

QUINTA FASE OPERATIVA PPD-PNUD

NUESTROS BIOCORREDORES PARA EL BUEN VIVIR



“TEJIENDO REDES PARA CUIDAR NUESTRO PÁRAMO”

Sistematización del proyecto: “Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas, en el biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari”.

Red de Alpaqueros ALPACAÑAR

JULIO 2015



KFW



Programa Pequeñas Donaciones del FMAM



PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES PPD-PNUD

QUINTA FASE OPERATIVA PPD-PNUD

“TEJIENDO REDES PARA CUIDAR NUESTRO PÁRAMO”

Sistematización del proyecto: “Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas, en el biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari”.

Red de Alpaqueros ALPACAÑAR:

- Unión de Comunidades y Organización Indígenas de El Tambo (UCOIT)
- Asociación de Trabajadores La Esmeralda Chica Cebada Loma
- Cooperativa Agrícola Colepato

Equipo Sistematizador:

- Mariela Robles Matute
- Segundo Zaruma Pinguil

Provincia de Cañar

Julio 2015



KFW



Programa Pequeñas Donaciones del FMAM



Contenido

I.	PRESENTACIÓN	- 4 -
II.	ANTECEDENTES.....	- 5 -
III.	CONTEXTO DE LA EXPERIENCIA.....	- 8 -
3.1.	Contexto Nacional	- 8 -
3.2.	Contexto Local.....	- 9 -
3.3.	El Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	- 9 -
IV.	UNA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE COMO ALTERNATIVA EN EL PÁRAMO	12
4.1.	El arranque del proceso	12
4.2.	El aporte de las acciones ambientales al cuidado del páramo y la conectividad ecológica	13
4.3.	El mejoramiento de nuestra producción para su sostenibilidad.....	16
4.4.	La Red de Alpaqueros “ALPA CAÑAR”, piedra angular de nuestras acciones y nuestra asociatividad.....	23
V.	PRINCIPALES HALLAZGOS, BUENAS PRÁCTICAS Y LIMITACIONES	30
VI.	CONCLUSIONES Y LECCIONES APRENDIDAS	31
VII.	BIBLIOGRAFÍA.....	33



KFW



I. PRESENTACIÓN

El presente trabajo nos muestra la experiencia desarrollada en el período de gestión y ejecución de proyecto “Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas, en el Biocorredor Cóndor-Chuquiragua-Cañari”, en las que intervienen diferentes actores, en un contexto económico, social, ambiental y apoyo institucional de Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD.

La finalidad de este proceso fue: el “Fortalecimiento de la conservación de páramos en áreas protegidas, con el mejoramiento de las experiencias de crianza de camélidos”; a través del incremento de los espacios de conservación y ocupación de camélidos, su mejoramiento productivo y derivados, así como las capacidades humanas de las comunidades dedicadas a esta actividad económica sostenible en el Biocorredor.

En la primera parte se explica la situación con la cual partió el proyecto y los principales retos a enfrentar, luego en la segunda parte se detalla las acciones y estrategias adoptadas para el logro de las metas planteadas, finalmente se presenta las principales lecciones del proceso y los pasos que aún debemos seguir para nuestra sostenibilidad.

Por lo tanto, este documento tiene como objetivo rescatar los aprendizajes que permitieron el crecimiento de la actividad, la conformación de la Red de Alpaqueros ALPACAÑAR a nivel de biocorredor, para el fortalecimiento de su gestión y la consecución de mercados permanentes.

Siendo así nuestro principal camino, la conservación de la biodiversidad en el páramo, invitamos a los/las lectoras a un diálogo con esta experiencia para su consideración, análisis y referencia.



KFW



II. ANTECEDENTES

El Programa de Pequeñas Donaciones PPD, viene trabajando desde el año 1992, con la implementación de más de 350 proyectos a nivel nacional, bajo la finalidad de *alcanzar beneficios ambientales globales, por medio de iniciativas y acciones comunitarias locales*¹, logrando importantes resultados a nivel ambiental, económico y social en las comunidades de intervención.

A partir del año 2011, y luego de cuatro fases de intervención, realizó un cambio en su forma de intervención, direccionando el apoyo comunitario, bajo una visión territorial, hacia la construcción de Biocorredores para el Buen Vivir, e integrándolos con el objetivo de conservar, restaurar y recuperar la biodiversidad y el hábitat de las distintas especies existentes.

“Un Biocorredor amplía la noción de organización comunitaria hacia la de asociatividad y redes, en territorios con lógicas semejantes donde se desarrollan procesos de asociación entre comunidades y organizaciones, con la finalidad de potenciar sus impactos en la gestión ambiental, el desarrollo económico y su participación en el diseño de la política pública”.

PPD-PNUD, 2012

Para ello, se planteó como enfoques conceptuales: la conectividad ecológica, los paisajes productivos sostenibles y la asociatividad, tres elementos teóricos integrales y complementarios que orientaron el trabajo a todo nivel, desde lo local con cada proyecto, hasta el trabajo a nivel de territorio y nacionales.

“La conectividad ecológica busca contrarrestar la fragmentación y pérdida de los hábitats, enlazando zonas protegidas y áreas con una biodiversidad importante, permitiendo así aumentar las posibilidades de supervivencia a largo plazo de las especies de la zona”²; ya sea, a través de acciones de conservación y restauración natural de espacios, o mediante actividades de producción ambientalmente sostenible que ayuden a disminuir la presión sobre las áreas que se desea proteger.

En vinculación al concepto anterior, los paisajes productivos sostenibles contribuyen a la restauración de espacios fragmentados, a través del desarrollo de prácticas amigables con el ambiente, que al mismo tiempo promuevan el cuidado y recuperación de la biodiversidad; y apoyen el desarrollo comunitario desde el ámbito socioeconómico. Esto implica principalmente: Procesos productivos sostenibles y ligados a la conservación de la biodiversidad; La articulación y organización social; El

¹ Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. (2012). Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir. Quito. Indigo480.

² Idem, 2012.

cuidado de la soberanía alimentaria en un territorio; La búsqueda permanente del acceso al mercado y el comercio justo³

El enfoque de asociatividad a su vez, es el eslabón que permite la realización de los dos enfoques anteriores; pues, implica la articulación de las organizaciones sociales a través de un constante mejoramiento organizativo y su alianza e incidencia con actores institucionales y gubernamentales.

Para ello, es indispensable considerar el elemento de la participación social y política de los actores locales, de tal forma que se promueva el compromiso y corresponsabilidad entre las organizaciones sociales en el desarrollo de su propio territorio, con una visión que rebase el espacio de la comunidad, considerando su propia realidad histórica, su identidad cultural y su problemática social⁴.

Para dar inicio a la Quinta Fase Operativa FO5, el PPD ha considerado 16 biocorredores a nivel nacional, considerándose en la zona Sierra Centro Sur, la construcción de cinco: Biocorredores Chimborazo, Sangay Chimborazo, Cóndor Chuquiragua Cañari, Yanuncay, Mesarrumi Jeco El Chorro, espacios territoriales en los cuales se realizó un ejercicio de articulación de actores sociales e institucionales en torno al objetivo común de dar vida al proceso de construcción de los biocorredores, mediante la metodología de Articulación de Redes Territoriales ART-PNUD.

La experiencia que se describe en el documento se ubica en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari y fue ejecutada por la Organización de Segundo Grado UCOIT (Unión de Comunas y Organizaciones Indígenas de El Tambo), en asociación con la Cooperativa Agrícola Colepato y Asociación de Trabajadores La Esmeralda Chica Cebada Loma.

Estas tres organizaciones iniciaron las actividades de crianza de camélidos en distintos momentos y formas. En primer lugar UCOIT recibió el respaldo del PPD en su Cuarta Fase Operativa (2009-2010), realizando la inserción de los camélidos en el páramo del lago sagrado del Culebrillas logrando que dos comunidades Sunicorral y Caguanapamba cuenten con esta alternativa para de uso de suelo y mejoramiento económico.

Por otra parte, en esta misma fase, la comunidad de Cebada Loma interactuaba también con un proyecto PPD, a través de la ejecución de la Organización UNORCAB en el Cantón Biblián. La organización de Biblián se disuelve, sin embargo Cebada Loma continua con la crianza de camélidos y las primeras experiencias en elaboración de artesanías con tres mujeres dedicadas a su producción. Las chompas, bufandas y gorras elaboradas se consideraban de buena calidad, pero se vendían a intermediarios.

El Consejo de Gestión de la Cuenca del Paute CG Paute (en la actualidad Secretaría del Agua), impulsó también la crianza de alpacas en el páramo con la Cooperativa Agrícola Colepato, quienes se comprometieron al igual que las organizaciones anteriores al cuidado del bosque y páramo, sin

³ Idem, 2012

⁴ CEDIR. (2012). La articulación de actores como medio y fin para un desarrollo Territorial Sostenible. Cuenca.



KFW



embargo la actividad económica comunitaria no tuvo éxito por la distancia hacia centros urbanos de importancia y la falta de mercados, inclinándose hacia la crianza individual de cada alpaca en diferentes familias en esencia para la venta de fibra.

Al iniciar la Quinta Fase Operativa PPD, en su etapa de planificación participativa territorial, se encuentran estas tres organizaciones y plantean a través de la Mesa de Trabajo del Biocorredor un proyecto para la consecución del fortalecimiento de estas actividades en su conjunto, sintiendo similares dificultades y retos.

Durante este período en el año 2012, se tuvo la oportunidad de contar con el apoyo del Ministerio del Ambiente, el MAGAP (Ministerio de Agricultura Ganadería Acuicultura y Pesca), el Gobierno Provincial de Cañar y el asesoramiento de técnicos de la Cooperación Alemana, instituciones que impulsaron la elaboración de un diagnóstico previo de la situación técnica, social y ambiental de la crianza de camélidos en la zona, instrumento que sirvió de base para el planteamiento del proyecto, que luego fue aprobado por el Consejo de Gestión del PPD.

Por parte de los actores en el biocorredor, así como de los actores integrantes del Comité de Gestión del PPD, existía una alta expectativa en torno a esta iniciativa, por lo cual fuimos considerados por el PASNAP para un cofinanciamiento que daría mayor empuje al desarrollo de la misma.

Así entonces se inicia la ejecución de la propuesta, encabezada por la organización UCOIT quien además proporcionó la coordinación desde uno de sus miembros, y la administración financiera a cargo de Cebada Loma, como acuerdo previo, en miras a incrementar el número de organizaciones durante la ejecución del proyecto.

Las organizaciones involucradas en las áreas del Biocorredor tenían diferente nivel de experiencia en la producción y comercialización de productos derivados de alpacas principalmente de fibra, con el proyecto se plantearon la meta de incrementar los espacios de conservación y conformación de la Red de Alpaqueros a nivel de Biocorredor mediante su asociatividad.

Estas Iniciativas tuvieron una articulación con los objetivos del Plan Nacional de Buen Vivir; Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) Provincial y Cantonales de Cañar, El Tambo y Biblián a través de los lineamientos del Plan de Acción del Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari (ACBIO).



KFW



Programa Pequeñas Donaciones del FMAM



III. CONTEXTO DE LA EXPERIENCIA

3.1. Contexto Nacional⁵

El proyecto se desarrolló en un entorno contradictorio en términos de políticas económicas. Por un lado, existe un marco constitucional propicio para el desarrollo de la soberanía alimentaria, la economía popular y solidaria y la priorización de la temática ambiental.

Además, en el Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013 plantea una visión del buen vivir, que amplía los derechos, libertades, oportunidades y potencialidades de los seres humanos, comunidades, pueblos y nacionalidades, y que garantiza el reconocimiento de las diversidades para alcanzar un porvenir compartido. Esto implica una ruptura conceptual que marca el camino hacia la construcción de una sociedad justa, libre y democrática.

Por otra parte, existe un mayor impulso de procesos productivos direccionados a la agroindustria como principal componente del cambio de matriz productiva, política emblemática de la presente administración central del Estado, sin considerar una transformación en la actual tenencia de la tierra y del acaparamiento de agua, que favorece a un reducido número de empresarios, en detrimento de la economía campesina a pequeña escala, dejando a este sector en un segundo orden (SIPAE, 2011).

A nivel de políticas territoriales, el COOTAD plantea un escenario favorable de descentralización de los gobiernos seccionales con la definición de competencias específicas y complementarias para cada nivel de gobierno, en donde la temática productiva y ambiental se prioriza en los GADs Provinciales y el apoyo al fortalecimiento comunitario y la recuperación a la biodiversidad en los GADs Parroquiales. Esto posibilita la articulación de actores para el desenvolvimiento de procesos, sumando además el impulso realizado a nivel nacional por la creación de planificación territorial que posibilite sistemas de información y de intervención según las potencialidades propias de cada localidad.

Sin embargo, la actuación de las organizaciones sociales en torno a la incidencia política al interior de la gestión pública se ve limitada por el Decreto 16, decretada en junio de 2013, en donde organismos de derechos humanos han analizado restricciones a la libre asociatividad y la participación política desde las instancias colectivas (Fernández, 2013).

Finalmente, es importante mencionar que el impulso a la apertura de espacios de mercados autónomos para la pequeña producción contiene varias trabas de tipo legales, administrativo y político en general, espacios en donde se apuesta con mayor fuerza desde el enfoque agroecológico y desde los enfoques propuestos por el PPD, que procuran un equilibrio entre el desarrollo económico-social y la conservación ambiental.

⁵ Tomado de: Producción Agroecológica para el Buen Vivir como aporte a la construcción del Biocorredor Chimborazo. Sistematización de la experiencia de implementación. Organización Kamachw Provincial. Riobamba. 2015

3.2. Contexto Local⁶

La mayor parte de la actividad productiva es la ganadería bovina, como principal fuente de ingresos de las familias debido sobre todo a la rentabilidad de la producción de leche en la zona, a la adaptación de esta actividad a un contexto de fuerte migración internacional y a la relativa facilidad de tareas que implica la crianza de vacas, frente al trabajo de la agricultura convencional.

Este factor ha provocado graves impactos en el ambiente: erosión del suelo, deforestación, contaminación del agua, deterioro de zonas de recarga hídrica, pastoreo extensivo en detrimento de la producción para el autoconsumo y la nutrición familiar; marcándose así una tendencia hacia el crecimiento de la frontera agrícola, el abandono del campo y la pérdida de la agrobiodiversidad; pues su manejo es extensivo y con pastos de mala calidad.

La producción de papa se ha visto disminuida, por la producción que llega al territorio desde el norte del país; sin embargo, constituye aún un producto predominante en esta zona. La producción de cereales se mantiene, en especial el maíz y cultivos asociados a este, así también el trigo, la cebada y en menor medida hortalizas, la mayoría de estas para el autoconsumo.

Existen experiencias exitosas de producción amigable con el ambiente en el territorio, que han significado una valiosa alternativa económica para algunas organizaciones sociales, pero estas no tienen una presencia relevante para la economía de la zona: cría de camélidos y producción de derivados, turismo comunitario ecológico, producción agroecológica, producción apícola.

Su mayor dificultad para multiplicarse como actividad económica, son las limitaciones de acceso al mercado, en forma permanente.

Las organizaciones, en función de su jerarquía y cobertura, son de primer, segundo y tercer grado, representantes en su mayoría de comunidades indígenas. Tienen una amplia experiencia en torno a la asociatividad territorial, y en alianzas con GADs locales e instituciones.

En cuanto a la existencia de conflictos socio ambientales, estas mencionan los problemas originados por el proyecto de instalación del gasoducto que cruza de sierra a costa, para el traslado de gas, por zonas de páramo de importancia para la población; pues consideran que no se cuenta con información suficiente y no se toman medidas precautelares para evitar la contaminación.

3.3. El Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari⁷

El Biocorredor comprende ecosistemas de alta relevancia en el territorio de influencia: El Parque Nacional Sangay (PN), el Área de Bosque y Vegetación Protectora Machángara Tomebamba (ABVP) y el área de Bosque y Vegetación Protegida del Cubilán.

En el biocorredor, el Parque Nacional Sangay comprende una extensión de 43.000 ha, que representa el 8,56% del total del parque, en los Cantones de Azogues, Cañar y El Tambo. El ABVP

⁶ Tomado de: CEDIR. (2012). La articulación de actores como medio y fin para un desarrollo Territorial Sostenible. Sistematización de la Fase de Planificación Participativa FO5. Cuenca.

⁷ Idem, 2012.

Machángara Tomebamba, comprende una extensión de 11.952,68 ha, en los Cantones Biblián y Cañar, representando el 31,3% de su área total. Las dos zonas cuentan con una vegetación nativa de alta biodiversidad.

En estas dos áreas, el endemismo de flora y fauna es alto, es el hábitat de muchas especies silvestres, incluyendo 62 especies de aves y varias de mamíferos consideradas en peligro de extinción como el tapir de montaña y el oso de anteojos (Medina et al. 20008).

El Área de Bosque y Vegetación Protectora Cubilán (ABVP), se localiza en el extremo centro-norte de la subcuenca del río Paute, con una extensión de 902 has. Entre los Cantones de Azogues y Biblián. Su grado de biodiversidad es de alta importancia, considerando la extensión del bosque⁹.

En la zona que abarca el Biocorredor, se ubica el nacimiento de las microcuencas de los ríos: Capulí-Guallicanga, San Antonio, Silante-San Pedro, Celel-Chacapata afluentes de la cuenca del Río Cañar; y de los ríos Tabacay, Dudas-Mazar, Llavicay, Burgay Alto, Cachi y Tambo, y Burgay Bajo afluentes de la subcuenca del río Paute.

Sus principales usos: agua para consumo humano de zonas urbanas importantes a nivel provincial: Azogues, Biblián, Cañar; agua para riego de zonas rurales, agua para uso económico en floricultura; y generación de energía hidroeléctrica, como mayor potencial, en la zona oriental del biocorredor, sus fuentes de agua, alimentan las represas Dudas-Mazar y Daniel Palacios.

Entre los problemas ambientales que estas áreas atraviesan en forma particular, se ubican:

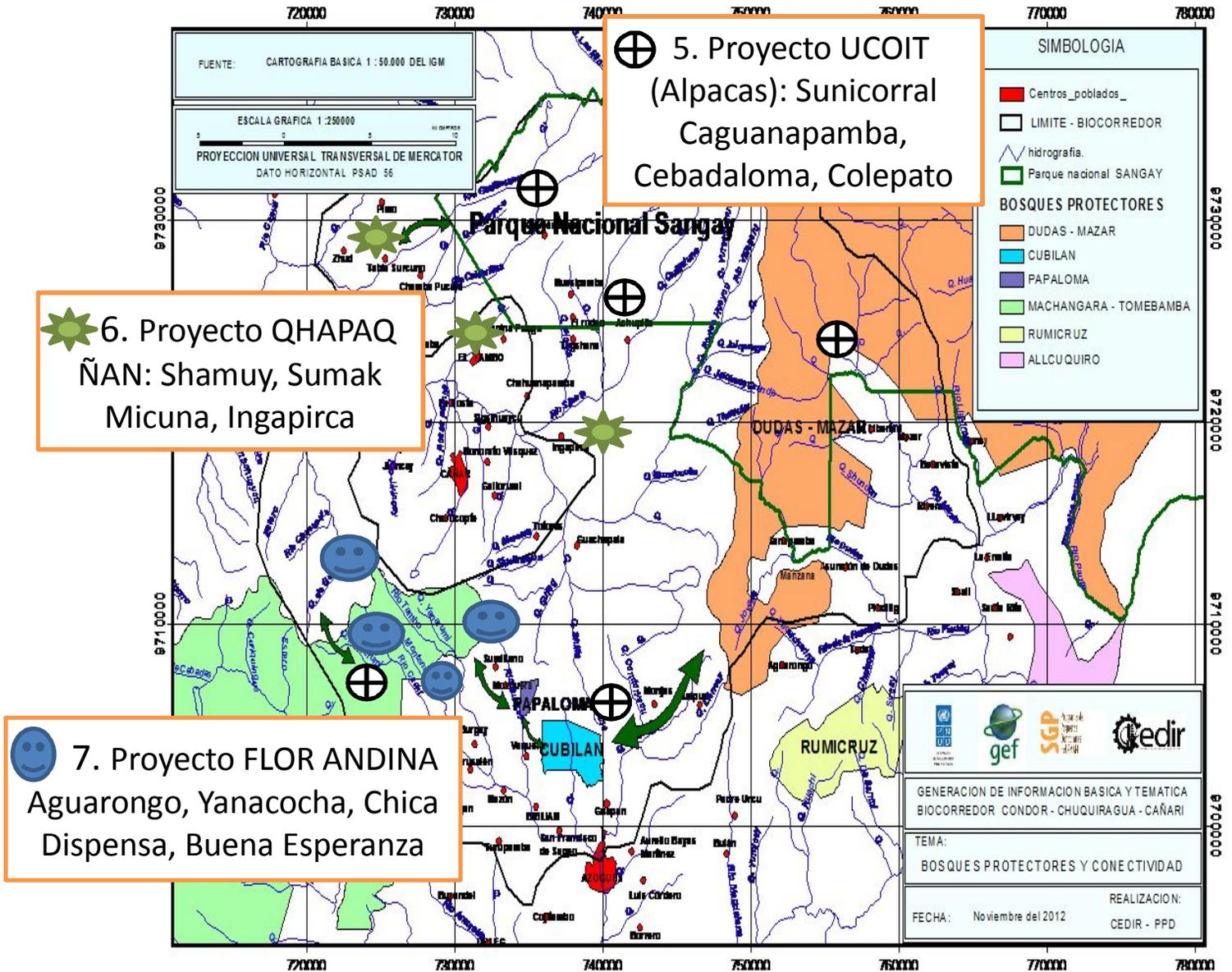
- El tráfico de tierras y ocupación ilegal del páramo para el uso pecuario, lo que provoca una parcelación de terrenos comunales, invadidos por terceros, generando fuertes conflictos, al nivel de los páramos del Burgay y la Laguna Culebrillas.
- La extensión acelerada de la actividad ganadera, la mayor parte del territorio agrícola ha sido reemplazado por el cultivo de pastizales, como principal causa de deterioro del páramo.
- Demanda cada vez mayor por el recurso agua, en zonas urbanas de población significativa, como: Azogues, Biblián, Cañar. En estos dos últimos, existe un déficit hídrico entre la demanda de la población y el caudal actual de sus fuentes de provisión, lo que implica que ha futuro se buscará una mayor extracción del recurso.
- Los problemas de presencia de quemados, uso de pesticidas, producción agrícola convencional y deforestación, también se suscitan en este biocorredor.
- Como consecuencia, se promueve un cambio en el uso del suelo, que afecta los espacios de páramo y por tanto de recarga hídrica importante, desencadenando en fuertes conflictos sociales entre comunidades y entre el sector rural con el urbano, por el acceso al recurso hídrico. La biodiversidad de flora y fauna por tanto, se ve afectada también.

⁸ PPD-PNUD. (2012). Quinta Fase Operativa: Información sobre los territorios.

⁹ Fundación ECOHOMODE. (2006). Plan de Manejo del ABVP Cubilán. Azogues.

Imagen 1. Biorredor Cóndor Chuquiragua Cañari

BOSQUES PROTECTORES Y CONECTIVIDAD



IV. UNA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE COMO ALTERNATIVA EN EL PÁRAMO

4.1. El arranque del proceso

La asociatividad inicial para la ejecución del proyecto

Las aspiraciones de las organizaciones involucradas al iniciar el proyecto fueron elevadas, consideraban que con el proyecto la actividad artesanal reemplazaría a las actividades de agricultura y ganadería bovina. Adicionalmente, el liderazgo por el proyecto fue una pugna continua en sus inicios, por las diferentes formas de organizarse que cada instancia tenía en torno al manejo y cuidado de las alpacas, así como su producción.

“Las organizaciones que trabajábamos con alpacas realizamos varios intentos para organizarnos, los dirigentes tenían discrepancias, teníamos cada quien experiencias diferentes, realidades distintas en el manejo de alpacas, páramos, en producción de artesanías, cada organización tenía distintos productos. Las instituciones como Gobierno Provincial, MAGAP, MIES apoyaba independientemente, en Cañar años anteriores al proyecto trabajo otras instituciones, las infraestructuras son diferentes; el manejo, crianza y mantener las alpacas causo problema a los socios, pensamos que en menor tiempo vamos tener ingresos esta idea fue en todas las organizaciones”. María Ángeles Humala, Presidenta Aso. Trab. La Esmeralda Chica Cebada Loma.

Como principal estrategia para solventar las diferencias existentes entre las dirigencias de las organizaciones participantes, se pensó en un cambio de coordinación que siendo de UCOIT, mantuviera una mayor neutralidad en la toma de decisiones y además mantuviera visitas frecuentes y equitativas a los tres sitios de intervención.

Los conflictos, discusiones, las desconfianzas fueron superadas; incluso las discrepancias entre dirigentes de comunidades, la estrategia de asociatividad se consolida y permite avanzar con el desarrollo de las actividades.

La Asociación Cebada Loma, con mayor experiencia en la producción de artesanías, había visitado varias experiencias tanto nacionales como internacionales, apoyados por varias instancias institucionales, entre ellas el Gobierno Provincial; sus prácticas habían mejorado en el transcurso de cinco años desde sus inicios, a tal punto que se llegaron a convertir en un punto de visita para quienes deseaban emprender la actividad desde otras localidades, sin embargo el problema de la falta de acceso a la comercialización directa persistía.

Mientras tanto Colepato, Caguana Pamba y Sunicorral con menor grado de experiencia aprovechaba de las giras de observación realizadas, del aprendizaje proporcionado en forma solidaria por parte de Cebada Loma y del asesoramiento técnico, con lo cual fue superando dificultades en torno a su desempeño.

Se realizaron varias reuniones para lograr mayores acuerdos en cuanto a la actividad de producción, pero también en cuanto al compromiso de ampliar las fronteras de conservación del páramo y bosque, así también su formalización y normativa.

La crianza de alpacas como punto de encuentro

Siento las alpacas el nudo central de articulación entre las organizaciones, era necesario generar innovación en sus actividades para mejorarlas, por lo cual, con el apoyo del Programa de Comercialización y mejoramiento de actividades productivas en la crianza de alpacas del MAGAP, se propuso vincular los mercados a la venta hacia la exportación.

Esta idea no tuvo mucho éxito por cuanto los niveles de producción entre las tres organizaciones eran bajos para pensar en la exportación, por ejemplo la fibra de alpaca requería por lo menos la producción mensual de 1000kgs y se alcanzaba apenas 160kgs. La segunda propuesta fue generar un centro de acopio para comercializarlo a través de cadenas de intermediación, asunto que no fue aceptado por los productores que precisamente deseaban salir de círculos de intermediación en su actividad económica.

A través del Comité de gestión del proyecto conformado para su seguimiento, los actores definieron que lo mejor sería una venta directa al público en donde se involucre zonas urbanas y turistas extranjeros que aprecian este tipo de artesanías. El mismo MAGAP a través de sus gestiones consigue así el punto de venta del Museo Pumapungo en Cuenca, como una de las mayores motivaciones para los/las productoras por sus resultados.

4.2. El aporte de las acciones ambientales al cuidado del páramo y la conectividad ecológica

Antes se hablaba solo cuidar, cuidar los páramos de alguna manera hemos venido trabajando a través de proyectos, nosotros vamos aprendiendo más y dándonos cuenta, antiguamente teníamos el concepto de seguir destruyendo los páramos; pero a través de este proyecto y los incentivos y los apoyos los miembros de la comunidad se han concientizado y han dicho no vale la pena virar la paja porque hemos visto y hay una experiencia con las propiedades de Sunicorral que hicieron los cultivos, pero se secó el caudal de agua; entonces mirando eso la gente dijeron verdad que vamos a perder el agua mejor debemos cuidar el páramo. Soila Guamán. Dirigenta UCOIT.

Una vez superados los conflictos entre las organizaciones, aspecto que constituyó un medio para su mejor entendimiento y compromiso; y luego de conseguir un mercado de importante demanda de sus productos, los y las involucradas desde las organizaciones cumplían paralelamente la agenda del proyecto para el cumplimiento de las metas ambientales, fin último de todo este esfuerzo.

De esta forma se realizaron acciones de: reforestación, negociación de espacios para la comercialización, monitoreo de especies en el páramo y capacitaciones sobre el cuidado ambiental de este ecosistema.

La intervención en el ecosistema páramo genera afectación en la vida silvestre de macro y micro flora y fauna, suelo, ciclo hidrológico natural; cada organización dispone de espacios de páramos con diferentes niveles de intervención antrópica desde varias décadas y con mayor grado de presión luego de la reforma agraria, fraccionamiento de terrenos y roturación del pajonal con instrumentos mecanizados, con lo cual ha disminuido los caudales de agua y la alteración del ecosistema.

Mediante estrategias de sensibilización y negociación con los propietarios individuales y comunitarios, se incrementó los espacios de conservación, de restauración y reforestación. Los páramos de cada organización tenían diferentes niveles de intervención y conflictividad entre los propietarios y beneficiarios del agua; las cuatro comunidades disponen de espacios de páramos en sistema

comunitarios, y con sensibilización optaron por considerar áreas comunitarias de conservación con alternativas diferentes. En el caso de Caguanapamba y Sunicorral propietarios del páramo de Culebrillas (Parque Nacional Sangay), mediante consenso cuidan este espacio y mediante mingas desalojan ganado bovino introducido por gente de otros lugares como Cañar, Chimborazo.

Constituyeron una alianza con las 13 comunidades beneficiarias de agua tanto para riego y consumo humano, asumiendo la responsabilidad de vigilar al páramo para evitar incendios en épocas de verano, desalojo de animales, continuar con la sensibilización ambiental para la zona media y baja de comunidades de El Tambo conocidas como zonas de amortiguamiento, estos acuerdos fueron firmados mediante actas, a través de la organización “UCOIT”.

Paralelamente la Asociación de Trabajadores Cebada Loma conscientes de la importancia de recursos naturales en especial el pajonal, gestionaron ante el Ministerio del Ambiente su ingreso al Programa Socio Páramo, que consiste en recibir un incentivo económico a cambio de conservar su páramo y bosque ubicado en la zona de Burgay (ABVP Machángara-Tomebamba) y promover la regeneración de la biodiversidad en estos espacio. Es un referente en la zona de Biblián, pues esta actividad permite mantener y cuidar estrictamente el páramo que es zona estratégica del cantón donde se encuentra la fuente principal de agua para la zona media y baja del mismo. Adicionalmente conformaron una comisión de vigilancia que realiza observaciones continuas para evitar el ingreso de ganado bovino y ovino de extraños.

Repoblación, enriquecimiento con especies nativas mediante mingas comunitarias son logros relevantes, aprovecharon épocas invernales para establecer calendarios de plantación en formación de bloques o bosques, sistemas de linderos, las fuentes de agua y humedales; con lo cual se aspiró recuperar bosques perdidos por incendios, el criterio de los dirigentes era que las plantaciones forestales aportarán diversas ventajas, en especial el embellecimiento de escenarios natural, la regulación de ciclo hidrológico y de velocidad de viento.

En la Cooperativa Colepato las áreas de conservación son páramo y áreas de especies nativas en forma de bosque, estos espacios se encuentran dentro de Parque Nacional Sangay, el compromiso en mantener las áreas comunitarias, es compensado por alternativas productivas en zonas de amortiguamiento para la producción agropecuaria incluso de las mismas alpacas; con el respaldo de CELEC, quienes aportan compensación ambiental por la construcción de la Represa Hidroeléctrica Mazar. En un balance de estado ambiental, los páramos comunitarios de Colepato tienen mayor conservación y menor conflictividad social, por la presencia del proyecto hidroeléctrico en la zona, desde hace más de una década, lo cual ha incidido en la conservación de los recursos naturales. Aquí también realizan mingas de reforestación con especies nativas y el mantenimiento de paisajes naturales.

Los páramos a más de escenarios de ciclos hidrológicos y fuentes de agua, son reservas únicas de especies vegetales y animales para la investigación; en este caso el proyecto se centró en dar seguimiento al repoblamiento de la Chuquiragua (*Plural chuquiraguas*), especie que se encuentra en espacios rocosos y frágiles de poco acceso de ganado bovino; el monitoreo continuo y observaciones de la fenología estimó que la mayor población se ubicaba en los páramos de Sunicorral y Caguanapamba (50%); en Cebadaloma existe menor población de esta especie, indicador de grado de intervención y presión.

“Por criar alpacas en el cerro hemos dejado actividades de agricultura y ganadería, ha pasado varios años pero no tenemos resultados importantes, nosotros como comunidad cuidamos el páramos y otras comunidades que ocupan el agua no apoya, esperamos que las autoridades de municipio entiendan

que desde los páramos llevan el agua para la ciudad pero no existe contribución y apoyo” Manuel Yupa ex presidente de Caguanapamba.

“...Por cuidar los páramos, hemos consensuado con la gente para conservar mediante crianza de alpacas, al inicio parecía fácil, pero tenemos inconvenientes cuando tenemos que dar mantenimiento, hilar las fibras y tejer las artesanías, recién con apoyo del proyecto tenemos nuevos mercados donde vender artesanías, al visitar otras organizaciones vemos que las alpacas son una oportunidad... el proyecto motiva seguir con las alpacas en nuestros páramos”.



Principales logros y aportes a la conectividad ecológica

El principal logro conseguido es el vínculo entre las organizaciones alpaqueras y las comunidades usuarias del agua para riego y agua, así como las instituciones de apoyo, en este caso el Ministerio del Ambiente (con quienes se mantenía resistencia) y el Gobierno Provincial de Cañar por su interés y gestión realizada, en apoyo al proceso. Estas alianzas ayudaron a lograr la ampliación de los espacios de conservación.

Las acciones de reforestación también permitieron vincular esfuerzos, revitalizar las mingas comunitarias e involucrar población joven. De esta forma alcanzamos el cumplimiento de las metas esperadas y rebasamos cuantitativamente lo inicialmente planteado.

Componente	Meta alcanzada
Espacios de páramo para la conservación	3.187 ha en total Caguanapamba 2000 ha Cebada Loma 942 ha

	Colepato 200 ha Pakariñan Sunicorral 45 ha
Espacios de bosque andino para la conservación	2370 has en Total Colepato 2370 ha
Especie en recuperación	Flor de chuquiragua 2% a 3% Monitoreo en las tres zonas de intervención
Comunidades involucradas	33 comunidades en total en forma directa e indirecta 130 familias involucradas

Fuente: Informe SIMONNA Final. PPD-PNUD. 2015.



4.3. El mejoramiento de nuestra producción para su sostenibilidad – paisajes productivos sostenibles.

Para dar inicio a un proceso de innovación en nuestra actividad productiva, se pensó en analizar la cadena de producción, detectando que era necesario especializar a la gente en cada área, situándose así un cuidado en torno a pasos claves: La crianza del animal, La trasquilada de la fibra, su clasificación y embodegado, El hilado fino y su maquinización, El tejido de artesanías, El aprovechamiento de residuos en la producción; pues en todos ellos era necesario observar normas de procedimiento para cuidar la calidad del producto final.

Ello permitió definir roles y aportes desde cada comunidad al proceso, pues cada una contaba con una mejor especialización y se articulaban entre sí, además los derivados de alpacas se empezaban a multiplicar, habían interesados en comprar desde la fibra recién cortada, pasando por la fibra clasificada, luego por la fibra en madeja y finalmente las artesanías, por primera vez empezaban a realizar una actividad productiva con visión de eficiencia en su desarrollo.



Las artesanías y su vinculación con las mujeres

La producción de artesanías en las comunidades se implementó con la selección de fibra, hilado y confección de prendas y accesorios, cada organización participante en el proyecto tenía su forma de producción para generar ingresos económicos para la comunidad y familias.

En cada fase de producción intervinieron tanto hombres y mujeres, pero con una clara especialización, no por ello discriminativa, así los hombres se ocuparon de la crianza, esquila, selección, clasificación y escarmenado de fibra, y las mujeres por otra parte del hilado y tejido de artesanías. Esto permitió generar un espacio para las mujeres de encuentro y diálogo, alejándolas del espacio doméstico para su descanso y esparcimiento, además las comprometió en forma directa a su relación con la comercialización de los productos.

Esto se aprovechó para realizar fuertes capacitaciones, en el caso de los varones quienes recibieron momentos formativos para el manejo del animal y la esquila, contaron con dos talleres. En el caso de las mujeres se contó con mayor número de talleres pues sus labores requerían de una mayor especialización, aprendiendo así nuevos diseños, estandarización de tallas, tejidos en telares, combinación de colores opacos, entre otros elementos.

El intercambio de experiencias mediante visita entre comunidades generó una capitalización de conocimientos, especialmente en el tema de tejido de prendas, los diseños, las puntadas, definición de tallas, mezcla de colores, búsqueda de nuevos productos, oportunidad de consultas; intercambio de fibras de colores.

Para las mujeres de las comunidades tejer una prenda, bufanda, guantes, gorro o chompa, es una forma de aprovechar su tiempo libre, es parte de su actividad cotidiana; es su aporte a la



KFW



Programa Pequeñas Donaciones del FMAM



organización... pero no solo, ellas al comprender lo duro de su trabajo valoran este proyecto y son quienes más motivan a continuar, quienes más reclaman que se hagan bien las cosas. Antonio Huerta, coordinador del proyecto.

En todas las comunidades de intervención del proyecto, las mujeres adultas incluso mayores de 65 años son encargadas de procesar la fibra es decir son las que hilan; y a nivel de jóvenes hasta los 50 años son encargadas de tejer; la dotación de hiladora ha promovido nuevas formas de hilar que optimizan su tiempo y generan afición también a los hombres.

Las capacitaciones brindadas desde el proyecto, los talleres que hemos recibido desde el proyecto nuestros miembros sobre todo los mayores, pero hemos integrado a la gente joven claro que ellos saben en teoría, pero en práctica no saben y no se ha hecho; ahora la gente joven ya lo están haciendo las artesanías y poniendo en práctica la elaboración de artesanías con fibras de alpacas y compartiendo ¿cómo quien dice? haciendo la fusión entre la gente joven y los mayores; la teoría y práctica y algunos van gustando estas actividades y se van integrándose las puertas están abiertas para que vengan y aprendan. Ángeles Humala. Cebada Loma.

Para la confección de prendas, las mujeres se plantearon una planificación semanal, liderada por una líder en cada comunidad de grupos entre 10 a 15 mujeres por comunidad; y fijándose una meta en cuanto a prendas, las mismas que también se seleccionaban de acuerdo a la demanda, la tendencia en moda y los nuevos diseños ubicados.

Esto también motivó a la integración de nuevas organizaciones quienes también se interesaron sobre todo en la capacitación de mejoramiento de diseños y la comercialización. Se sumaron entonces 4 organizaciones más.

Estamos dando valor a nuestras materias prima que teníamos almacenados o a lo mejor votados en otras comunidades, pero ahora estamos transformando y dando el valor agregado a estas fibras y produciendo artesanías con las fibras de alpacas no solo nuestra comunidad más bien todas las comunidades que formamos parte de la RED de alpaqueros de la provincia Cañar. Este Proyecto apoyado por programa de Pequeñas donaciones PPD ha incentivado para que nuestros compañeros se motiven en la conservación de las áreas protegidas, fuentes hídricas, pero dando una alternativas de generar algunos emprendimientos productivos o crear productos de identidad territorial en nuestro caso estamos produciendo las artesanías con fibras 100 % naturales y 100 % hechos a manos por nuestras compañeras artesanas del proyecto Biocorredor Cóndor Chuquirahua Cañari. Manuel Yupa ex-presidente de la Comuna Caguanapamba.



La asistencia técnica y la interacción con el MAGAP

Las alpacas requieren de un manejo y tratamiento adecuado constante, periódico y calendarizado tanto para su reproducción como alpacas (alimentación, salud, estado de ánimo, reproducción del animal), como para la producción de fibra de calidad demandada en el mercado; en las comunidades por lo general son manejados por propietarios o socios de organizaciones y de forma rotativa, mensual, esta dinámica requiere entonces una asistencia técnica constante.

Desde el equipo técnico del proyecto se apoyó con asistencia técnica y capacitación a las comunidades, a fin de estandarizar el manejo y la producción, llegando a establecer un proceso de producción bajo control y registro. Bajo el cumplimiento de acuerdos iniciales de entidades públicas para el proyecto, y en marco de competencias en territorio, el MAGAP se adhiere al proyecto con asistencia técnica, con mayor frecuencia en Cebada Loma; con capacitación en control de calidad de producción artesanal, diseños y comercialización, la participación fortalece la ejecución de proyecto como contraparte.

El manejo reproductivo como selección de reproductores, empadre controlado, destete, castración, esquila calendarizada, permitió contar con una producción de fibra en mejores condiciones; la selección y clasificación de fibra luego dio lugar a la elaboración de artesanías sin dificultades de deshilados y deterioro de la fibra.



Las limitaciones encontradas para la producción

La consolidación de la asociatividad en cada comunidad fue clave para fortalecer la producción de alpacas y derivados de fibra de alpacas; y tomó mucho tiempo en los inicios del proyecto, luego un cambio en la directiva central por efectos de alternabilidad en la organización es positivo para la democratización de la misma, sin embargo para la continuidad de la producción así como su gestión interna y externa¹⁰, resultó en perjuicios de tiempo y productividad. La transición en el posicionamiento de una nueva dirigencia, su familiaridad con el proceso y su entendimiento no contó con el apoyo y asesoramiento adecuado.

También fue importante encontrar que los dirigentes y los miembros no consideran como parte importante para la organización el emprendimiento en torno a la crianza de alpacas, por ser una actividad nueva, de cuidado diario en pastoreo y manejo; las actividades de crianza de alpacas para los nuevos dirigentes fue un asunto secundario, de menor importancia, este aspecto fue notorio en la Cooperativa Colepato y Comuna Caguanapamba; con baja motivación desde la dirigencia hacia los miembros comunitarios.

La producción artesanal es considerada muy laboriosa y muy pocas personas consideran el reemplazo de sus actividades agrícolas por el tejido y la transformación de la fibra.

El empoderamiento mínimo desde los jóvenes miembros e hijos de socios y deficiente vinculación en el propio sistema comunitario es otro de los limitantes, son actividades que demanda de mano de obra, asociatividad e innovación, para considerar como actividad productiva que remplace la ganadería lechera y agricultura en zonas altas.

¹⁰ Gestión interna entendida como el fortalecimiento de la producción de alpacas y producción artesanal en cada comunidad, los dirigentes al inicio del proceso ven dificultades para continuar, en esta fase se estanca la capacidad de gestión, existe desanimo de dirigentes, al segundo o tercer mes los dirigentes toman fuerza para continuar; esta demora repercute en el proceso productivo. Gestión externa entendida como la articulación con actores externos y mercados de artesanías, aspecto que se vio afectado, por el tiempo que tomó la reorganización y familiarización de la nueva administración en la organización.

En el proceso productivo artesanal por cultura, los varones no realizan actividades de hilado y tejido, es considerada como una actividad de mujeres, la mayoría de actividades es realizada procesada por mujeres esposas integrantes de organizaciones, lo que muchas veces no es comprendido desde los hogares por el tiempo empleado.

Un factor ambiental limitante, son los meses de estiaje en donde la producción de pasto para las alpacas disminuye, causando problemas para las organización, sumado a ello el bajo financiamiento con el que se cuenta para los costos del cuidado del animal que en muchos casos resulta honorífico.

Los principales logros como producción sostenible

Para la realidad local del proyecto, las organizaciones han logrado como parte importante de la producción el mejoramiento de manejo genético de los animales que forma parte del fortalecimiento de capacidades locales para mantener hatos de calidad, y obtener fibras con rangos de calidad exigida en el mercado.

El mejoramiento de generación de valor agregado en productos artesanales a partir de fibra de alpacas es uno de los pasos importantes en las organizaciones, con controles minuciosos de proceso desde la obtención de la fibra, clasificación, selección, transformación en hilo y producción artesanal, la diversidad de artesanías tanto en colores naturales, tamaños, acompañado de formación e intercambio de experiencias entre tejedoras de las organizaciones es un impacto positivo del proyecto, que motiva a los socios aprovechamiento adecuado de fibra.

La fase de comercialización de artesanías en nuestro nicho de mercado motivó a los dirigentes, socios y en especial a las mujeres que hilan y tejen las prendas y accesorios suntuarios, para los productores es un sueño cumplido, ver al fin revertir su esfuerzo en ingresos y nuevas oportunidades tanto para las organizaciones, como para las familias que son las protagonistas del proyecto. En términos numéricos:

Componente	Meta alcanzada
Incremento del hato	10 Alpacas en total
Personas capacitadas en manejo de alpacas	63 personas en total 33 mujeres en mejoramiento de artesanías 20 hombres en crianza de alpacas 22 hombres en esquila y clasificación
Puntos de venta	Complejo arqueológico Pumapungo en Cuenca Estación de Ferrocarril El Tambo
Incremento en ventas totales	200% Promedio mensual de 3600 dólares.

Fuente: Informe SIMONNA Final. PPD-PNUD. 2015. Y registros de la organización.

Otro logro importante, contar con una marca propia que identifica tanto el producto como sus orígenes, impulsa su promoción desde la sensibilización hacia el cuidado del páramo y al mismo tiempo atrae al consumidor a su compra.

Marca del producto



Banner promocional



4.4. La Red de Alpaqueros “ALPA CAÑAR”, piedra angular de nuestras acciones y nuestra asociatividad.

La integración de nuevos actores y nuevos aprendizajes

“...Solos tampoco podemos andar, los vínculos con otras organizaciones productoras de alpacas ha servido para nuestra fortaleza como dicen todos la unión hace la fuerza; como una organización está bajo, otra esta otro nivel entonces proponemos que nosotros también podemos y nos han motivado seguir trabajando y fomentando poniendo mayor desempeño y entonces con tiempo como dicen vamos en competencia, pero con el mismo objetivo de producir más artesanías...las experiencias de otras organizaciones han servido para fortalecer nuestra comunidad se ha podido ver en la práctica”. Francisco Huerta. Caguanapamba. El Tambo

La intervención del proyecto ha permitido el fortalecimiento de organizaciones comunitarias y asociaciones, que realizan actividades de manejo de alpacas, la sensibilización de manejo y cuidado de los páramos. En cumplimiento a la meta propuesta, se conformó la Red de Alpaqueros ALPACAÑAR y su respectiva directiva, en donde al difundir esta noticia por varios medios, se presentaron organizaciones amigas dedicadas también a la crianza de alpacas, integrándose a la iniciativa.

Los representantes de organizaciones al participar en varias reuniones consolidan la estructura de la directiva de la RED de ALPAQUEROS de la provincia de Cañar, para gestionar y coordinar actividades de seguimiento, dinamización de la producción; como primer paso se propuso a Gobierno Provincial de Cañar la cooperación con la Red, y desde esta instancia, se realizaron talleres participativos para levantar el diagnóstico en cada organización nueva, con la finalidad de medir las particularidades, fortalezas y debilidades de las organizaciones productoras, los técnicos de Gobierno Provincial visitaron a cada organización, identificaron sus necesidades, coordinaron estrategias de financiamiento para fortalecer la producción y comercialización.

Es así que se descubre potencialidades nuevas que fortalecieron la iniciativa, específicamente con TUKAYTA, quienes tenían una amplia experiencia en productos derivados de alpaca e incluso algunas exportaciones del producto. Ellos insertan innovación para el aprovechamiento de residuos de la producción en la elaboración de jabones, sombreros de fibra, lo cual diversificó la oferta en el punto de venta de Pumapungo.

La Red de Alpaqueros ALPACAÑAR quedó conformada de la siguiente forma:

- Unión de Comunidades y Organización Indígenas de El Tambo (UCOIT)
- Asociación de Trabajadores La Esmeralda Chica Cebada Loma, Parroquia Jerusalén
- Cooperativa Agrícola Colepato, Parroquia Shoray
- TUKAYTA, Cantón Cañar
- Asociación Pakariñan Sunicorral, Parroquia Juncal
- Comuna Caguanapamba, Cantón el Tambo
- Corporación Cubilán, Parroquia Guapán
- San Andrés de Malal, Parroquia Chorocopte

Alrededor de 130 familias de las cuatro comunidades: Cuaguana 60, Sunicorral 14, Cebadaloma 30 y Colepato 29 participan en el proyecto Biocorredor Cóndor Chuquirahua Cañari. Desde que se conformó

la RED de alpaqueros de la provincia de Cañar se ha integrado 3 comunidades San Andrés de Malal, Tukayta y Corporación Cubilán.



El apoyo institucional

El involucramiento de Gobierno Provincial de Cañar como ente con competencia en la gestión ambiental y fomento de actividades productivas especialmente agropecuarias (Art. 42 COOTAD); con la delegación de un técnico como miembro del comité de gestión del proyecto; fortaleció las actividades así como el apalancamiento de fondos.

La intervención directa de Programa de Pequeñas Donaciones PPD a través de la gestión de las organizaciones permitió contar con un equipo autónomo de trabajo y al mismo tiempo un apoyo a las distintas instituciones involucradas. Su seguimiento y asesoramiento fue oportuno y saldó conflictos y problemas en el desarrollo del proyecto.

En el cantón Biblián las comunidades conjuntamente con el GAD Parroquial de Jerusalén se comprometen en apoyar las gestiones, las reforestaciones con especies nativas en fuentes de agua en los páramos, buscar espacios para sensibilizar a los usuarios de agua para generar estrategias de pagos por los servicios, e incidir en las nuevas ordenanzas que permita al cuidado de páramos.

El MAGAP posibilitó los procesos de capacitación continuos así como el punto de venta que se sostiene hasta la actualidad, principal nudo crítico para el avance de nuestra actividad. A diferencia de la falta de empatía con otras políticas de esta institución, el programa emprendido a nivel nacional para el fomento

de la producción de camélidos y su grado de desconcentración en la Provincia de Cañar, sumado al carisma, flexibilidad y cercanía de sus técnicos de acompañamiento, constituyeron un gran respaldo.

El PASNAP con su fondo adicional permitió el pensar en metas más altas, entre las más importantes precisamente acoger en el proceso mayor número de organizaciones sociales, con lo cual se fortalece la iniciativa.

Actor	Logros	Limitaciones
GAD Provincial de Cañar	Dotación de 8.000 plantas de especies nativas (quinua, sarar, alisos)	Debido a las condiciones climáticas (épocas de estiajes) no se pudo entregar más y se retrasó el cumplimiento de la meta.
MAGAP	Asistencia Técnica en manejo y comercialización de Productos derivados de alpacas. Entrega de 11 alpacas (reproductores, pie de crías)	La incertidumbre de los miembros de las organizaciones de Comuna Caguanapamba y Sunicorral, por el areteo como exigencia por parte de MAGAP.
MAE Cañar	Apoyo en la Sensibilización a las organizaciones para que baje la capacidad de carga animal bovina de los páramos, trabajen en favor a la protección del ambiente; los usuarios se integren en las actividades que van encaminadas a la protección de la misma manera proteger las fuentes de agua.	
MINTUR	Acercamiento	No existe mayor interés de parte de MINTUR en apoyar a los emprendimiento productivos de las organizaciones alpaqueras, a ser incluidas en los circuitos turísticos.
SENAGUA	Apoyo con asistencia técnica en funciones y obligaciones de los usuarios que deben intervenir en protección de las áreas de captación de las fuentes hídricas. Socialización de las funciones de SENAGUA en las áreas protegidas.	

Fuente: Informe SIMONNA Final, PPD-PNUD. 2015 y registros de la organización.



Las metas planteadas como red

Un logro importante en esta fase es la asociatividad, las organizaciones se consolidan para evitar gestiones aisladas y puntuales; con el fin de estandarizar la calidad de productos finales; identificar nuevas necesidades para las organizaciones aliadas a la red en especial en manejo de crianza y elaboración de derivados. Para el proyecto fue importante generar nuevos espacios de gestión mancomunada a nivel provincial, que potencia la gestión en conservación de recursos naturales.

La estrategia de asociatividad permitió conformar la red, para lograr nuevos desafíos, para fortalecer las acciones implementadas de conservación de páramos, reforestación, protección de fuentes hídricas, manejo de alpacas, producción de artesanías mediante capacitación permanente, generar espacios de comercialización asociativa e insertar en nichos de mercado a nivel regional.

Esta red finalmente se plantea ahora, la consecución de tres puntos de venta: la oficialización de la Estación del Tren en el Tambo, Azogues y la Estación del Tren en Alausí, aspectos que se encuentran en gestión. También se piensa mantener la gestión para dar continuidad al proceso de capacitación en forma integral, principal estrategia para nuestra sostenibilidad.

Los puntos de venta y nuestros clientes urbanos

El mercado para las artesanías a nivel del Austro, es una oportunidad para los productos endógenos y únicos de valor cultural y ambiental. Un punto de venta ubicado en una ciudad de alta población de extranjeros y de clase económicamente media como Cuenca, para las organizaciones de Cañar, El Tambo, Biblián y Azogues constituyen una oportunidad para dinamizar el comercio, donde las artesanías son exhibidas y ofertadas en los últimos sábados y domingos de cada mes.

Los artesanos venden sus productos directamente a clientes, los potenciales clientes son de clase media y alta con capacidad adquisitiva, a más del intercambio y transacción comercial se genera espacios de sensibilización a las personas de productos artesanales a partir de fibra de alpaca, sus cualidades, bondades y procedencia de diferentes lugares de la provincia de Cañar, estrategia que permite transmitir otros productos adicionales como escenarios naturales y culturales de visita relacionados a turismo que es otro elemento que se desea fomentar a futuro.

Desde el proyecto se ha diseñado estrategias de ventas, partiendo desde definición de precios, estrategias de acopio, los vendedores tienen entrenamiento en gestión de ventas manejo de precios y oferta de productos artesanales *“artesanías de fibra de alpacas, hecho a mano, 100% natural, con la compra de nuestro productos apoyas a conservar los páramos”* es el lema de los vendedores en nuestro punto de venta.





La integración de un gobierno local indígena al apoyo de la iniciativa (El Tambo)

En la fase inicial de proyecto el Municipio de El Tambo, como actor local gubernamental no se integra, las actividades de comunidades no son tomadas en cuenta, la política de desarrollo se prioriza en infraestructuras de servicios básicos como agua potable (entubada), vialidad urbana, alcantarillado, proyectos que beneficia a las comunidades y sector urbano cantonal sin mirar la dimensión ambiental que se encuentra dentro y fuera de su jurisdicción.

La población del cantón, siendo urbana y rural son beneficiarios directos e indirectos de los páramos de culebrillas donde se encuentra las propiedades de comunidades de Caguanapamba y Pakariñan de Sunicorral, incluso las propiedades se ubican en territorio de cantón Cañar, y las fuentes de agua son tomadas de los páramos de cantón Cañar; la preocupación de los dirigentes y la población con propiedades en páramos es la conservación de recursos naturales con prioridad de mantener el caudal de agua.

En mayo de 2014 al asumir la administración del municipio un alcalde Indígena, incorpora en el presupuesto participativo el cuidado del páramo como principal componente de su gestión, sensibilizando además a la población el riesgo existente al perder el líquido vital para esta jurisdicción. Se firma así un



KFW



convenio de apoyo a esta iniciativa y las acciones de agroecología que se venían desarrollando también con el PPD, constituyendo así el vínculo entre el sector rural y la gestión municipal en forma participativa.

Esta corresponsabilidad entre actores y municipio para el proyecto, nace de la incidencia de las comunidades; en donde como primer paso, los técnicos municipales visitan los páramos para constatación el nivel de degradación y contaminación de fuentes hídricas; y el esfuerzo que las dos organizaciones llevan realizando para frenarlo.

Esta visibilización de la importancia del páramo por parte del Municipio despertó el interés del Ministerio de Turismo, Ministerio de Cultura, Gobierno Provincial de Cañar y el Municipio de Cañar, ofreciendo impulsar una ordenanza de protección del páramo que se encuentra en construcción.

V. PRINCIPALES HALLAZGOS, BUENAS PRÁCTICAS Y LIMITACIONES

El manejo y conservación de páramos desde sistemas comunitarios en distintos puntos geográficos de la provincia de Cañar forma parte de la capitalización de experiencia para los dirigentes, comité de gestión, equipo técnico, instituciones participantes como Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial– PNUD/PPD/FMAM y para el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ministerio del Ambiente - PASNAP/MAE; Gobierno Provincial de Cañar, que sirve de experiencia modelo para la replicabilidad en otras organizaciones y propietarios de las zonas colindantes, dentro de la provincia y región, en donde cada comunidad dispone tanto de recursos naturales, como elementos sociales comunitarios, talentos humanos y una gestión participativa.

El compromiso de gobiernos locales en la gestión participativa de los recursos naturales mediante políticas públicas garantiza a las comunidades un respaldo en su lucha por conservar los ecosistemas existentes, en este caso el compromiso de municipios, juntas parroquiales y comunidades beneficiarias, fomenta mayor interés en los propietarios de páramos en continuar con sus acciones.

La prevalencia de prácticas ancestrales comunitarias y familiares son factores que fortalecen la implementación de actividades desde las mingas comunitarias con la participación activa de hombres, mujeres, jóvenes, niños; igual las asambleas comunitarias son espacios estratégicos para las sensibilización, la participación, el empoderamiento, generando y respetando acuerdos conjuntos.

Una limitación importante, es no contar con una producción suficiente frente a la demanda de mercado existente, no solo en nuestro punto de venta, sino además en nuevos nichos que se ubicaron a raíz del desarrollo de un Plan de Comercialización, por ejemplo SUKASA en Cuenca, debido entre otras cosas a la poca tecnificación del proceso, a que pocas compañeras dedicadas a las labores en forma exclusiva y a que la prioridad para las comunidades es la actividad agrícola. Esto nos encierra en un círculo vicioso, que imposibilita por otra parte crecer tanto en producción como en alcance de nuevos mercados.



VI. CONCLUSIONES Y LECCIONES APRENDIDAS

Conclusiones

La gestión comunitaria y participativa ha permitido el éxito del proyecto, los acuerdos entre comunidades es la esencia para conformar alianza y formar parte de Biocorredor; aporte importante para la conservación de recursos naturales a nivel de la provincia de Cañar y del país.

Según los representantes y dirigentes al inicio tuvieron dificultades de conformar alianza por diferencias ideológicas entre comunidades, incluso por situaciones geográficas; el mecanismo del diálogo, ha permitido resolver estas dificultades y seguir adelante. El Gobierno Provincial garantizó la participación de cooperativa Colepato, organización más distante.

El intercambio de experiencia entre organizaciones mediante visitas e intercambios son estrategias que favorecen cambios en la participación de nuevos miembros en actividades de capacitación, elaboración de artesanías y comercialización. Estos logros permitieron la capitalización de experiencias para cada organización y su fortaleza productiva.

Los miembros de comunidades consideran a la crianza de alpacas como un emprendimiento positivo, que no reemplaza su rol como productores, pero sí brinda una alternativa al uso del páramo para su conservación. Lo que antes consideraban como una actividad secundaria, ahora se ubica como prioridad en sus agendas.

Las comunidades consideran prioridad de articular las actividades de crianza de alpacas y artesanías con el turismo comunitario a fin de diversificar los servicios y promocionar escenarios naturales, culturales y productivos, en Cebada Loma y Caguanapamba disponen de infraestructura necesaria para el servicio.

Lecciones aprendidas

El compromiso de los propietarios de páramos para la conservación, reforestación, revegetación natural, mediante acuerdos comunitarios o alternativas como el programa Socio Páramo, permite garantizar los acuerdos de las asambleas generales, generar viabilidad de exoneraciones de impuestos para las áreas comunitarias como Caguanapamba, Colepato y Cebada Loma, y dar continuidad a la conservación.

El mejoramiento en el manejo y crianza de alpacas a través fortalecimiento de capacidades locales mediante intervención de promotores, intercambio de experiencia, garantiza la consanguinidad y posteriormente una fibra de calidad.

La escasez de agua en la zona causa preocupación en las comunidades, promoviendo la participación en toma de decisiones de 13 comunidades, en dinamizar estrategias de protección, cuidado de páramos, desalojamiento de ganado bovino de áreas de producción de agua, negociación con propietarios de ganado para evitar pastoreo y calendarizar actividades de vigilancia de zonas de páramos.

La intervención del proyecto permite la innovación productiva de artesanías, mediante dotación de nuevos equipos para proceso de manejo de fibra, hilado y tejidos, promoviendo alto grado de aceptación; la formación de tejedores mediante módulos de capacitación da resultados de diversificación de



KFW



Programa Pequeñas Donaciones del FMAM



productos, el entrenamiento en uso de tipos de telares motiva a los grupos de personas en involucrar a la actividad y tejen nuevos productos que demanda el mercado.

La oportunidad para generar alternativas para las personas y nuevos emprendimientos es otro de los escenarios que se resalta; como sostenibilidad de proyecto las familias tienen visión de la crianza de alpacas para pie de cría y transformación de fibra en artesanías.

La oportunidad de participación de familias y miembros de organización, tanto de mujeres, hombres, jóvenes, incluso de los niños en diferentes actividades, desde las reuniones, mingas, visitas de intercambio de experiencia es fundamental para la sensibilización y compromiso de las comunidades, base fundamental para sostenibilidad de organizaciones y la red provincial.

La articulación de entidades del Estado como el MAGAP, Gobierno Provincial de Cañar, Ministerio del Ambiente desde la fase inicial permitió una mayor y más eficiente inversión de los recursos económicos, y la ampliación de beneficiarios, comprobándose así el beneficio de la articulación de actores en un proceso.

El aprovechamiento de talentos locales para la conformación de equipo técnico, la participación de las mujeres en toma de decisiones, son estrategias que conforman ahora la metodología de intervención, como mejores mecanismos para la agilidad, dinamismo y buenos resultados de un proyecto. La participación de jóvenes tanto mujeres y hombres desde tempranas edades en actividades comunitarias de manejo de páramos es necesario para su empoderamiento.

La alianza de organizaciones para acceder a los mercados y mejorar la comercialización es de trascendental importancia ya que en menos de una década se logra consolidar la asociatividad de productores de alpacas para las gestiones integrales, que con otras actividades agropecuarias no se ha logrado a nivel de la provincia de Cañar.

Por ello, las organizaciones hemos planteado la iniciativa de conformación de una Caja de Ahorros, que servirá para financiar la producción, otorgar créditos a las y los socios e ir capitalizando recursos para nuestra propia sostenibilidad, sin dejar de lado la búsqueda y gestión de apoyos institucionales.



KFW



VII. BIBLIOGRAFÍA

Carta Compromiso del Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari, Territorio Sierra Centro Sur. (2012). Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Cuenca.

CEDIR. (2012). La articulación de actores como medio y fin para un desarrollo Territorial Sostenible. Sistematización de la Fase de Planificación Participativa FO5. Cuenca.

CEDIR. (2014). Informes, Sistema de Monitoreo, Acompañamiento y Asesoramiento SIMONAA. Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. Territorio Sierra Centro Sur. Cuenca.

Fundación ECOHOMODE. (2006). Plan de Manejo del ABVP Cubilán. Azogues.

Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. (2012). Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir. Quito. Indigo480.

UCOIT. (2012). Documento Proyecto: "Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas, en el biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari". Quinta Fase Operativa PPD-PNUD. Quito.



Anexos No. 1

APORTES AL BIOCORREDOR CÓNDOR CHUQUIRAGUA CAÑARI

Contribuciones
Se aporta al Plan de forestación con el apoyo de las comunidades y la coordinación y dirección del GAD Provincial de Cañar
Negociación con los propietarios en las zonas altas de páramo para ampliar las áreas de conservación, disminución de presencia de ganado bovino.
Sensibilización de los comuneros en manejo y protección en las zonas de conservación para mantener las fuentes hídricas protegidas.
La crianza de alpacas en los páramos, animales que habitaban en estas áreas, se ha rescatado lo propio de la zona.
Conformación de la Red de Alpaqueros (ALPACAÑAR) la misma que dará mayor representación y permitirá mayores gestiones ante las entidades competentes.
Capacitaciones permanentes en la elaboración de artesanías e implementaciones de innovación tecnológica para agilizar la actividad de hilado y elaboración de prendas y artesanías.
El punto de comercialización permite dar continuidad a la actividad artesanal
Vínculos con las instituciones (MAE, GAD Provincial, Universidad Católica) para el apoyo con las capacitaciones de la flora y fauna en las zonas de conservación en los páramos de las comunidades.

Fuente: Informe SIMONAA. PPD-NUD. 2015