias integrantes y las organizaciones amigas involucradas, con espacios adecuados para la comercialización de sus productos, de manera solidaria y bajo términos justos de participación en el mercado, pues es la forma idónea de sostener este tipo de producción.

Conscientes de que las limitaciones que ello implica rebasan la capacidad de la propia organización, se solicitó apoyo a las autoridades en los espacios de reunión de las Mesas de Trabajo de Biocorredor y concretadas durante varias visitas y gestiones particulares, teniendo respuesta con el GAD Provincial, el mismo que permitió nuestra participación en el espacio de feria agroecológica, realizada semanalmente.



De las fincas integrales de las familias KAMACHW PROVINCIAL, periódicamente, salen una variedad de productos como: hortalizas, cereales, leguminosas, tubérculos, las cuales al momento de su cosecha una parte son destinadas para el consumo familiar y los excedentes son comercializadas en la feria Minka Sumak Kawsay organizada por el GAD Provincial, en las ferias solidarias organizadas por el MIES en forma esporádica, y otras.

El día previo a la feria en las horas de la tarde son cosechados los productos y faenadas las especies menores, luego se empaican en distintas presentaciones: enfundados, atados, en bandeja para luego etiquetarlas y dejarlas listas para el día siguiente.

Estos productos son comercializados con marcas y sellos provisionales, mientras tanto desde, la organización provincial se está trabajando en una marca comercial colectiva que identifique a los productos su procedencia y garantice la calidad de las mismas.



*Es bueno trabajar juntos, porque nos ayudamos de unos a otros así podemos ofrecer nuestros productos a los consumidores directamente y esto nos da mayor ganancia mejor que trabajar de jornaleras.*

*María Ortiz*

Las compañeras de la organizaciones de Cacha, Cecel, Sicalpa y Palacio Real, tienen también la oportunidad de venta de los productos de las chacras, además Cecel y La unidad de emprendimiento SARIV están exponiendo los productos con identidad territorial, así como: Tostado con fritada de cuy y la Chicha de jora y chicha morada elaboradas a base de maíz.

Esta venta al tener un contacto directo con los consumidores no solo permite un mayor reconocimiento económico por la producción y una mayor rentabilidad, además supone constituirse como ASOCIACIÓN AUTÓNOMA y no depender de cadenas comerciales muchas veces desventajosas para los pequeños productores.

### **La articulación de los actores**

El otro factor, es la de integrar mediante alianzas estratégicas, a todos los actores productivos ya sean: productores, proveedores, unidades de emprendimiento, consumidores, Instituciones Públicas, Privadas, ONGs y otros, bajo el lema de *uno para todos y todos para uno*.

Aquí cabe reconocer la pertinencia en la conformación de espacios de coordinación entre todos los y las actoras involucradas, pues ello permitió operativizar el ACBIO (Acuerdo por el Biocorredor Chimborazo) elaborado en la fase de planificación participativa y que se encontraba en total concordancia y sintonía con la planificación territorial de los distintos gobiernos autónomos.

KAMACHW, ha coordinado mejor con el GAD PROVINCIAL, esta institución no ha puesto barreras para el apoyo al proyecto en el Biocorredor, es así que empezamos por el Departamento de Fomento Productivo con la capacitación de procesos de valor agregado y el sitio de venta los días viernes en las afueras de esta entidad.

Cabe mencionar que en este proceso fue importante el involucramiento de las beneficiarias, la directiva provincial y el promotor de campo, a esto se sumaron actores como: Fundación CEDIR quien ha realizado el seguimiento permanente a la ejecución del proyecto, el Ministerio del Ambiente en la facilitación de plantas y educación ambiental, La microempresa SARIV, La Universidad ESPOCH, CEPESIU, INIAP.

Todos ellos de distinta forma, pero con una alta voluntad de cooperación apoyaron la realización de este proceso, pensado para su continuidad, una vez que los

recursos del PPD culminen, a través del espacio de coordinación multiactor del GTT (Grupo de Trabajo Territorial Chimborazo para la creación de Biocorredores para el Buen Vivir).



La principal ventaja de esta coalición de actores es el mejor aprovechamiento de las inversiones, no solo en un sentido financiero y de ahorro, además en la posibilidad de dar un buen destino a los fondos, en donde se ha permitido definir el tipo de gasto, su ubicación y su relación con los objetivos ambientales y productivos del proyecto.

Además esto ha permitido contar con el asesoramiento de las instituciones lo que apoyó a la orientación de la ejecución, del otro lado, el equipo técnico del proyecto constituyó un soporte para una efectiva utilización de los insumos entregados.

Estos elementos permitieron pensar a las instituciones en especial del GAD Provincial, en incorporar la iniciativa en sus presupuestos de distinta forma, a fin de que no se pierda una vez culminado el proyecto. Como organización estamos atentos a que esta propuesta se plasme en realidad.

### Principales resultados

Dentro de las organizaciones donde tiene influencia el proyecto, se genera expectativas de cambio de vida mediante la producción, transformación y comercialización de sus productos.

- Existe el interés de familias en proporcionar valor agregado a los diferentes productos primarios del territorio.
- A las unidades de emprendimiento que disponen de productos procesados, se integra a espacios de ferias populares y solidarias para su comercialización.
- KAMACHW PROVINCIAL, se identifica como instancia organizativa de referencia en la provincia para espacios de aprendizaje, intercambio de experiencias e iniciativas productivas con valor agregado.
- Integración a las ferias promovidas por el IEPS, MIES, MAGAP, CEA, COLECTIVO ECOLOGICO, RED DE PRODUCTORES AGROECOLÓGICOS DEL AUSTRO.
- Espacios televisivos: TVS, RTU, ECUAVISIÓN y radiales: MUNDIAL, CUMBRE, CATÓLICA, ANDINA, consideran la promoción de nuestra experiencia para la difusión de las actividades del proyecto, tanto a nivel provincial como a nivel nacional<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup> Idem, 2014.



## 9 PRINCIPALES CONCLUSIONES Y LECCIONES APRENDIDAS

### 9.1 Vinculación con enfoques orientadores y estrategias operativas.

#### INNOVACIÓN

La experiencia relatada tiene varios ámbitos de innovación, explicados por la visión integral con la que se trabajó, es por ello que podemos resaltar la importancia de que la Quinta Fase Operativa haya pensado en la combinación de varios enfoques para la ejecución de los proyectos.

Como se puede apreciar en el presente relato, se ha dotado de valor agregado a los productos identificados como parte de la riqueza de la agrobiodiversidad de la zona y se ha rescatado especies emblemáticas como aporte además, a nuestra soberanía alimentaria. La chicha SARIV y el TUS TUS TAS, se comercializan con buena aceptación en el mercado.

Ello en combinación con la comercialización directa hacia el consumidor nos ha empujado a realizar también innovaciones dentro de la misma organización, tendiente hacia la asociatividad.

En primer lugar, hemos mejorado nuestros canales de comunicación interna entre las distintas comunidades, además la estructura organizativa tuvo que incorporar elementos afines a las acciones necesarias para organizar la venta, sin descuidar las prácticas organizativas en torno a la producción, las mingas y el desarrollo de cada una de nuestras comunidades.

De esta forma, nos encontramos hasta la fecha elaborando un reglamento para la consecución de acuerdos de garantía de nuestra producción agroecológica frente al cliente, basándonos en otras experiencias en el país de desarrollo de los Sistemas Participativos de Garantía Local de la producción orgánica.

Desde lo ambiental, se ha generado mayor responsabilidad frente al manejo de los recursos naturales, a través de la difusión del mensaje *“comida sana, agua limpia y aire puro”*. Bajo este lema el proyecto impulsó técnicas y prácticas amigables para el ambiente, especialmente con la producción orgánica se evitó la quema de desperdicios, el uso de agro químicos, entre otros.



## IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

Los distintos encuentros, los diálogos permanentes y la capacitación brindada permitieron develar las diferencias e inequidades existentes al interior de los hogares de las socias de la organización.

El involucramiento de las familias en el desarrollo de acciones y la constancia de las compañeras en compartir los aprendizajes con sus esposos, dio como resultado una mayor integración y apoyo desde nuestros esposos.

*Mi esposo no le gustaban las reuniones, para qué pasas tiempo decía, ahora él me hace acuerdo las fechas.*

*Manuela Ortiz, socia Kamachw*

A partir de ello podemos observar en general:

- Mejoramiento en la calidad de vida de los beneficiarios.
- Participación activa de la mujer en el ámbito organizativo y social.
- Crecimiento personal y cambio de hábitos alimenticios.
- Empoderamiento del proyecto por parte de las beneficiarias.

## CAPACITACIÓN

El proyecto generó conciencia social-colectiva de cuidar la pacha mama (naturaleza-ambiente), en la actualidad en las voces de las productoras ya se escuchan la frase **pachamamitataka kuyanakanchik ñukanchik kawsaypak** (debemos amar la naturaleza para nuestra vida), misma que al descifrar el contenido se refiere a la forma de vida comunitaria interpretada como: producción orgánica, semillas propias, no utilizar químicos, valorar sus conocimientos y aprovechar de buena forma las potencialidades existentes en la zona.

Entonces podemos manifestar que el proyecto influyó positivamente al cuidado del ambiente ya que hoy todos los desperdicios que antes arrojaban a las vías u orillas de los ríos o las que se quemaban lo usan como comida para las lombrices y preparación de fertilizantes naturales, disminuyendo así la destrucción del ambiente.



## BUENAS PRÁCTICAS, REPLICABILIDAD Y ESCALONAMIENTO

A través de los trabajos, se inculca en el pensamiento de la gente el espíritu de mutuo apoyo, el trabajo comunitario y la reciprocidad.

- Los beneficiarios valoran cada centavo que llega del proyecto, se rompe el círculo de dependencia (todo regalado) se crea la contrapartida y con ese recurso se apoya a más beneficiarias y se proporciona sostenibilidad económica y organizativa.
- En las comunidades se crea un verdadero sistema de soberanía económica, la misma es generada desde las bases de acuerdo a sus realidades de vida, más no la imposición de mecanismos pensados desde los escritorios que es inaplicable en la mayoría de los casos.
- De esta forma recopilamos y revalorizamos la estructura económica de *papá y mamá enseñaron*, en la que sí prevalece el poder de la palabra, la confianza, la solidaridad, la reciprocidad sobre todo el crecimiento del ser humano sobre el capital.

Este modelo ayuda al fortalecimiento de las cajas comunitarias existentes dentro de las organizaciones de base, basadas en esas experiencias estamos convencidas que las mujeres dentro de sus organizaciones si son capaces de crear modelos alternativos de manejo económico que garantizan solvencia y sostenibilidad, que se multiplicaron en poco tiempo de dos comunidades a nueve.

Por otra parte, consideramos que el impacto de la experiencia ha revasado nuestro territorio de intervención, pues podemos decir que constituimos actualmente un referente para otras comunidas e instituciones quienes nos visitan con frecuencia y con quienes compartimos aprendizajes mutuos.

*Al principio las instituciones no deseaban apoyarnos, decían que nuestro trabajo no produce rentabilidad, decían ustedes quieren que la gente siga siendo pobre, ahora luego de estos dos años van viendo los resultados y queda encantados, nos visitan permanentemente y quieren que enseñemos nuestra metodología, la recuperación de las semillas es lo que más atención les llama.*

*Sandra Pagalo, coordinadora KAMACHW PROVINCIAL*

Tal es el caso, que hemos recibido visitas desde el Consorcio de la Cuenca del Jubones (Azuay), Municipio de la Ciudad de Cuenca, el Programa de Adaptación al Cambio Climático PACC del Ministerio del Ambiente, proyectos de otros



biocorredores desde el Territorio Sierra Centro Sur apoyados por el PPD, Universidades, comunidades cercanas y otras más.

## 9.2 Limitaciones existentes

Las iniciativas productivas de incorporación de valor agregado son una fortaleza para la organización, quienes con nuestros propios medios hemos logrado generar productos llamativos, comercializables y rentables, demostrando la capacidad existente entre los y las campesinas. Sin embargo, las políticas actuales se encuentran direccionadas en el fomento de la gran industria, comparando a la economía campesina con las grandes empresas en términos de posibilidades y medios productivos. Esto impide la obtención de permisos, registros sanitarios, cumplimiento de normas de buenas prácticas de manufactura, propiciando una situación de desventaja para nuestros productores, por tanto injusta.

Otra limitación se describe en torno a la política de cambio de matriz productiva, la misma que incentiva los monocultivos y la producción asociada bajo dependencia de cadenas de comercialización direccionadas a convertir al productor en proveedor de la agroindustria.

Por otra parte, sobre la participación de las mujeres, si bien este proceso ha permitido su fortalecimiento, visible en sus mejores y mayores expresiones e iniciativas propias, al interior del hogar de nuestras comunidades el machismo sigue vigente y limita su involucramiento.

Finalmente consideramos que el mercado en donde expendemos la producción es un logro importante bajo la visión que el GAD Provincial ha propiciado, en una relación directa con el consumidor, sin embargo, consideramos que al ser único corremos riesgos en torno a depender de un solo punto de venta.

## 9.3 Lecciones aprendidas

Un factor importante es la comunicación, ya que a través de este medio se interioriza los componentes del proyecto, así como, los pensamientos y criterios se interactúa entre todos, mismas que al momento de la toma de decisiones facilitan actuar con claridad y precisión, esto permite consolidar y direccionar acciones a emprender.

Es necesario que las instituciones (MAE) los GADs provincial, Cantonales, Parroquiales y organizaciones comunitarias se vinculen entre sí y generen mecanismos de coordinación sobre la protección de más fuentes de agua, pues así se ha formado una cultura ambiental que se irá transmitiendo a futuro.



La producción orgánica tiene grandes ventajas tales como: bajo costo en relación a los químicos, no hay riesgos para la salud, no contamina el ambiente, no son dañinos para la flora y la fauna, son abonos completos, aportan macro y micro elementos, mayor rendimiento en la cosecha, son fuente constante de materia orgánica, los suelos conservan la humedad, reduce la erosión, aumenta la eficacia de absorción nutricional de la planta y son fáciles de utilizar.

Por otro lado se debe rescatar, mantener y mejorar las semillas nativas, tal es el caso que nos sirve de experiencia con la siembra del maíz negro con INIAP en las comunidades Palacio Real Bayushí San Vicente;

*Las semillas supuestamente certificadas las que rinden más y mejor simplemente no germinaron y las que brotaron fueron muy frágiles para las heladas, tal es así que perdimos la cosecha.*

*María Tacuri P.*

#### **9.4 Sostenibilidad del proceso**

KAMACHW PROVINCIAL, junto a sus organizaciones de base posee experiencias de trabajos fundamentales en aspectos socio-organizativos y productivos-económicos, a estas experiencias vividas se incorpora el proceso de trabajado de comercialización asociativa.

Con estas experiencias, para dar sostenibilidad a las actividades emprendidas con el proyecto Biocorredor Chimborazo se plantea:

##### **a) A nivel de organizaciones de base.**

1. Motivar en las familias visiones empresariales y promover la implementación de sus emprendimientos.

2. En las familias productoras, establecer responsabilidades directas de trabajo acorde a sus aptitudes para que se empoderen y viabilicen nuevas experiencias de innovación en sus productos.

3. A cada familia o grupo emprendedora especializar técnicamente para su mejor desenvolvimiento durante el proceso de producción, promoción y comercialización.



## b) A nivel de KAMACHW PROVINCIAL

1. Promover la capacitación en temas administrativos y contables.
2. A aquellas unidas de emprendimiento que están en proceso de fortalecimiento Asociar y Constituir mediante una estructura legal para que puedan operar y comercializar sus productos.
3. Para aquellos productos procesados, dotar de una marca comercial que identifique y garantice la calidad de las mismas, buscando apoyo de las instituciones e mantener los espacios de incidencia para lograr mecanismos diferenciados de permisos legales para los pequeños productores.
4. Establecer un equipo técnico para seguimiento, monitoreo y apoyo a las unidades de emprendimiento, desde la propia organización.
5. En Asociatividad con Instituciones y ONGs, Crear un mercado agroecológico para el expendio de los productos provenientes de las fincas y unidades de emprendimientos autónomo.

## 9.5 Conclusiones

Quienes somos parte del proceso del proyecto vemos la importancia del cuidado ambiental, la integralidad, la asociatividad, y la unidad, sobre todo que la toma de decisiones deben ser consensuadas entre todos y todas, enfocándonos hacia el beneficio de la colectividad. El Buen Vivir es el conjunto de un todo en armonía con la naturaleza, en donde el factor económico es apenas un medio; este proyecto nos ha ayudado a seguir este camino, por lo tanto se siente la satisfacción de ser actores/as y constructores/as de un cambio significativo en nuestras propias vidas.

En definitiva, este proyecto nos abrió caminos y nos enseñó a cuidar más y mejor nuestros páramos, nuestra Pacha Mama y de ella aprovechar de buena forma las potencialidades existentes en el territorio. El proyecto fue una escuela en donde aprendimos con claridad la producción agroecológica, a valorar lo que tenemos y



lo que hacemos, a impulsar con más fuerza la alimentación sana, soberana y nutritiva, a reconocer nuestros propios saberes y la herencia de nuestros antepasados para llevar una vida plena.

Aprendimos la importancia de dar valor agregado a los productos primarios excedentes de las chacras como medio para mejorar nuestros ingresos económicos, a generar fuentes de trabajo local y generar economía propia, mediante la comercialización asociativa.

En definitiva, podemos decir con firmeza que la agroecología es el futuro de nuestros pueblos y del país en general por sus bondades en términos de costos, por el uso de fuentes energéticas alternativas, por su valioso aporte al ambiente y por la sostenibilidad económica que proporciona a las familias campesinas. El actual gobierno y los futuros gobiernos deben poner mayor énfasis en el apoyo a estas iniciativas, ya que los campesinos, campesinas somos quienes proporcionamos la alimentación a la población y somos al mismo tiempo, sujetos de explotación económica constante por distintos medios.

La experiencia demuestra que las organizaciones sociales requerimos de autonomía, de asesoramiento y del trabajo conjunto desde las autoridades nacionales y locales bajo un respeto por nuestra cultura y con los enfoques adecuados que impulsen el Buen Vivir, entendido como un medio para la reproducción de la vida.

## 10 BIBLIOGRAFÍA

Acuerdo Socio Ambiental Territorial, Territorio Chimborazo. (2012). Riobamba.

Barrera & Carpio. (2014). Planificando participativamente Biocorredores para el Buen Vivir. Programa de Pequeñas Donaciones PPD. Quito.

Carrión, D. (2013). Estructura agrícola y modelo de acumulación rural en el Ecuador. En F. Hidalgo, & P. R. Lacroix, Comercialización y Soberanía Alimentaria (págs. 75-98). Quito: SIPAE.

CEDIR. (2012). Plan de Acción del Biocorredor Chimborazo ACBIO. Programa de Pequeñas Donaciones PPD. Riobamba.

CEDIR. (2014). Informes, Sistema de Monitoreo, Acompañamiento y Asesoramiento SIMONAA. Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. Territorio Sierra Centro Sur. Cuenca.

CEDIR. (2012). Sistematización del Proceso de Planificación Participativa, La Articulación de Actores como medio y fin para un desarrollo territorial sostenible. Construcción colectiva de nuestros Biocorredores para el Buen Vivir, Territorio Sierra Centro Sur. Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Cuenca (Documento sin publicación)

Fernández, Guillermo. (2013). El Decreto Ejecutivo 016 y los Estándares Internacionales sobre el Derecho de Asociación. Sistema de Naciones Unidas en Ecuador. Quito

INEN. (2010). Censo de Población y Vivienda X. Quito.

KAMACHW PROVINCIAL. (2011). Revivencia Cultural/Rescate y valoración de las semillas nativas y la espiritualidad de la Mujer Indígena (WARMI PASKWA). Riobamba (Documento sin publicación).

Ministerio de Inclusión Económica y Social. (2009). Estudio sobre desnutrición en el Ecuador. Quito.

Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Guamote (2012). Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guamote.

Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. (2011). Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir. Quito.