

# LA COMUNA DE UCHULOMA Y SU APUESTA POR LA TIERRA, EL BIEN COMÚN Y LA CONSTRUCCIÓN DE BIOCORREDORES PARA EL BUEN VIVIR

## SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO

“Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque de las ABVP Sunsun-Yanasacha y Yanuncay - Irquis”



## PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES PPD-PNUD QUINTA FASE OPERATIVA



PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES PPD-PNUD

QUINTA FASE OPERATIVA

LA COMUNA DE UCHULOMA Y SU APUESTA POR LA TIERRA,  
EL BIEN COMÚN Y LA CONSTRUCCIÓN DE BIOCORREDORES  
PARA EL BUEN VIVIR.

SISTEMATIZACIÓN DEL PROYECTO

**“Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la  
conservación de zonas de páramo y bosque de las ABVP Sunsun-Yanasacha y  
Yanuncaylrquis”**

**Autora**

**Silvana Regalado**

**FUNDACIÓN RIKCHARINA**

**Equipo Sistematizador**

**Manuel Montero**

**Luciano Tenesaca**

**COMUNA DE UCHULOMA**

**Edición**

**Mariela Robles Matute**

**FUNDACIÓN CEDIR**

FEBRERO 2015

## 1. INTRODUCCIÓN

Desde su implementación en el año 1994, el Fondo de Pequeñas Donaciones para el Medio Ambiente – PPD, parte integrante del Fondo para el Medio Ambiente Mundial – FMAM, viene apoyando en el país varias iniciativas de Organizaciones Comunitarias de Base – OCB, y de Organizaciones no Gubernamentales – ONG ligadas a conservar la biodiversidad en los diferentes ecosistemas, a potenciar los medios de vida sostenibles, a fortalecer las organizaciones sociales de base y sus formas de articulación, y en términos generales, a fomentar la gestión integral sostenible del territorio.

Durante su vida en el país, El PPD ha tenido una fase piloto y cuatro fases operativas. En el año 2011 arranca la Quinta Fase Operativa – FO5, buscando potenciar los resultados de las fases anteriores; innovando concepciones, enfoques, estrategias y metodologías de intervención en el diseño y construcción de Biocorredores para el Buen Vivir, que buscan generar conectividad socio-ambiental en cuatro ecosistemas de importancia mundial: páramo, bosque seco, manglar y bosque húmedo tropical. Para fortalecer la construcción de los Biocorredores para el Buen Vivir, se plantea trabajar alrededor de tres enfoques: i) conectividad ecológica, ii) paisajes productivos sostenibles, y iii) Asociatividad. En la sierra centro-sur del país, uno de los territorios seleccionados es, el **Biocorredor Yanuncay** (PPD. Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir)

Por otro lado, el Ministerio del Ambiente, y la Cooperación Financiera Alemana - KFW acordaron implementar el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), cuyo objetivo es contribuir a la sostenibilidad de la diversidad biológica y de las bases naturales de la vida fortaleciendo al SNAP. El programa tiene tres componentes que incluyen: 1) la consolidación del Patrimonio de Áreas Naturales del Estado, 2) la integración de nuevos subsistemas al SNAP y establecimiento de biocorredores y 3) el fortalecimiento de la sostenibilidad financiera del SNAP. (MAE. Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas)

En ese contexto, la Comuna de Ucholoma de la parroquia Baños, conocedora del trabajo que se venía gestando en el Biocorredor Yanuncay, y dando respuesta a su visión ancestral de protección de la tierra y la naturaleza, genera un acercamiento con sus vecinos de la parroquia San Joaquín para conocer más de cerca la iniciativa y expresar su interés de participar de la estrategia; es bienvenida por las organizaciones fraternas de este territorio y por los integrantes del equipo PPD y con ello da inicio a la construcción de su proyecto ***“Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque de las ABVP Sunsun-Yanasacha y Yanuncay Irquis”***

El presente documento recoge la experiencia de la Comuna Ucholoma en la gestión e implementación de su proyecto, enmarcada en su visión histórica de protección de la tierra, del ejercicio de la soberanía alimentaria, de recuperación de la medicina indígena y del reconocimiento de la trascendencia de sus valores culturales.

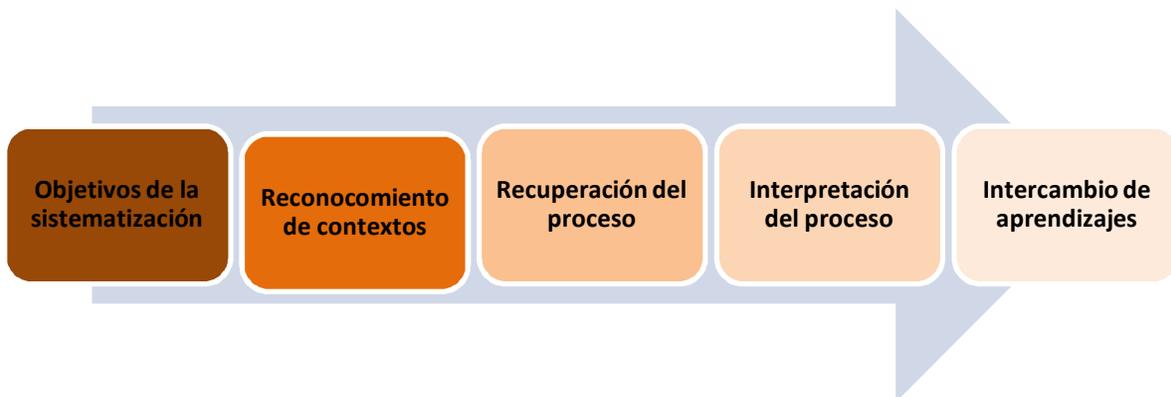
En un primer momento se hará un recorrido por el contexto nacional y local en el que se implementó el proyecto, ubicando los principales actores y las alianzas clave para su consolidación; para luego recuperar el proceso vivido tratando de identificar los hitos más importantes en la consecución de los objetivos; y finalmente terminar con un análisis de los principales resultados alcanzados y las líneas a seguir en un futuro cercano para su afianzamiento.

## 2. METODOLOGÍA DE SISTEMATIZACIÓN

La metodología utilizada para la presente sistematización sigue los lineamientos planteados en el documento *“Entre la práctica, la reflexión, y el aprendizaje en la construcción de Biocorredores para el Buen Vivir”* del PPD, e incorpora algunos elementos adicionales, producto de la experiencia de la entidad ejecutora.

**2.1. Proceso de construcción:** dentro de ese contexto, el proceso seguido se esquematiza en la siguiente matriz:

MOMENTO	OBJETIVOS	HERRAMIENTAS
1. Delimitación de marcos y objetivos	Establecer: Objetivo: ¿Para qué sistematizar? Objeto: ¿Qué sistematizar? Ejes: ¿Cuáles son los aspectos centrales a profundizar?	Documento del proyecto Módulo de cumplimiento Reporte de cumplimiento Reunión de trabajo
2. Reconocimiento de los contextos	Analizar el contexto territorial: nacional y local: ¿En qué momento se desarrolla el proyecto? Los actores: alianzas y compromisos: ¿Quiénes son parte del proyecto? ¿Cómo participan?	Documento del proyecto Información primaria: percepciones Información secundaria
3. Recuperación del proceso vivido	Reconstruir la historia: ordenarla, marcar etapas / hitos ¿Cuáles son los acontecimientos más relevantes? ¿En qué secuencia se dieron?	Taller de trabajo: Línea de tiempo Grupos focales Testimonios Módulo de cumplimiento Reporte de cumplimiento
4. Análisis crítico e interpretación del proceso: hallazgos, aprendizajes y buenas prácticas	Analizar y comprender: Cambios alcanzados: ¿Qué pasó? Causas de lo sucedido: ¿Por qué pasó? Contrastar la situación inicial con los referentes teóricos: ¿Cómo aportó el proyecto a la construcción de los biocorredores? Conclusiones y aprendizajes: ¿Cuáles han sido los aciertos y desaciertos que se deberían compartir? ¿Qué sugerencias se darían a otros procesos similares? ¿Cuáles son las buenas prácticas que se deberían compartir?	Taller de trabajo: logros, limitaciones, lecciones y lineamientos Entrevistas Testimonios Taller: conclusiones y recomendaciones.
5. Comunicación e intercambio de aprendizajes	Redacción del documento final Socialización de resultados	Formato de sistematización. Reuniones de trabajo.



## 2.2 Definición de objetivos

En conversación mantenida con los/as comuneros/as se propone que la sistematización que se va a realizar, a más de contemplar el proceso de formulación y ejecución del proyecto apoyado por el PPD, incorpore también su trayectoria anterior en los temas de protección de la tierra y la naturaleza, pues su participación en el proyecto responde a esa visión.

Se resuelve positivamente, y se propone que el contexto de la sistematización sea:

***“La comuna de Ucholoma y la propiedad colectiva de la tierra como base fundamental para la conservación de la naturaleza y el bien común”.***

Dentro de ese marco, se establecen los siguientes acuerdos:

### **Objetivo de la sistematización:**

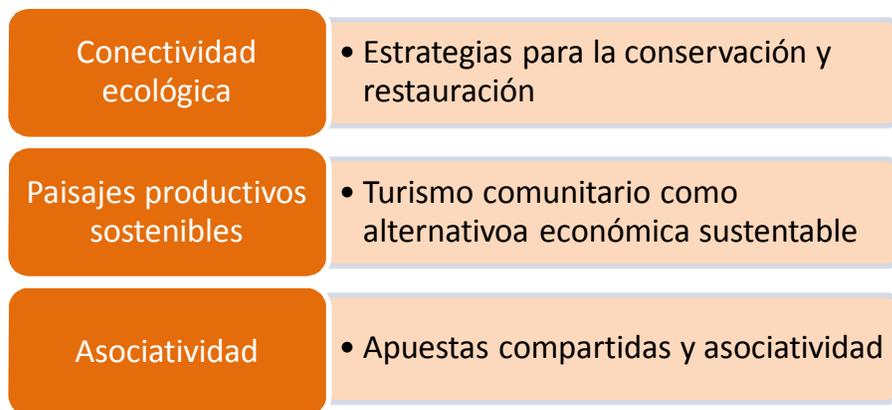
Documentar y reflexionar sobre cómo los resultados del proyecto de turismo comunitario ecológico, realizado en los territorios de la Comuna Ucholoma, aportan a la construcción del Biocorredor Yanuncay.

### **Objeto de la sistematización:**

Analizar los factores que han permitido el logro de los resultados en el proyecto, que pueden ser fundamentales para la continuación del mismo.

### **Ejes de la sistematización:**

Dentro de los enfoques orientadores, y en el marco del objeto de la sistematización, se pondrá atención a los siguientes elementos dentro de los ejes:



### 3. RECONOCIMIENTO DE LOS CONTEXTOS

El proyecto se implementa en los territorios de la Comuna Uchuloma, ubicada en la parroquia Baños, cantón Cuenca, provincia del Azuay, a 20 minutos de la ciudad de Cuenca. Los actores involucrados pertenecen a una comuna ancestral asentada en el sector de Narancay, con población de rasgos mestizo-indígenas, muy arraigada a la tierra, al trabajo comunitario, la medicina ancestral y la conservación de su territorio. Los ingresos de los/as comuneros/as antiguamente provenían de la actividad agraria, sin embargo, progresivamente por la cercanía a la ciudad de Cuenca, han ido migrando hacia el trabajo por jornal en las actividades de la construcción, siendo ahora esta su principal fuente de ingresos. La población joven en su mayoría se encuentra estudiando y mantiene la tendencia de trasladarse a vivir en la urbe.

#### **Contexto nacional**

El proyecto se desarrolla en un año de controversias en los temas ambientales, por un lado existe un contexto legal, normativo y de políticas favorables a la conservación, contemplados en la Constitución en cuanto a derechos de la naturaleza, de las personas a vivir en un ambiente sano y a disfrutar del Buen Vivir; de las competencias ambientales que el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización - COOTAD otorga al Gobierno Central y los Gobiernos Autónomos Descentralizados; y las metas y estrategias planteadas en el Plan Nacional para el Buen Vivir 2013 – 2017, junto a programas impulsados por el Ministerio del Ambiente como: Adaptación al Cambio Climático y el Programa Socio Páramo; y por otro lado, existen políticas contradictorias que muestran una dualidad en los criterios de prioridad en la temática ambiental, como por ejemplo, la decisión de explotar el Campo ITT del Parque Nacional Yasuní, proyecto emblemático para la actual administración; la terminación unilateral de relaciones de cooperación en temas ambientales, dado a fin de año, con el Gobierno de Alemania; lo que contribuye a generar un ***ambiente de incertidumbre***.

En cuanto a los temas turísticos, el contexto nacional en el que se ejecuta el proyecto, resulta ideal, en el año 2008 el Gobierno del Ecuador declara al turismo como política de Estado, implementando programas y proyectos para fortalecerlo y una estrategia intensa de promoción y publicidad. En el 2010 se crea la marca “Ecuador Ama la Vida” que ha tenido un importante impacto y posicionamiento a nivel internacional, y en el año 2014 se lanza la campaña promocional “All you

need is Ecuador” cuyo objetivo fundamental es impactar a nivel mundial para posicionar al país como un destino turístico.

### **Contexto local**

A nivel local el panorama se caracteriza por una línea de continuidad, entre la administración municipal anterior, y la actual, el tema ambiental tiene un grado de importancia elevado, la Comisión de Gestión Ambiental Municipal– CGA, ha contemplado en su agenda la incorporación de varias áreas valiosas a la categoría de Área Protegida Municipal, con la respectiva realización de estudios y planificaciones. La empresa municipal ETAPA se encuentra empeñada en conservar las zonas de recarga hídrica de los sistemas de agua de su administración, generando la estrategia Acuerdos Mutuos por el Agua - AMA, en gran parte del territorio del cantón. La coyuntura de declaratoria de Área de Biósfera del Macizo del Cajas, en donde se ubica la construcción de biocorredores como una de sus principales estrategias, ha generado niveles importantes de articulación de actores, que generan un **ambiente adecuado** para la gestión de la temática.

En igual situación se encuentran los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales, desde la competencia que le da el COOTAD de planificar el desarrollo de la parroquia coordinando con los otros niveles de gobierno, ubicando a la temática de gestión sostenible del territorio, y dentro de ella el componente ambiental, como parte integrante de sus agendas.

Con respecto a los temas de turismo en el nivel local, se observa que el “destino Cuenca” es considerado como una de las ciudades más importantes de Ecuador y Sudamérica, y recomendado en varias páginas web y guías de viajeros. En el año 2009 Internacional Living, una revista estadounidense la calificó como la mejor ciudad colonial de retiro para los jubilados, por ser una de las mejores preservadas del mundo. En el año 2010 fue reconocida por Lonely Planet dentro de las 10 mejores ciudades turísticas, que además ubicó a Cuenca como una de las diez ciudades mejor aventajadas, no solo para la visita temporal sino como lugar de residencia permanente y preferida por personas de la tercera edad. Todos estos factores nacionales e internacionales se constituyen en una oportunidad importante para el proyecto, y crean un ambiente adecuado para su posicionamiento, dada a la cercanía que tiene con la ciudad de Cuenca.

### **El Biocorredor Yanuncay**

En el año 1999 surge la idea de constituir una oferta comunitaria de turismo de naturaleza en el río Yanuncay, dada la alta presencia espontánea de visitantes, y la necesidad urgente de detener la migración de las familias campesinas; en aquella época se forma la Pre-Asociación de Turismo Yanuncay que empieza la gestión y consolidación de la idea.

En el año 2002, producto de la madurez del proceso se suman varios actores a la iniciativa y se conforma el Consejo Consultivo de la Microcuenca del Río Yanuncay con el que se inicia el equipamiento de las actividades turísticas, proceso que vinculó a la parroquia San Joaquín y fue liderado por su cura párroco.

En febrero del 2005 el PPD da un impulso a la gestión sostenible de los recursos naturales en el Río Yanuncay, y junto con la Pastoral Social deciden implementar el proyecto “Plan ecoturístico para el manejo y gestión del bio-corredor turístico de la cuenca alta y media del Río Yanuncay”, orientado a mejorar las condiciones de vida de las familias campesinas a través del manejo comunal de los

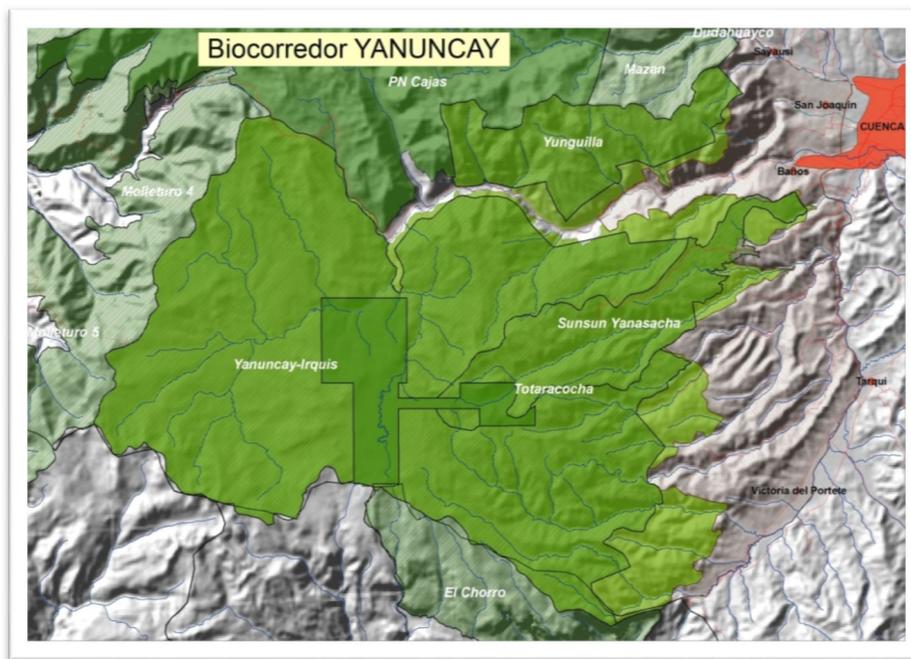
recursos naturales y la implementación del ecoturismo como una alternativa sustentable. El proyecto fue ejecutado por la Asociación de Integración y Turismo Yanuncay. Dentro de los resultados alcanzados con el mencionado proceso se pueden anotar: i) la elaboración consensuada de un plan de desarrollo turístico, ii) el mejoramiento de las instalaciones, base de la oferta turística: casa de hospedaje y senderos naturales, iii) implementación de huertos familiares y procesos de reforestación y recuperación ambiental, y iv) fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones campesinas locales.

El proceso sufre una ligera depresión, sin embargo a partir del año 2012 se retoma la iniciativa en la zona del río Yanuncay por parte del Programa de Pequeñas Donaciones PPD del PNUD para articular nuevamente a los actores, fortalecer las actividades productivas con un nivel de escalonamiento mayor, y consolidar las estrategias de gestión ambiental sostenible en territorios más amplios. La propuesta de la Quinta Fase Operativa del PPD se enmarca en el diseño y construcción de Biocorredores para el Buen Vivir, que buscan reconstruir o regenerar conectividad socioambiental.

La construcción del Biocorredor Yanuncay está basada en varias áreas, descritas a continuación:

- Área Nacional de Recreación Quimsacocha      3.000 ha      2011
- ABVP Sunsun Yanasacha                              4.400 ha      1983
- ABVP Yanuncay Irquis                                30.000 ha     1985
- Patrimonio Forestal Totoracocha                 650 ha        1993
- ABVP Yunguilla                                        4.450 ha      1985
- Zona de influencia                                    14.000 ha

Mapa 1: Biocorredor Yanuncay



Fuente: Shubert, A. MAE. 2012

Dentro de este territorio se observa que los bosques protectores Sunsun-Yanasacha y Yanuncary-Iquis presentan serios problemas de cambio de uso de suelo, generados por: i) la ampliación de la frontera agrícola y la conversión de bosques y páramos a potreros, ii) la tala del bosque y el chaparro para convertirlo en carbón, y iii) un proceso acelerado de urbanización, que hace que se loticen los terrenos para transformarlos en sitios destinados a la vivienda.

La construcción del Biocorredor se sustenta en aspectos de continuidad territorial; presencia de zonas con alguna categoría de conservación y uso adecuado del suelo (área protegida y bosque protector); y voluntad política de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales: Baños, Tarqui, Turi, San Joaquín, Victoria del Portete y El Valle.

Se articula el Biocorredor alrededor de tres ejes estratégicos; a) gestión sostenible del territorio, b) producción agroecológica y c) desarrollo turístico alternativo.

#### **4. EL DESARROLLO DEL TURISMO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL BIOCORREDOR**

##### **4.1 El cuidado de la tierra como elemento estructurador de la organización comunal**

La Comuna de Ucholoma ha tenido una trayectoria muy activa en la defensa de la propiedad colectica de la tierra y en mantener su postura de protección de la naturaleza, la soberanía alimentaria, la medicina indígena y la cultura. Para lograr recrear la historia, guardada por tantos años en la mente de los más viejos, los/as comuneros/as decidieron revivirla en un encuentro intergeneracional para recoger sus principales vivencias:

<b>AÑO</b>	<b>ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES</b>
1763 – 1790	Los caciques Jacinto Tenecela y Pedro Guambaña, guían al pueblo de Narancay a la recuperación del territorio de los pueblos ancestrales, lucha que dura hasta 1790 cuando la Real Audiencia de Quito les concede la territorialidad; sin embargo los dueños de la hacienda de Chuquipata se resisten a entregar la tierra e inician varios juicios en cadena. La “Compulsa” otorgada habla sobre dejar las tierras que pertenecen al centro comunitario, los cerros y los páramos, para uso de los indios en su beneficio, asignando 119 has. La conservación de la naturaleza ha estado desde esa época en las luchas indígenas, en especial del Pueblo de Narancay.
1952	La justicia, después de muchos años de gestión de parte de las comunidades interesadas, resuelve estos litigios de tenencia de la tierra sostenidos por hacendados, con un veredicto a favor de los/as comuneros/as, les entrega la tierra y se procede a inscribir los documentos en la Registraduría de la Propiedad.
1980	Se da un intento por parcelar la tierra comunal de parte de algunos dirigente apoyados por la iglesia, y es cuando los líderes Juan Pablo Pintado y Ezequiel Tepán organizan al pueblo para defender la comuna y su práctica de uso cooperativo de la tierra, logrando mantenerla indivisa. En esta misma época se fortalece la visión comunitaria de defensa de salud, mirándola desde el principio de la buena alimentación como su base fundamental, empiezan entonces a recuperar los alimentos ancestrales y promover una buena alimentación. Reciben mucho apoyo de taitas y chamanes importantes de la Medicina Indígena como: Luis Alberto Guambaña, Alberto Taxo, Mecías Villa, Celso Fiallos y se va consolidando el trabajo de la organización en el tema de la Medicina Ancestral. Producto de todo este trabajo, se logra que en la agenda de la ECUARUNARI y de la CONAIE en el Azuay, se asuma este tema tan importante de la cultura y cosmovisión de las zonas indígenas. Este proceso para la comuna Ucholoma está ligado a la salud de la Pacha Mama también.

<b>AÑO</b>	<b>ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES</b>
1982	La comuna de Ucholoma consigue la personería jurídica ante el Ministerio de Agricultura con la participación de 246 socios y socias
1990	Se afilian a la UNASAY- Unión de Organizaciones Campesinas el Azuay, filial de la CONAIE – Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador, para conseguir respaldo y seguir defendiendo y conservando las tierras, la cultura y la medicina ancestral.
1992	La gente de la comuna se organiza para tener agua, sufrían mucho de su escasez pues la bebían de acequias, y cuando el dueño y el mayordomo lo permitían, del canal El Chorro – La Calera que llegaba a la hacienda. La mayoría de las personas trabajaban como peones en la hacienda de Moisés León Jerves y también hacían ladrillos. La comunidad empieza a impulsar la construcción del sistema de agua El Chorro – La Calera, que al inicio tiene dificultades por cuanto la concesión la tenían únicamente siete personas, superan este problema, se realizan los estudios y entre el FISE (Fondo de Inversiones Sociales del Estado) y ETAPA (Empresa Municipal de Telefonía y Agua Potable del cantón Cuenca) se construye el sistema; en 1993 el presidente Sixto Durán Ballén llega a inaugurarlo. Ese mismo años se construye la escuela también con el apoyo del FISE.
1999	Se enteran de la existencia de una concesión minera y 100 comuneros se organizan, y junto con el apoyo de la ECUARUNARI y la CONAIE lograr parar la explotación de caolín, manteniendo otra vez intacta la naturaleza y la tierra de su propiedad.
2002	Se gestiona y consigue el proyecto del alcantarillado, siempre la fuerza de la organización ha sido grande, y gracias a ella se han conseguido proyectos útiles para mejorar la calidad de vida de las personas de la comunidad.
2007	Consiguen de la Prefectura del Azuay los recursos para mejorar la cancha deportiva e impulsar el acercamiento de los miembros de la comuna a través del deporte.
2012	En su afán de proteger las tierras de la comuna, y por medio de un acercamiento hecho a las organizaciones de la parroquia San Joaquín, se integran al proceso de formulación de las propuestas de conservación del Biocorredor Yanuncay, del Fondo de Pequeñas Donaciones para el Medio Ambiente -PPD, y con el apoyo de la Junta Parroquial de Baños diseñan del proyecto de turismo comunitario en la zona de los Bosques Protectores Sun Sun Yanasacha y Yanuncay Irquis, afianzando aún más el sentido de protección y conservación de su tierra.

Como se puede apreciar, en el centro de las luchas y la construcción social colectiva de la comuna de Ucholoma ha sido constante su posición de defensa de la tierra, de su Pachamama dadora de alimentos y medicinas para la vida.

Los comuneros y comuneras han mantenido permanentemente una visión y una acción de cuidado de la naturaleza, de ser sus guardianes y custodios, por lo tanto estaban preparados para ser destinatarios de los fondos del Programa de Pequeñas Donaciones para el Medio Ambiente.

***"La comuna ha realizado muchas cosas en beneficio de su gente, ahora estamos en un nuevo reto y tendremos que lograrlo"***  
***Luciano Tenesaca, presidente de la comuna"***

**4.2 Proyecto “Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y boque de las ABVP Sunsun – Yanasacha y Yanuncay – Irquis: el proceso vivido, logros, limitaciones y líneas a seguir.**

Ya entrando en la etapa de formulación y ejecución del proyecto, es importante anotar dos elementos del inicio que marcaron la gestión hasta la fecha:

1. La Comuna de Ucholoma, interesada como estaba en el proyecto, empieza a participar de su formulación, pero sufre algunos desencuentros desde la perspectiva de sus dirigentes, que impiden que se plasmen totalmente sus aspiraciones. El primero de ellos se da con el GAD Parroquial de Baños por la falta de concordancia en las visiones con respecto a la conformación de la estrategia de asociatividad; tienen criterios diversos de quienes deben ser los integrantes de la alianza, priman en la resolución final las razones del GAD Parroquial y por lo tanto se incorpora en el proyecto a un grupo social promocionado por este organismo.
2. En un segundo momento, el grupo de organizaciones identificadas para el componente de asociatividad no logran ponerse de acuerdo en la etapa inicial y el proyecto sufre un retraso considerable en su ejecución. Hasta que el PPD a finales del año 2013 y, en aras de avanzar, toma la decisión de buscar un tercero imparcial para la gestión y ejecución del proyecto, encargándole el proceso a la Fundación Ecológica Rikcharina, instancia que contaba con la experiencia en procesos de conformación de turismo comunitario.

Estos dos elementos se convirtieron en un reto a superar en el proceso de ejecución del proyecto, pues marcaron un precedente que era necesario desdibujar y trazar el horizonte al que se quería llegar. Con estos antecedentes, pero con muchas expectativas también, se da inicio al proyecto que para la comuna de Ucholoma marcaría una nueva etapa en su gestión y perspectivas.

El proyecto tiene las siguientes características:

<b>NOMBRE</b>	Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y boque de las ABVP Sunsun – Yanasacha y Yanuncay – Irquis
<b>MONTO Y APORTES</b>	PPD: \$ 40.000 MAE - PASNAP: \$ 54.091 APORTES LOCALES: <u>\$ 50.256</u> TOTAL \$ 144.347
<b>PROBLEMÁTICA A ABORDAR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio de uso del suelo por la presencia de ganadería extensiva, cultivos convencionales y procesos de urbanización – parcelación de la tierra.</li> <li>• Actividades económicas poco rentables que generan migración hacia la ciudad para la venta de la fuerza de trabajo.</li> <li>• Potencialidades en cuanto a belleza del paisaje, poco aprovechadas en las zonas altas; el turismo se concentra en el centro de Baño.</li> <li>• Poco apoyo para fortalecer iniciativas económicas locales a pesar de que existen potencialidades en cuanto a la producción agraria, las artesanías y el turismo.</li> <li>• Migración de la población joven, escasos incentivos para su permanencia en la comunidad</li> <li>• Organización social debilitada.</li> </ul>

<b>OBJETIVO</b>	Contribuir a la conectividad ecológica de las Áreas de Bosque y Vegetación Protectora Yanuncay – Irquis, Sunsun – Yanasacha mediante la restauración ambiental de espacios y el impulso del ecoturismo comunitario.
<b>RESULTADOS</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se destinan zonas de páramo y bosque alto andino para su restauración y la conservación de su biodiversidad, mediante actividades de regulación de uso del suelo y ecoturismo.</li> <li>2. Implementación de un Sistema Turístico Comunitario, a través del uso sostenible de los recursos y atractivos paisajísticos de la zona.</li> <li>3. Creadas las capacidades humanas y organizativas para el desarrollo de la actividad turística, con la consolidación de la estructura comunitaria para el desarrollo del turismo en la Parroquia Baños.</li> </ol>
<b>PRINCIPALES INDICADORES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Territorios de bosque alto andino y páramo destinadas a la conservación y aprovechamiento turístico.</li> <li>• Un Sistema Integral de servicio turístico en funcionamiento.</li> <li>• Organización de turismo consolidada y con capacidades para la gestión.</li> </ul>
<b>EJECUTOR</b>	Fundación Ecológica Rikcharina en estrecha coordinación con el GAD Parroquial de Baños.
<b>DESTINATARIOS</b>	126 personas: 61 hombres y 65 mujeres pertenecientes a la Comuna de Uchuloma y al Comité del Pueblo de Narancay.

### 4.3 Los trabajos iniciales

A finales del mes de febrero de 2014 se firma el convenio de cooperación para la ejecución del proyecto entre el PPD y la Fundación Ecológica Rikcharina y empiezan los preparativos para ponerlo en marcha.

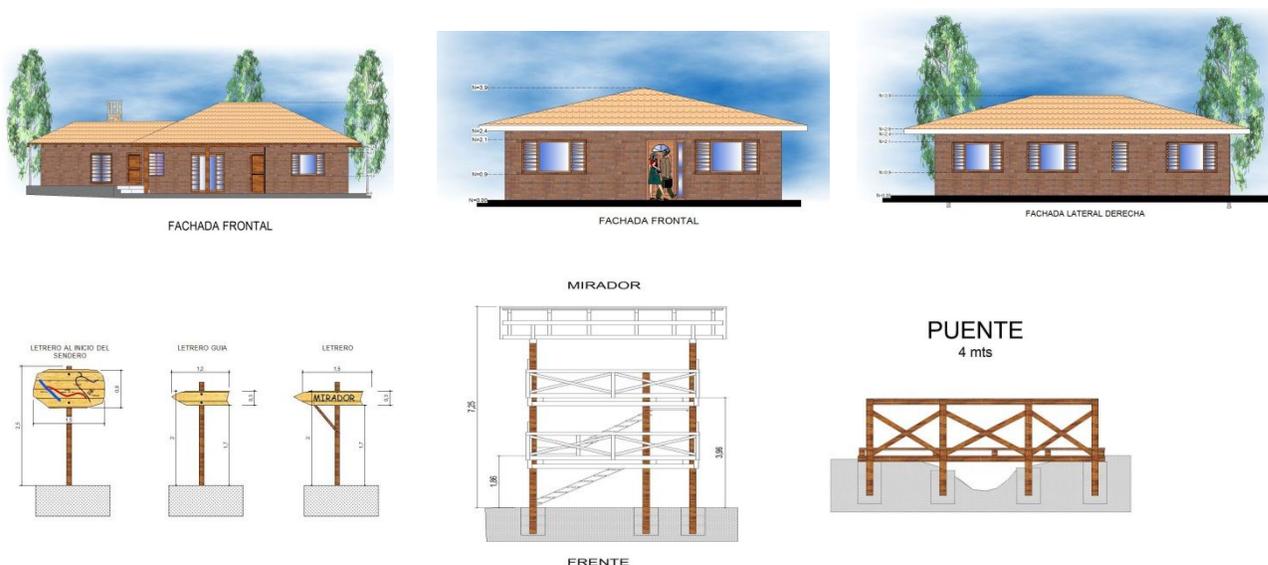
Lo primero que había que hacer era socializar el proyecto, darlo a conocer a los integrantes de la asociación y lograr su apoyo y confianza; había que dar muestras de que el proceso iba a avanzar conforme lo programado y que los actores jugarían un rol importante, que la institución no llegaría a desplazarlos dentro de su proyecto y en la toma de decisiones, por lo que las primeras reuniones estuvieron orientadas a pensar con ellos cómo se haría la ejecución.

Se realizaron varias reuniones y el proyecto fue compartido a 66 personas en el territorio; sin embargo de ello en el transcurso de implementación del proyecto han participado activamente un grupo de 30 comuneros y comuneras. Las decisiones iniciales que se tomaron conjuntamente giraron en torno a las acciones operativas de implementación de la infraestructura para la oferta turística, como la reparación de la casa comunal para la adecuación de un restaurant, la cosecha de pino en forma selectiva para la construcción de cabañas, la elección de sitios adecuados para el hospedaje y demás.

De los bocetos iniciales sobre las obras, hubo que pasar a la elaboración de los planos, diseños y presupuestos definitivos tanto de cabañas, senderos y miradores, a fin de que estuvieran listos para su implementación, este fue otro momento importante para llegar a acuerdos.

Fue entonces, una significativa oportunidad para afianzar la relación con los actores implicados, por lo que se suscribe un convenio de cooperación con el GAD Parroquial de Baños como coejecutor; así, este organismo se compromete a integrar el proyecto de turismo ecológico-comunitario de Ucholoma a la oferta turística de la parroquia, designando para el efecto a la técnica responsable de esta actividad como parte del equipo de trabajo, y comprometiéndose a financiar las actividades de promoción y publicidad del proyecto.

Imagen 1: Planos referenciales de la infraestructura



#### 4.4 La mesa de coordinación interinstitucional

Mirando la realidad del territorio y los objetivos a alcanzar con el proyecto, se estableció la necesidad de buscar mecanismos de articulación de instituciones que pudiesen hacer un aporte importante a este proceso; se realiza una primera reunión en la comunidad de Narancay y se constituye la Mesa de Coordinación Interinstitucional para la gestión en los Bosques Protectores Sunsun - Yanasacha y Yanuncay – Irquis, con la intención de actualizar el diagnóstico y definir un plan de cooperación. Se integran a este espacio: SENAGUA, ETAPA, la Unidad de Gestión Ambiental del Municipio de Cuenca, MAE, GAD Parroquial de Baños, Junta Administradora de Agua Potable – JAAP de Baños y la Fundación Ecológica Rikcharina. En el marco de actuación de esta mesa, se definen las siguientes líneas de acción:

- a) Fortalecimiento de las capacidades de los actores
- b) Articulación para la gestión
- c) Implementación de una estrategia de gestión ambiental sostenible
- d) Mejoramiento de las actividades económicas (agroecología y turismo)
- e) Monitoreo y evaluación

La mesa además define las siguientes acciones operativas:

- Se realiza la actualización del diagnóstico básico con el aporte de información de todas las instancias.
- Se traza un plan inicial de gestión del territorio basado en las 5 líneas de acción, que será la hoja de navegación para las futuras gestiones.
- Se distribuye el trabajo en el territorio de acuerdo a las funciones, competencias y recursos de los actores participantes, así:
  - La Junta Administradora de Agua Potable de Baños, en convenio con la SENAGUA asumen la capacitación a todas las JAAP de la zona: Junta de Aguas Calientes de Narancay Alto, Junta de Aguas Calientes de Narancay Bajo, Junta de Agua de la Inmaculada, la Junta de Agua de Ucholoma, y la Junta de Agua de San Vicente de Tutupali.
  - La SENAGUA asume la sensibilización y restricción del uso del páramo para deportes extremos, con el apoyo de ETAPA que tiene experiencia en la temática.
  - El MAE apoyará las acciones de sensibilización y control y vigilancia sobre el uso correcto de los bienes y servicios ambientales en los bosques protectores,
  - ETAPA comparte su metodología de los AMA- Acuerdos Mutuos por el Agua y asume la gestión ambiental en los territorios que son parte de las zonas de recarga hídrica de sus sistemas de agua potable.
  - El GAD Parroquial de Baños y Rikcharina asumen la gestión de desarrollo sostenible en la zona de influencia del proyecto PPD y además la tarea de coordinar con los otros GAD Parroquiales del territorio del Biocorredor Yanuncay: San Joaquín, Turi, Tarqui, el Valle, Victoria del Portete, lo que ahora es la Pre-mancomunidad del Yanuncay.

#### **4.5 Paisajes Productivos Sostenibles: la propuesta turística**

La comuna de Ucholoma es poseedora de 109 hectáreas de bosque en un importante proceso de recuperación y restauración, esto ha generado una diversidad de paisajes interesantes que pueden ser el escenario para actividades de educación ambiental y turismo. Debido a esta potencialidad, relacionada a la decisión permanente de la comuna de proteger la naturaleza, se identifica, en el marco de las estrategias programáticas del PPD, la necesidad de implementar una propuesta de turismo ecológico comunitario, para compartir con la ciudadanía la belleza de los escenarios, pero también el compromiso por la conservación y la protección de la naturaleza. Con el proyecto se ha logrado establecer la siguiente oferta:

- Servicios de hospedaje en cabañas sencillas y confortables ubicadas en medio del bosque.
- Servicios de alimentación que recuperan los sabores locales, parte de la cultura alimentaria de la zona, con productos cultivados en pequeños huertos familiares.
- Servicios de educación e interpretación ambiental en un sendero interpretativo del paisaje de un bosque alto-andino.
- Servicios de cabalgata y caminata por rutas en medio de páramos bosques y fincas campesinas.
- Servicios de avistamiento de aves en dos miradores construidos en sitios estratégicos para el efecto.





La fase constructiva de todas estas instalaciones turísticas, fue la que más presencia en trabajos comunitarios demandó, la adecuación del terreno, la selección y preparación de la madera, el traslado de materiales, los apoyos en la construcción y luego la limpieza y acondicionamiento de las obras terminadas, y dado que la mayoría de los miembros de las familias trabajan en la ciudad de Cuenca, estos podían ser únicamente los días sábado, sin embargo con el esfuerzo de todos se pudo terminar dentro de los plazos previstos. Es importante señalar el aporte comunitario con respecto a la asignación de los terrenos y la infraestructura comunitaria (casa comunal) para la instalación del proyecto, así como la madera y la mano de obra.

Se contó luego con el apoyo de estudiantes de la Universidad de Cuenca, Facultad de Ciencias de la Hospitalidad, Escuelas de Turismo y Gastronomía, quienes realizaron el diseño de dos paquetes turísticos para la oferta de servicios.

La comuna de Ucholoma para fortalecer sus capacidades internas orientadas a asumir la gestión de esta nueva apuesta, con el apoyo del proyecto, el GAD Parroquial de Baños y la Universidad de Cuenca, Facultad de Ciencias de la Hospitalidad, Escuelas de Turismo y Gastronomía, empezó un

proceso de formación y capacitación a sus jóvenes en temas relacionados a los servicios a ofertarse; 30 jóvenes entre hombres y mujeres han participado en un programa de capacitación todos los días sábado, en el que han abordado los temas:

- a) Atención al cliente
- b) Técnicas de guianza
- c) Guianza de campo
- d) Gastronomía principios básicos
- e) Gastronomía, preparación de platos
- f) Gastronomía preparación de platos.
- g) Principios básicos de hotelería.



Finalmente, se ha elaborado un pequeño manual de operaciones para toda la actividad turística que será utilizado y puesto en práctica para la gestión adecuada del turismo en Ucholoma.

Como fase final, para contar con los insumos para la puesta en el mercado del producto “Turismo Ecológico Comunitario en Ucholoma”, con el apoyo del GAD Parroquial de Baños, se prepararon algunos productos promocionales: logo y la marca del destino, tríptico, video promocional y prendas de identificación para los integrantes de la comuna que se involucrarán en el proceso.

Siendo el turismo ecológico una de las actividades que más aportan a la conservación y manejo sostenible de los territorios, pues la belleza paisajística y la biodiversidad son su razón de ser, se puede afirmar que la comuna Ucholoma y su propuesta turística, hacen un aporte significativo a la conservación y conectividad dentro del Biocorredor Yanuncay. Su perspectiva de consolidar el proceso con una promoción de la Agroecología y la puesta en valor de la medicina ancestral, basadas en el uso y conocimiento de las plantas nativas, será una forma de seguir construyendo Biocorredores Sostenibles para el Buen Vivir.

***"La comuna de Ucholoma se considera como un producto turístico de alta importancia, debido al estado de conservación que posee la zona de bosque protector, además de su cultura y tradiciones, lo cual encaja dentro de las nuevas tendencias turísticas que se inclinan por un reencuentro con la naturaleza y sus raíces ancestrales, acorde con las propuestas de conservación y cultura de la comuna".***

***Esthela Loja, técnica GAD Parroquial Baños***

Las principales metas alcanzadas dentro de este componente son:

- 30 jóvenes, 14 hombres y 16 mujeres, incrementan sus capacidades para ofertar servicios turísticos de calidad.
- 1 cabaña con 5 habitaciones para hospedaje, construida.
- 1 cabaña – restaurante para ofrecer servicios de alimentación con identidad cultural, instalada
- 1 sendero interpretativo implementado
- 2 miradores construidos
- 1 ruta para cabalgata y caminata establecida.
- Un paquete de productos comunicacionales desarrollado: logo, marca, afiche, tríptico, postales y distintivos para los guías y dirigentes.

#### **4.6 Conectividad Ecológica**

En torno a las acciones de gestión ambiental derivadas de la necesidad de conservación del bosque, se realizó un proceso de sensibilización ambiental con el apoyo del Ministerio del Ambiente, teniendo una respuesta favorable. Sin embargo, se pudo develar intereses distintos en torno al aprovechamiento del espacio a conservar. Estos intereses de aprovechamiento poco compatibles con un territorio productor de agua y otros bienes y servicios ambientales, hizo que sea complejo unir las voluntades privadas de cooperación para la protección. Varios propietarios se sintieron amenazados y optaron por no asistir a los espacios de sensibilización y capacitación que se hicieron con el GAD Parroquial de Baños y el Ministerio del Ambiente (MAE), situación que provocó que estas dos instituciones integraran una comisión de control y vigilancia, para dar inicio a acciones legales en contra de quienes cometen ilícitos y daños en la zona del bosque protector.

Al finalizar el proyecto a cuatro denuncias se les dio trámite y han desencadenado acciones jurídicas, en contra de los propietarios de lotes en donde la naturaleza ha sufrido agresiones con la intención de marcar un precedente; adicionalmente se está programando con el MAE para el año 2015 un

curso de formación de promotores ambientales y guardas forestales para sostener las acciones de sensibilización y control.

**"A pesar de que nos estamos enemistando con algunas personas, hemos de avanzar en la protección de nuestro páramo"**

**Manuel Montero – Directivo de la Comuna Ucholoma**

La problemática ambiental en el territorio es compleja y demanda acciones de tipo estructural, por lo que dentro de la Pre-mancomunidad del Yanuncay integrada por los GAD Parroquiales de: Baños, San Joaquín, Tarqui, Tuti, El Valle y Victoria del Portete uno de los ejes fundamentales de trabajo será promover acciones de protección y manejo adecuado del territorio potenciando actividades sostenibles como el turismo ecológico y la producción agroecológica, con lo cual se puede aportar efectivamente a la recuperación del Biocorredor.

Dentro de la zona de influencia directa del proyecto se realizó una investigación para establecer las cuatro principales especies de orquídeas con el propósito de promover su cuidado y protección, dado que son emblemáticas de la biodiversidad local. Las especies identificadas son: *Epidendrum secundum*, *Pleurothalis cf. coriacardia*, *Pleurothalis sp.*, y *Oncidium sp.*, con ellas se pretende hacer un enriquecimiento de los senderos establecidos en el proyecto a fin de que los visitantes puedan disfrutar de su belleza y aprender sobre sus características e importancia para el ecosistema.



*Epidendrum*

*secundum*, *Pleurothalis cf. coriacardia*, *Pleurothalis sp.*, y *Oncidium sp*

Fuente: Juan Pablo Rivera. Identificación de especies de orquídeas en la zona de influencia del proyecto de turismo comunitario ecológico Ucholoma. 2015.

Las principales metas alcanzadas dentro de este componente son:

- 1600 hectáreas de bosque alto andino y páramo de propiedad comunal destinados a zonas de conservación para proteger el agua y la biodiversidad.

- 4 géneros emblemáticos de orquídeas identificadas para acciones de enriquecimiento en senderos y zonas de visitación turística.
- 68 personas informadas y sensibilizadas sobre temas de gestión sostenible de la naturaleza.
- 4 denuncias procesadas por la vía legal para sancionar ilícitos ambientales y sentar precedentes en la zona.
- Una comisión ambiental integrada por el Ministerio del Ambiente y el GAD Parroquial de Baños para implementar acciones de control y vigilancia.

#### 4.7 La Asociatividad

Dentro del trabajo con los actores sociales, la instancia que más se ha fortalecido ha sido la Comuna Ucholoma, se ha reactivado la participación de sus miembros: hombres y mujeres, los/as jóvenes han tomado interés por los temas de la comuna al ser parte del equipo que va a gestionar los servicios, se ha renovado y reafirmado sus objetivos y compromisos por la conservación ambiental, desembocando en la redefinición de su estructura interna.

***Las mujeres vamos a ser muy importantes dentro del turismo, sabemos cocinar bien, conocemos la medicina ancestral, y la historia de nuestra comunidad"***

***María Ángeles Guamán***





De la relación prevista en el proyecto con las otras dos organizaciones sociales, ha sido más fácil coordinar con el Comité del Pueblo de Narancay y su Junta de Agua, con quienes se realizaron espacios de capacitación y sensibilización; con la comunidad de Nero, existe un acercamiento, se han tomado contactos para abordar la necesidad de protección de los bosques y páramos, sin embargo, al no ser beneficiario directo de la inversión, se ha mantenido a distancia compartiendo nada más su interés por la gestión ambiental.

Una relación que al inicio no estaba prevista, pero que surge a raíz de compartir muchos elementos en común con la comuna, sobre todo en la conservación y uso colectivo del territorio, ha sido con la Comuna Hato de Zhiñán, que sin estar formalizada por documento alguno, logró el establecimiento de compromisos de conservación de zonas altas y de protección de las fuentes de agua en un territorio de 1500 has, que junto a las de la comuna Uchuloma suman un total de 1609 has.

Las principales metas alcanzadas en este componente son:

- 30 jóvenes motivados a integrarse a la comuna y ser parte de la estrategia de gestión turística, luego de un proceso de capacitación en temas de gestión adecuada de servicios turísticos.
- Consolidada la estructura orgánica de la Comuna Uchuloma para la implementación del turismo dentro de sus objetivos programáticos.
- Iniciado el proceso para la legalización del Centro de Turismo Comunitario en el Ministerio de Turismo para obtener el correspondiente permiso de funcionamiento.

Como resultado de las acciones de coordinación provocadas dentro de las Mesas de Trabajo del Biocorredor – MTB, se vivieron dos momentos importantes dentro del proyecto, por un lado la conformación de un espacio de articulación institucional en el marco de las competencias territoriales y temáticas, con la presencia de ETAPA, SENAGUA, MAE, GAD de Baños, MAGAP para la realización complementaria y sinérgica de acciones; y en un segundo momento la conformación de la Pre Mancomunidad del Yanuncay con la presencia de los GAD Parroquiales de Baños, Turi, Tarqui, el Valle, San Joaquín y Victoria del Portete, proceso que reviste total importancia para alcanzar sostenibilidad y que deber ser reforzado y consolidado en el futuro inmediato.

## HALLAZGOS, APRENDIZAJES Y BUENAS PRÁCTICAS,

Los resultados más importantes alcanzados en la ejecución del proyecto, por cada uno de los enfoques programáticos, son los siguientes:

ENFOQUE PROGRAMÁTICO	ASPECTOS RELEVANTES
Conectividad ecológica	<ul style="list-style-type: none"><li>• Está posicionado el criterio de proteger los bosques y páramos, sobre todo por su importancia en la generación de agua y oxígeno.</li><li>• Los integrantes del proyecto están persuadiendo a sus vecinos para detener la destrucción del ecosistema.</li><li>• Se ha generado una alianza entre la autoridad territorial: GAD parroquial de Baños, y la autoridad temática: Ministerio del Ambiente – MAE para la realización de acciones de sensibilización y de control y vigilancia.</li><li>• Se cuenta con un instrumento de diagnóstico y planificación del Biocorredor Yanuncay, como hoja de ruta para el trabajo de los actores locales.</li><li>• Se han identificado cuatro géneros de orquídeas que deben ser objeto de tratamiento y promoción en el futuro.</li></ul>
Paisajes productivos sostenibles	<ul style="list-style-type: none"><li>• Está estructurado un circuito básico de turismo que integra los servicios de: hospedaje, alimentación, sensibilización ambiental en el sendero interpretativo, observación de aves, caminatas y cabalgata.</li><li>• Está definida la estructura orgánico-funcional para el servicio de turismo</li><li>• Se cuenta con el manual de funciones para el servicio turístico.</li><li>• Se han elaborado dos paquetes turísticos en función del perfil de los clientes.</li><li>• Se han elaborado algunos productos comunicacionales que posicionarán el destino turístico en el mercado: el logotipo, la marca, un video que promociona la belleza paisajística y la cultura del territorio, así como un tríptico informativo sobre los servicios que se ofertan.</li></ul>
Asociatividad	<ul style="list-style-type: none"><li>• Se ha logrado la recuperación de la confianza de los/as comuneros/as alrededor del proyecto.</li><li>• Se ha decidido que la persona jurídica que gestione el proyecto de turismo comunitario será la Comuna Ucholoma, que deberá tramitar el proceso de autorización ante el MINTUR.</li><li>• Se ha estructurado la Pre Mancomunidad del Yanuncay, integrada por seis GAD Parroquiales para trabajar los ejes de:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Gestión ambiental</li><li>○ Agroecología</li><li>○ Turismo Comunitario.</li></ul></li></ul>

## LOGROS, LIMITACIONES, LECCIONES Y LÍNEAS A SEGUIR

LOGROS	LIMITACIONES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Comuna de Ucholoma se ha fortalecido, está viviendo un nuevo momento, ha renovado su visión y compromisos, ha logrado articular nuevamente a sus socios/as, y despertado el interés de los/as jóvenes. Esta situación y la necesidad de hacer una gestión eficiente de la propuesta turística le ha llevado a modificar su estructura orgánica para potenciarse.</li> <li>• Se generó un espacio importante de coordinación y cooperación interinstitucional que aportó con recursos y voluntades para el cumplimiento de los objetivos del proyecto.</li> <li>• Está definido y caracterizado el Biocorredor del Yanuncay, y se cuenta con un propuesta base para su gestión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• No se pudo implementar al 100% la planta turística conforme estuvo programada en el proyecto inicial, por cuanto no se contó con el aporte del MINTUR ocasionado por un cambio de políticas internas que direccionaron los aportes a fortalecer la oferta turística de destinos ya establecidos.</li> <li>• La conformación de los CTC (Centros de Turismo Comunitario) por parte del MINTUR, entró en un proceso de espera hasta realizar una evaluación, por lo que no se pudo iniciar el trámite para el proyecto de turismo comunitario de Ucholoma.</li> <li>• No se logró concretar la participación de la comunidad de Nero por cuanto no se siente beneficiaria directa de las obras del proyecto.</li> </ul>
LECCIONES	LINEAMIENTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La conformación de organizaciones sociales se genera cuando los/as involucrados/as comparten objetivos, aspiraciones, e ideales; no surgen, o son el producto de una visión construida en el marco de la planificación de un proyecto.</li> <li>• Cuando los intereses político-partidistas priman limitan la participación amplia de los actores y el cumplimiento de los intereses de sectores más amplios de la población.</li> <li>• Las organizaciones sociales tradicionales como las comunas, necesitan actualizarse, renovar sus propuestas y captar el interés de la juventud para volver a estar activas y ser parte importante del tejido social local.</li> <li>• En momentos de conflicto, que generan callejones sin salida, la participación de un tercero imparcial, con experiencia en la temática, ayuda a destrabar y avanzar hacia el cumplimiento de los objetivos.</li> <li>• El turismo comunitario es una alternativa importante para el sector rural; sus principios son adecuados para mejorar las condiciones de vida, fomentar la asociatividad, fortalecer la cultura y generar una visión compartida de defensa y puesta en valor del territorio.</li> <li>• El aporte desde la propia comunidad en trabajo y recursos, como contraparte de financiamiento, permite una mayor apropiación de la experiencia, como un reto frente a políticas asistencialistas.</li> <li>• La metodología participativa basada en el diálogo permanente y las decisiones compartidas entre la entidad ejecutora y la comunidad permiten una mayor empatía y disposición a la construcción del proceso. La institución ejecutora suscitó en todo momento una relación horizontal y de respeto por los conocimientos y capacidades de los miembros de la organización</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar una estrategia de promoción y posicionamiento del proyecto de turismo comunitario de Ucholoma dentro de la oferta turística de Baños y Cuenca.</li> <li>• Completar la planta turística para mejorar la calidad y diversificar la oferta.</li> <li>• Consolidar la MANCOMUNIDAD DEL YANUNCAY para consolidar la gestión sostenible del territorio del Biocorredor</li> <li>• Consolidar la ruta Baños-San Joaquín con paquetes turísticos que compartan los atractivos de los dos proyectos. Complementar con una estrategia de promoción</li> <li>• Actualizar el plan de manejo de las ABVP Sunsun-Yansacha y Yanuncay-Irquis involucrando recursos de los GAD para su implementación.</li> <li>• Lograr que el GAD de Baños establezca como política de su PDOT la gestión ambiental y el desarrollo económico sostenible: agroecología y turismo, en sus territorios rurales.</li> </ul>

## 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Una vez que el proyecto está entrando a su fase final de implementación, podemos llegar a las siguientes conclusiones:

1. Un año es un período de tiempo corto para consolidar la gestión, más aún cuando por situaciones de trabajo los/as comuneros/as únicamente pueden dedicarle al proyecto los fines de semana y en algunas ocasiones en jornadas nocturnas; tiempo que además se comparte con otras instituciones como el MAGAP y el GAD Parroquial para trabajos comunitarios de otros proyectos.

Sin embargo, hay situaciones que son fundamentales para alcanzar la sostenibilidad de las acciones desarrolladas:

- El GAD Parroquial de Baños ha afianzado su compromiso de apoyo a la gestión ambiental del territorio y al trabajo y fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil.
  - Existen acuerdos y condiciones adecuadas para la consolidación de la MANCOMUNIDAD DEL YANUNCAY integrada por los GAD de Baños, San Joaquín, Turi, Tarqui, el Valle y Victoria del Portete, en torno: a) gestión ambiental sostenible del territorio, b) Agroecología y consolidación de espacios comunes de comercialización, y c) turismo comunitario.
  - La generación de articulaciones territoriales tanto de actores públicos como sociales potencian los resultados cualitativos y cuantitativos que se pueden alcanzar y generan mejores condiciones de sostenibilidad. La Mancomunidad del Yanuncay tiene muchas potencialidades en ese sentido, y será la base para la consolidación del Biocorredor.
  - El involucramiento de la autoridad local, en este caso el GAD Parroquial de Baños, potencia los resultados y abre las puertas para la sostenibilidad de las acciones si las convierten en políticas públicas con presupuestos.
  - Existen acuerdos de cooperación con el proyecto de turismo comunitario de San Joaquín para promocionar un paquete conjunto, situación que consolidará acciones económicas sostenibles y de conservación en el Biocorredor.
2. Los avances alcanzados en materia de visualización y conformación del Biocorredor del Yanuncay son importantes, se cuenta con el diagnóstico base y su estrategia de gestión articulada. Es importante apuntalar la consolidación de la Pre Mancomunidad del Yanuncay como base para su implementación y consolidación.
  3. El involucramiento de los propietarios privados a las acciones de conservación es complejo, se deben desarrollar estrategias sostenidas de capacitación y sensibilización, acompañadas de un eficiente sistema de control y vigilancia para armonizar sus prácticas con los objetivos de conectividad ambiental de las áreas protegidas. La masificación de fincas de producción agroecológica aportará a la generación de conectividad territorial y consolidación del Biocorredor

4. Se ha logrado establecer una oferta turística básica, que se debe complementar con otras instalaciones y atractivos para aprovechar las potencialidades que tiene el sector y sacarle el mayor beneficio al proyecto. Se debe, desde el GAD Parroquial, realizar una campaña de promoción que diversifique la oferta que tiene Baños incorporando el proyecto de turismo comunitario en la misma. El paquete turístico desarrollado tiene todos los componentes para entrar en operación una vez que se consigan los permisos correspondientes, el superávit que dentro de él se pueda generar servirán para seguir reinvertiendo y completando la oferta, junto con la gestión de proyectos / propuestas que en las instituciones competentes se pueda generar.
5. La comuna de Ucholoma y el Comité del Pueblo de Narancay son organizaciones conformadas en su mayoría por personas adultas mayores, el proyecto de turismo ha despertado el interés de los/as jóvenes, lo que puede ser una oportunidad interesante para renovar objetivos, compromisos y reactivar la vida comunitaria. Será importante aprovechar esta coyuntura para fortalecer la organización.
6. Debe consolidarse la gestión en un sector más amplio del territorio (Biocorredor) para escalar el impacto, en ese sentido es fundamental avanzar hacia la consolidación de la MANCOMUNIDAD DEL YANUNCAY y concretar un plan de trabajo concertado y cofinanciado por los otros niveles de los GAD y de las instancias del Gobierno Central. A este proceso hay que integrar a las organizaciones de la sociedad civil del territorio.
7. Los compromisos de las instituciones deben tener el suficiente respaldo administrativo y legal, de lo contrario ponen en riesgo el éxito del proyecto cuando en la etapa de implementación no cumplen con sus aportes.

## **6. ACRÓNIMOS**

**ABVP-** Áreas de Bosque y Vegetación Protectora

**AMA-** Acuerdos Mutuos por el Agua.

**CGA-** Comisión de Gestión Ambiental

**CONAIE-** Confederación de Comunidades Indígenas del Ecuador

**COOTAD-** Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización

**ECUARUNARI-** Confederación Kichwa del Ecuador

**ETAPA-** Empresa de Telecomunicaciones, Agua Potable y Alcantarillado

**FISE-** Fondo de Inversión Social del Estado

**FMAM-** Fondo para el Medio Ambiente Mundial

**FO5-** Quinta Fase Operativa

**GAD-** Gobierno Autónomo Descentralizado

**JAAP-** Juntas Administradoras de Agua Potable

**MAE-** Ministerio de Ambiente del Ecuador

**MINTUR-** Ministerio de Turismo

**MTB-** Mesa de Trabajo del Biocorredor

**OCB-** Organizaciones Comunitarias de Base

**ONG-** Organizaciones no Gubernamentales

**PPD-** Fondo de Pequeñas Donaciones para el Medio Ambiente (siglas en inglés)

**SENAGUA-** Secretaría Nacional del Agua

**SNAP-** Sistema Nacional de Áreas Protegidas

**UNASAY** – Unión de Organizaciones Campesinas del Azuay.

## 7. BIBLIOGRAFÍA

- Grupo de Trabajo en Páramos del Ecuador - PPD. Revista Páramo No.25. 2007
- Ministerio del Ambiente. Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas. <http://www.ambiente.gob.ec/programa-de-apoyo-al-sistema-nacional-de-areas-protegidas-snap/>
- Programa de Pequeñas Donaciones. Entre la práctica, la reflexión, y el aprendizaje en la construcción de biocorredores para el buen vivir. Adaptación de la guía PPD para sistematizar experiencias. Quito. 2013
- Programa de Pequeñas Donaciones. Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir.
- <https://www.youtube.com/watch?v=J2SBX5qXeO4>